

15/2013.

VÁLLALKOZÁSI SZERZŐDÉS

amely létrejött egyrérszről

Cégnév: **BVK HOLDING Zrt.**

Cím: **1052 Budapest, Városház utca 9-11.**

Cégjegyzékszám: Cg. 01-10-046833

Adószám: **23024216-2-41**

Számlavezető Bank: **OTP Bank Nyrt.**

Bankszámlaszám: **11794008-20537128**

Képviselő neve: **Szarvas Ferenc vezérigazgató**

mint Megrendelő

másrészről a

Cégnév: **IFUA HORVÁTH & PARTNERS Vezetési és Informatikai Tanácsadó Korlátolt Felelősségi Társaság**

Cím: **1119 Budapest, Fehérvári út 79.**

Cégjegyzékszám: **01-09-063411**

Adószám: **10304491-2-43**

Számlavezető Bank: **MKB Bank Zrt.**

Bankszámlaszám: **10300002-10589720-49020018**

Képviselő neve: **Dr. Bodnár Viktória**

mint Vállalkozó között az alulírott napon helyen, és feltételek mellett:

I. Előzmények

1. A Felek között létrejött jelen szerződés a BVK HOLDING Zrt. által a közbeszerzésekről szóló 2011. évi CVIII. törvény alapján lefolytatott közbeszerzési eljárásban a BVK HOLDING Zrt. által kiadott ajánlattételi dokumentáció, ajánlattételi felhívás a Vállalkozó által adott ajánlat, valamint a Vállalkozó ajánlatának megtételét követően lezajlott tárgyalás, illetve az arról készült jegyzőkönyv alapján jött létre.

II. A szerződés tárgya

2. A Felek a jelen szerződés keretében megállapodnak abban, hogy a Megrendelő megrendeli a Vállalkozó pedig vállalja teljesíteni az alább megjelölt szolgáltatásokat és termékeket Megrendelő székhelyén, az alábbiakban meghatározott teljesítési határidőig. Vállalkozó által szállítandó termékek: (magyarul):
 - Véglegesített BVK Csoport kockázatkezelési keretszabályzat;
 - Jelentés sablon;
 - Módszertani útmutató, segédlet;
 - BVK HOLDING Zrt. vállalati kockázatkezelési szabályzat;
3. A Vállalkozó az alábbi szolgáltatások teljesítését, eredmény létrehozatalát vállalja 2013. december 20-ig (I. szakasz):
 - a) A Megrendelő és tagvállalataira vonatkozó – a dokumentáció részeként átadott – vállalatcsoport-szintű kockázatkezelési keretszabályzatának felülvizsgálata, szükség szerinti módosítása.
 - b) A véglegesített keretszabályzat alapján a BVK HOLDING Zrt. kockázatkezelési szabályzatának elkészítése.

1. rölt. üresben: B. C. V. - 1

- c) A Megrendelő és tagvállalatok kijelölt dolgozóinak (15-20 fő) oktatása, felkészítése a Megrendelő, illetve a tagvállalati projektben való szakértői, koordinátori feladatok ellátására. Az oktatás helyszíne a Megrendelő székhelye.
 - d) Jelentés sablon elkészítése.
 - e) BVK HOLDING Zrt. kockázatkezelési rendszerének felállítására irányuló projekt irányítása.
4. A Vállalkozó az alábbi szolgáltatások teljesítését, eredmény létrehozatalát vállalja 2014. január 31-ig (II. szakasz):
- a) Véglegesített BVK Csoport kockázatkezelési keretsabályzat alapján módszertani útmutató, segédlet elkészítése.
 - b) BVK HOLDING Zrt. kockázatkezelési rendszerének felállítására irányuló projekt irányítása.
5. A Vállalkozó az alábbi szolgáltatások teljesítését létrehozatalát vállalja 2014. június 30-ig (III. szakasz):
- a) BVK HOLDING Zrt. kockázatkezelési rendszerének felállítására irányuló projekt irányítása.
 - b) Tanácsadói szolgáltatás-nyújtása 20 tanácsadói nap erejéig (magyarul):
 - BVK HOLDING Zrt. kockázatkezelési rendszer felállítása,
 - kockázatkezelés folyamatainak megindítása,
 - kockázatkezelési feladatok ellátó munkatársak szakmai támogatása.
6. A felek az 5. pont alapján teljesítendő szolgáltatás-nyújtás tárgyáról, részletes feltételeiről 2014. január 31-ig megállapodást kötnek. A Vállalkozó részéről III. szakasz előteljesítése lehetséges.
7. A Vállalkozó kijelenti, hogy a szerződés teljesítéséhez megfelelő szakértelemmel, szakképzettséggel, felkészültséggel és tapasztalatokkal rendelkezik. A Vállalkozó köteles a szerződésben vállalat feladatait olyan minőségben teljesíteni, hogy az alkalmas legyen a Megbízó által a szerződéskötéssel elérődő célok teljesítésére.

III. A Felek jogai és kötelezettségei

8. A Megrendelő vállalja, hogy az általa megrendelt szolgáltatásokat/termékeket átveszi a Vállalkozótól, akinek Felek által kölcsönösen elfogadott vállalkozói díjat megfizeti.
9. A Vállalkozó vállalja, hogy a szerződés időtartama alatt a Megrendelő rendelkezésére áll folyamatosan, és a kötelezettségeit a jelen szerződésben vállalt jogok, és kötelezettségek teljesítése mellett teljesíti. A Vállalkozó feladata különösen az alábbiakra terjed ki:
- a) nyújtja a szerződésben kikötött szolgáltatását;
 - b) létrehozza a szerződésben hivatkozott terméket;

- c) követi a Megrendelő utasításait;
- d) Megrendelő részére tanácsot ad, ha a Megrendelő olyan feladat ellátására utasítaná, amely nem szakszerű;
- e) teljesítés igazolásban közremüködik;

10. A Vállalkozó vállalja, hogy a szerződés teljesítését a vonatkozó szakmai szabályok szerint, a kikötött időszakban, illetve a jelen szerződésben rögzített határidőre teljesíti.

11. Vállalkozó kijelenti, hogy a szerződés teljesítésében elsősorban az ajánlatában bemutatott szakemberek vesznek részt. Vállalkozó tudomásul veszi, hogy a szerződés teljesítésébe az ajánlatában bemutatott szakembereken túl más személyt csak Megrendelő előzetes hozzájárulásával vonhat be, és ebben az esetben is köteles biztosítani a műszaki-szakmai alkalmassági követelményeknek megfelelő képzetséggel és szakmai tapasztalattal rendelkező szakemberállomány közremüködését.

12. A Felek közötti szerződés jogviszonyt elsődlegesen a jelen szerződés szabályozza. A Vállalkozó által - az ajánlatának részeként becsatolt - általános szerződési feltétel a Felek között kizárolag csak azokban az esetekben rendelkezik hatállyal, ha azt adott kérdéskört a jelen szerződés nem szabályozza. Ha a jelen szerződés és a Vállalkozó által az ajánlatának részeként becsatolt általános szerződési feltétel rendelkezései összeütköznek, akkor a jelen szerződés rendelkezései az irányadóak.

IV. Vállalkozó díjazása

13. A Vállalkozó díjazását a jelen szerződés 1. számú melléklete tartalmazza. Az 1. számú mellékletben megszabottnál magasabb díjat a Vállalkozó változatlan feladatok mellett nem számlázhat.

14. A vállalkozói díj bruttó öszege magában foglalja a teljesítéséhez szükséges valamennyi munka-, anyag- és egyéb - a szerződésszerű teljesítéshez szükséges - költséget, valamint a teljesítéskor hatályos jogszabályok szerint fizetendő általános forgalmi adó összegét. A Megrendelő előlegeit nem fizet.

15. A Vállalkozót a szerződés hatálya alatt a rendelkezésre állásért külön díjazás nem illeti meg.

16. A Vállalkozó a Kbt. 125.§ (4) bekezdése alapján kijelenti

- a) nem fizet, illetve számol el a szerződés teljesítésével összefüggésben olyan költségeket, melyek a Kbt. 56. § (1) bekezdés k) pontja szerinti feltételeknek nem megfelelő társaság tekintetében merülnek fel, és melyek a Vállalkozó adóköteles jövedelmének csökkentésére alkalmasak;
- b) a szerződés teljesítésének teljes időtartama alatt tulajdonosi szerkezetét Megrendelő számára megismerhetővé teszi és fentiek szerinti ügyletekrol Megrendelőt haladéktalanul értesíti.

V. Minőség és mennyiségi ellenőrzése

17. A Megrendelő kijelölt szakmai kapcsolattartója a Vállalkozó jelenlétében köteles a szolgáltatás átvételekor elvégezni a nyújtott szolgáltatás mennyiségi és minőségi ellenőrzését.

18. A Megrendelő a teljesítés átadás-átvétele előtt vezetői ellenőrzést, vagy más szakmai ellenőrzést rendelhet el (teljesítési felülvizsgálat). A Vállalkozót az elrendelt

felülvizsgálatról tájékoztatni szükséges. A Megrendelő jogosult arra, hogy a teljesítés minőségi és mennyiségi ellenőrzése érdekében szakértőt bízzon meg. A Vállalkozó hozzájárul ahhoz, hogy a teljesítés ellenőrzése céljából megbízott szakértő a jelen szerződést, illetve a teljesítéséhez kapcsolódó összes okiratot, illetve körülményt megismerje. A Megrendelő biztosítja, hogy a minőség biztosításában részt vevő személy titoktartási nyilatkozatot ír alá a feladatvégzéssel kapcsolatban. A Megrendelő kijelenti, hogy a lefolytatott közbeszerzési eljárásban ajánlatot tett vállalkozásokat minőségbiztosítási tevékenység ellátásával nem bizza meg.

19. Ha a Megrendelő minőségi kifogást támaszt a Vállalkozó teljesítésével szemben, akkor a teljesítés helyén a Megrendelő és a Vállalkozó által erre kijelölt személyek közösen végezik el a teljes szolgáltatás tételes minőségi felülvizsgálatát. Ha ezen eljárás a kifogás alaposságát alátámasztja, úgy Vállalkozó a hiányt haladéktalanul pótolni köteles.

VI. Teljesítési jelentés és teljesítési igazolás

20. A Vállalkozó az általa nyújtott szolgáltatásokról teljesítési jelentést készít, amelynek tartalmaznia kell a valósággal egyezően, utólag ellenőrizhető módon a szolgáltatásnyújtás helyét, időpontját, részletes leírását. A Vállalkozónak a teljesítéshez csatolnia kell a teljesítését igazoló dokumentumokat (pl.: minőségi tanúsítvány, átadás-átvételi nyilatkozat)
21. A Vállalkozó által benyújtott teljesítési jelentés alapján kerül sor a Vállalkozó szerződésszerű teljesítésnek igazolására a szakterületért felelős Kővári Zsolt stratégiai igazgató által.
22. A Vállalkozó teljesítési jelentése akkor igazolható le, és részére teljesítési igazolás akkor állítható ki, ha az ajánlati felhívásban, szerződésben kikötött szolgáltatás teljesítése formailag, tartalmilag, számszakilag megfelelően megalapozott a Vállalkozó teljesítési jelentése alapján.
23. Ha Vállalkozó teljesítéséről teljesítési igazolás kiállítható, akkor azt a Megrendelőnek a teljesítési jelentés benyújtását követő 15 napon belül köteles a Vállalkozó részére megküldenie. A teljesítési igazolás kiállítására nyitva álló 15 napos határidőbe nem számít bele az az időtartam, amely alatt az elrendelt teljesítési felülvizsgálat lezárul. A Megrendelő a teljesítési felülvizsgálatot nyolc napon belül lezárja, amely egy alkalommal 30 napra meghosszabbítható, ha jelentős teljesítési hiba megállapítására kerül sor. A teljesítés igazolás kiállítása alapos indok nélkül nem tagadható meg.
24. A Megrendelő tudomásul veszi, hogy Vállalkozó jogosult az általa, a szerződés teljesítéseként átadott dolgokon fennálló tulajdonjogát mindaddig fenntartani, amíg annak ellenértékét a Megrendelő teljes mértékben ki nem egyenlíti. A Megrendelőre az átvett dolgok tulajdonjoga azzal száll át, ha azok ellenértékeként meghatározott összeget a Vállalkozó bankszámláján jóváírták. A Megrendelő tudomásul veszi továbbá, hogy a tulajdonjoggóból fakadó jogosultságok csak a vételár teljes megfizetése után illetik meg, azonban a szolgáltatás átadás-átvételét követően a kárveszélyt teljes mértékben viselni köteles.
25. Ha a Megrendelő a Vállalkozó teljesítését kifogásolja mennyiségi, illetve minőségi okból, akkor a Vállalkozó teljesítését nem veszi át és részére e vonatkozásban kizárolag a nem vitatott teljesítésre vonatkozóan állít ki igazolást.

VII. Számlázás

26. A Vállalkozó 2 darab részszámla és 1 darab végszámla kiállítására jogosult a részteljesítéseknek a Megrendelő általi teljesítés igazolásának kiadását követően az alábbi ütemezés szerint:

1. szakasz: 2013. december 20-i teljesítési határidővel a vállalkozási díj 50%-os részére esően 6.245.000 Ft+ áfa azaz hatmillió-kettőszáznegyvenötözer forint + áfa
2. szakasz: 2014. január 31-i teljesítési határidővel a vállalkozási díj 35%-os részére esően 4.371.500 Ft+ áfa azaz négymillió-háromszázhetvenegyezer-ötszáz forint + áfa
3. szakasz: 2014. június 30-i teljesítési határidővel a vállalkozási díj 15%-os részére esően 1.873.500 Ft+ áfa azaz egymillió-nyolcszázhetvenháromezer-ötszáz forint + áfa

27. A Vállalkozó rész-, illetve végszámlát (továbbiakban: számla) a Megrendelő felé akkor bocsáthat ki, ha a Megrendelő írásbeli teljesítési igazolását kézhez vette, vagy a Megrendelő írásban hozzájárult ahhoz, hogy a Vállalkozó a számláját kiállítsa.

28. A Vállalkozó a számláját magyar forintban (HUF) állítja ki, amelynek meg kell felelnie a jogszabályi előírásoknak, valamint rajta fel kell tüntetni a jelen szerződés nyilvántartási számát.

29. A Vállalkozó teljesítési jelentése és a Megrendelő teljesítési igazolása, valamint a teljesítéshez kapcsolódó dokumentáció a számla melléklete, amelyet a Vállalkozónak a Megrendelő Gazdasági Igazgatóságán kell benyújtania vagy oda postai úton el kell juttatnia.

30. A Vállalkozónak akkor fizethető ki a Vállalkozói díj, ha

- a) teljesítési jelentés kiállításra került a kapcsolódó mellékletekkel;
- b) teljesítési igazolás kiállításra került, vagy a Megrendelő engedélyezte írásban a számla kiállítását;
- c) benyújtott számla formailag és tartalmilag aggálytalan, azaz megfelel a jelen szerződés rendelkezéseinek.

31. Vállalkozó részére a díj kifizetése a fent megjelölt bankszámlájára történik átutalással számlája kézhezvételétől számított 30 napon belül. A bankszámlák közötti elszámolás útján teljesített fizetést akkor kell megtörtenek tekinteni, amikor a pénzintézet a fizetésre kötelezett bankszámláját megterheli.

32. Ha a Vállalkozó számlája hibás, vagy a teljesítési jelentés mellékletei hiányosak, vagy azt a Megrendelő összegszerűségében, illetve hibás teljesítés miatt vitatja, akkor annak kézhezvételét követő 15 napon belül visszaküldi a Vállalkozó részére. Amennyiben a számlát a Megrendelő kiegyenlíttet nélküli visszaküldi, mivel az nem felel a szerződés rendelkezéseinek, az ebből eredő károkért Megrendelő nem vállal felelősséget. Megrendelő nem vállal felelősséget sem a számla eltünéséért, sem az ebből eredő késedelmes fizetésért.

33. Fizetési késedelem esetén Megrendelő a mindenkor hatályos Polgári Törvénykönyben meghatározott kamatmértéknek megfelelő késedelmi kamat megfizetését vállalja.

34. A Megrendelő felhívja a Vállalkozó figyelmét, hogy jelen szerződés és az annak alapján történő teljesítés az adózás rendjéről szóló 2003. évi XCII. törvény 36/A. §-ában foglaltak hatálya alá esik, mely szerint a közbeszerzések teljesítéséhez kapcsolódóan a közbeszerzésekkel szóló törvény alapján megkötött szerződések alapján történő, a havonta nettó módon számított 200.000 forintot meghaladó

kifizetésnél a kifizetést teljesítő abban az esetben fizethet, ha a szerződő fél bemutat, átad vagy megküld a tényleges kifizetés időpontjától számított 30 napnál nem régebbi nemlegesnek minősülő együttes adóigazolást, vagy a kifizetés időpontjában szerepel a köztartozásmentes adózói adatbázisban.

VIII. Jogszavatosság

35. Vállalkozó szavatol azért, hogy harmadik személynek nincs olyan joga a teljesítésen, ami Megrendelő tulajdonjogának megszerzését akadályozza vagy korlátozza.
36. A Vállalkozó az leszállított termékek leszállításkori, és a Megrendelő által átvett állapotáért vállal felelősséget.

IX. Alvállalkozók igénybevétele

37. Vállalkozó a Kbt. figyelembe vételével jogosult alvállalkozókat igénybe venni, illetve köteles közreműködni a teljesítésben az olyan alvállalkozó és szakember (továbbiakban alvállalkozó), mely(ek) a közbeszerzési eljárásban részt vett(ek) a Vállalkozó alkalmasságának igazolásában.
38. Vállalkozó köteles a Megrendelőnek bejelenteni, ha olyan alvállalkozót kíván bevonni a teljesítésbe, amelyet az ajánlatában nem nevezett meg, a bejelentéssel együtt nyilatkoznia kell arról is, hogy az általa igénybe venni kívánt alvállalkozó nem áll a Kbt. 56. § szerinti kizáró okok hatálya alatt.
39. Vállalkozó a bevonni kívánt alvállalkozókról a cégedatokat (cég neve, címe, telefon és fax száma, vezetőjének neve) Megrendelőnek köteles átadni. A jogosan igénybevett alvállalkozóért Vállalkozó úgy felel, mintha a munkát maga végezte volna; alvállalkozó jogosulatlan igénybevétele esetén pedig felelős minden olyan kárért is, amely az alvállalkozó igénybevétele nélkül nem következett volna be.
40. Az olyan alvállalkozó helyett, aki vagy amely a közbeszerzési eljárásban részt vett a Vállalkozó alkalmasságának igazolásában, más alvállalkozó csak a Megrendelő hozzájárulásával és abban az esetben vehet részt a teljesítésben, ha a szerződéskötést követően – a szerződéskötéskor előre nem látható ok következtében – beállott lényeges körülmény, vagy az alvállalkozó bizonyítható hibás teljesítése miatt a szerződés vagy annak egy része nem lenne teljesíthető a megjelölt alvállalkozóval, és ha a Vállalkozó az új alvállalkozóval együtt is megfelel azoknak az alkalmassági követelményeknek, melyeknek a Vállalkozó, mint ajánlattevőként szerződő fél, a közbeszerzési eljárásban az adott alvállalkozóval együtt felelt meg.

A teljesítésben résztvevő, a Vállalkozó által a közbeszerzési eljárás során alkalmasságának igazolásában részt vett más szervezet / alvállalkozó:

Név: DR. R. P. Consult Kft

Székhely: 1026 Budapest, Sövény u. 4.

Cégjegyzékszám: 01-09-697781

Adószám: 12671319-3-41

A szerződés azon része, melynek teljesítésében más szervezet / alvállalkozó részt vesz: Keretszabályzat véglegesítése, oktatás, BVK kockázatkezelési szabályzatának elkészítése

A teljesítésben résztvevő, a Vállalkozó ajánlatban megjelölt alvállalkozó(k)

Név: DR. R. P. Consult Kft
Székhely: 1026 Budapest, Sövény u. 4.
Cégjegyzékszám: 01-09-697781
Adószám: 12671319-3-41

- 41.** A szerződés azon része, melynek teljesítésében alvállalkozó részt vesz: Keretszabályzat véglegesítése, oktatás, BVK kockázatkezelési szabályzatának elkészítése
- 42.** Vállalkozó felelős az általa és az alvállalkozója által okozott azon károkért is, melyeket a Szerződés kifejezetten nem szabályoz – beleértve harmadik személynek okozott károkat is.

X. Szerződési biztosítékok

- 43.** Vállalkozó tudomásul veszi, hogy a teljesítés neki férőható okból történő késedelme, meghiúsulása esetén kötbérifikáció kötelezettség terheli az alábbiak szerint:
- 44.** Felek megállapodnak abban, hogy a Megrendelő, a Vállalkozó írásbeli értesítését követően jogosult, a Vállalkozó által fizetendő kötbér összegét a számla összegéből - a pénzügyi teljesítéskor - levonni. Az értesítésben a Megrendelő köteles feltüntetni a kötbér jogalapját, a késedelemmel, vagy hibás teljesítéssel érintett napok számát, valamint a kötbér összegszerűséget. Amennyiben Megrendelőnek a kötbér mértékét meghaladó kára keletkezik, azt jogosult Vállalkozó felé továbbhárítani.
- 45.** Amennyiben Vállalkozó Megrendelő kötbérifikációját kifogásolja, köteles ezt haladéktalanul, írásban megtenni. Felek kifejezetten megállapodnak abban, hogy amennyiben Vállalkozó Megrendelő kötbérifikációját 5 napon belül, írásban nem kifogásolja, az a Megrendelői kötbérifikációt elismerésének minősül.
- 46.** Vállalkozó késedelmes teljesítése esetén a részteljesítéshez kapcsolódó részszámlázható vállalkozó díj 5%-val azonos mértékű kötbér fizetésére köteles,

ha 2013. december 20-ig nem adja át az alábbi szállítandó valamennyi termékeket:
- véglegesített BVK vállalatcsoporti kockázatkezelési szabályzat
- BVK Holding Zrt. vállalati kockázatkezelési szabályzata
- BVK Holding Zrt. vállalati kockázatkezelési rendszer
- jelentési sablon

ha 2014. január 31-ig nem adja át az alább szállítandó termékeket:
- véglegesített BVK vállalatcsoporti kockázatkezelési szabályzat módszertani útmutatója, segédlet

A késedelmi kötbér az elmulasztott (rész)teljesítési határidőt követő naptól válik esedékessé.

- 47.** Jelen Szerződés teljesítésének Vállalkozó hibájából bekövetkező meghiúsulása esetén (azaz ha Megrendelő az egész szerződést vagy annak egy részét felmondja vagy elállni kényszerül attól) Megrendelő meghiúsulási kötbérre jogosult. Vállalkozó a meghiúsult teljesítés esetén a meghiúsulási kötbér érvényesítését elfogadja.
- 48.** A meghiúsulási kötbér mértéke 20%, az alapja a meghiúsulással érintett teljes ellenérték. A szerződés meghiúsulhat részben vagy egészben is.

- 49.** A Szerződés alapján történő teljesítések Vállalkozó hibájából történő meghiúsulása esetén Megrendelő meghiúsulási kötbér kiszabására jogosult, azaz amennyiben:
- Vállalkozó indokolatlanul felmondja a szerződést
 - Vállalkozó nem szerződésszerűen teljesít, és a Vállalkozó szerződésszegő magatartása miatt Megrendelő felmondja a szerződést vagy eláll attól.

XI. A szerződés megszűnése

- 50.** A Felek a jelen szerződést határozott időszakra annak minden fél részéről történő aláírásától kezdődően 2014.06.30. napjáig kötik, amely a határozott idő lejárával külön nyilatkozat nélkül megszűnik, kivéve szavatosságra, valamint a szerzői mű felhasználására vonatkozó rendelkezéseket.
- 51.** Ha a Vállalkozó teljesítésének ellenértékét a számláján jóváírták a jelen szerződés megszűnik, kivéve a szavatosságra vonatkozó rendelkezéseit.
- 52.** A jelen szerződést csak írásban lehet a Kbt. 132. §-ában foglaltaknak megfelelően, módosítani vagy megszüntetni. E körben jognyilatkozatot a Megrendelő és a Vállalkozó részéről kizárolag a cégegyzésre jogosult vezető tisztségviselő tehet.
- 53.** Tekintettel arra, hogy jelen szerződés határozott időre szól rendes felmondás keretében nem szüntethető meg.
- 54.** A Megrendelő jogosult a jelen szerződést azonnali hatállyal felmondani, amennyiben a Vállalkozó súlyosan vagy ismétlődően megszegi a jelen szerződésben vállalt kötelezettségeit, és ezzel a Megrendelőnek vagy tag- és/vagy unokavállalatainak kárt okoz. (rendkívüli felmondás)
- 55.** Súlyos szerződésszegés Vállalkozó részéről
Megrendelő jogosult Vállalkozó súlyos szerződésszegése esetén – írásbeli nyilatkozatával – a teljes szerződést azonnali hatállyal felmondani. Megrendelő szempontjából erre szolgáló ok különösen, de nem kizárolag, ha Vállalkozó
 - késedelme 30 napon túli,
 - felszólítás ellenére ismételten nem tesz eleget együttműködési kötelezettségeinek,
 - Megrendelő hozzájárulása nélkül von be alvállalkozót a munkák elvégzésére.
- 56.** Súlyos szerződésszegés Megrendelő részéről
Megrendelő súlyos szerződésszegése esetén Vállalkozó jogosult a szerződést azonnali hatállyal felmondani. Súlyos szerződésszegésnek tekintendő Vállalkozó szempontjából, ha Megrendelő
 - fizetési kötelezettsége tekintetében harminc (30) napon túli késedelemben van,
 - a szerződésszerű teljesítés igazolását alapos indok nélkül megtagadja.
- 57.** A rendkívüli felmondást a másik féllel írásban kell közölni a másik fél ismert címére megküldött tértivevényes küldeményben. A felmondás kezdő időpontja a tértivevényes küldemény postára adásának a napja. A felmondás joghatályossá válik akkor is, ha a másik fél a küldeményt átvehette volna, de azt részére felfrőható ok miatt elmulasztotta.
- 58.** A Kbt. 125. § (5) bekezdése alapján Megrendelő jogosult és egyben köteles a szerződést felmondani - ha szükséges olyan határidővel, amely lehetővé teszi, hogy a szerződéssel érintett feladata ellátásáról gondoskodni tudjon – ha
 - Vállalkozóként szerződő félben közvetetten vagy közvetlenül 25%-ot meghaladó tulajdoni részesedést szerez valamely olyan jogi személy vagy jogi

- személyiséggel nem rendelkező gazdasági társaság, amely nem felel meg a Kbt. 56. § (1) bekezdés k) pontjában meghatározott feltételeknek.
- b) Vállalkozó közvetetten vagy közvetlenül 25%-ot meghaladó tulajdoni részesedést szerez valamely olyan jogi személy vagy jogi személyiséggel nem rendelkező gazdasági társaságban, amely nem felel meg az 56. § (1) bekezdés k) pontjában meghatározott feltételeknek

XII. Kapcsolattartás rendje

59. A Felek a szerződés teljesítése során együttműködnek egymással, és informálják egymást minden olyan körülményről, amely a szerződés teljesítésére, a szolgáltatás minőségére, illetve a határidőre történő teljesítésre kihat.
60. A Felek az egymás közötti kommunikációban elfogadják érvényes jognyilatkozatnak a másik félnek az alább megjelölt elektronikus postafiókjára küldött tájékoztatásokat. A Felek tértivevényes postai küldeményben közlik egymással a kötbérfizetési kötelezettségre, a minőségi kifogásra, jótállási, szavatossági igény érvényesítésére, a szerződés egyoldalú felmondására, valamint közös megszüntetésére vonatkozó jognyilatkozataikat.
61. A Felek részéről a jelen szerződés teljesítése kapcsán eljárni jogosult személyek:

A Megrendelő részéről

név: Kovári Zsolt
e-mail: kovari.zsolt@bvkholding.hu
mobil: +36-30/856-2131

A Vállalkozó részéről:

név: Dr. Bodnár Viktória
e-mail: viktoria.bodnar@ifua.hu
mobil: +36 30 9 661 881

A felek a kapcsolattartók személyében bekövetkező változásról 3 munkanapon belül értesítik a másik felet.

XIII. Közpénzügyi rendelkezések

62. A szerződő felek tudomásul veszik, hogy az Állami Számvevőszékről szóló 2011. évi LXVI. törvény 5.§ (5) bekezdésében foglaltak alapján, az Állami Számvevőszék ellenőrizheti az állami vagy önkormányzati tulajdonban (résztulajdonban) lévő gazdálkodó szervezetek vagyongazdálkodását, vizsgálhatja az államháztartás alrendszeréből finanszírozott beszerzéseket, és az államháztartás alrendszeréinek vagyonát érintő szerződéseket a Megrendelőnél, a Megrendelő nevében vagy képviseletében eljáró természetes személynél és jogi személynél, valamint azoknál a szerződő feleknél, akik illetve amelyek a szerződés teljesítéséért felelősek, továbbá a szerződés teljesítésében közreműködő valamennyi gazdálkodó szervezettel.
63. A Felek tudomásul veszik, hogy a Polgári Törvénykönyvről szóló 1959. évi IV. törvény 81. §-ának (4) bekezdése értelmében az, aki az államháztartás valamely alrendszerével pénzügyi, illetve üzleti kapcsolatot létesít, kérésre köteles a jogviszonnyal összefüggő és a közérdekből nyilvános adatokra vonatkozóan tájékoztatást adni, valamint azt, hogy a költségvetési pénzeszközök felhasználásának

nyilvánosságára tekintettel a szerződés lényeges tartalmáról a tájékoztatás üzleti titok címén nem tagadható meg.

- 64.** A Vállalkozó kijelenti, hogy a szerződés aláírásával hozzájárul a jelen szerződés főbb adatainak az információs önrögzítési jogról és az információszabadságról szóló 2011. évi CXII törvény), illetve az annak felhatalmazása alapján meghozott önkormányzati rendelet, valamint a Kbt. 31.§ (1) e) pontja szerinti közzétételéhez.

XIV. Szerzői jog

- 65.** Vállalkozó, mint Szerző a jelen szerződés alapján leszállítandó szerzői művekre vonatkozóan átruházza Megrendelőre azon jogait, amelyek a Megrendelő céljainak eléréséhez szükségesek és egyúttal a szerzői mű felhasználásának minősülnek, így különösen a mű többszörözése, vállalatcsoporthoz belül jogi személyeknek, munkavállalóknak történő átadása, átruházása, mű jövőbeli átdolgozása (továbbiakban: „Felhasználási jogok”). A Vállalkozó kijelenti, hogy a felhasználási jogok átruházásáért külön ellenértékre nem tart igényt, e díját a vállalkozási díj összege tartalmazza.
- 66.** A Felhasználási jogok átruházása időben, térben, a felhasználás célját, terjedelmét és módjait tekintve korlátlan és visszavonhatatlan. A Felhasználási jogok magukban foglalják a szerzői műnek a vállalatcsoporthoz belül jogi személyeknek, munkavállalóknak történő korlátlan átadás, átruházás jogát is.
- 67.** A felek kötelezik magukat, hogy nem fogják jelen Szerződés keretein belül végzett közös eredményeket, melyek szerzői jogi műveknek, vagy szellemi alkotásoknak tekinthetőek, – különösen az ötleteket, tervezeteket– azonos formában harmadik személynek sem ingyenesen, sem ellenérték fejében átadni.
- 68.** Vállalkozó szavatolja továbbá, hogy a Vállalkozó alvállalkozói által a jelen Szerződés teljesítése során kifejlesztett szerzői művekre és szellemi alkotásokra is kiterjedjenek a jelen pontban foglalt Felhasználási jogok, és ebből a célból Vállalkozó szavatolja, hogy olyan tartalmú alvállalkozói szerződéseket fog kötni, amelyek kifejezetten rendelkeznek Megrendelőt megillető, jelen pontban foglalt tartalommal megegyező Felhasználási jogokról. Megrendelő elismeri a szerzőnek azon jogát, hogy a szerzői alkotásokon a szakmában szokásos módon – előre egyeztetett formában – nevét feltüntesse.
- 69.** Ha a Megrendelő a Vállalkozó által részére átadott szerzői műveken, dokumentumokon, egyéb szellemi terméken bármilyen módon és mértékben módosítást eszközöl, akkor a továbbiakban nem hivatkozhat a Vállalkozóra – a módosításokkal kapcsolatosan - az adott dokumentum vagy termék vonatkozásában.

XV. Záró rendelkezések

- 70.** A Vállalkozó a jelen szerződés írásbeli létrejöttét megelőzően a beszerzési eljárás eredményének ismerete alapján saját kockázatára a szerződésből eredő kötelezettségek teljesítésére történő felkészülést elkezdheti.
- 71.** A jelen szerződésben nem szabályozott kérdésekben a mindenkor hatályos Polgári Törvénykönyv vállalkozási szerződésekre vonatkozó rendelkezései és az egyéb mindenkor hatályos jogszabályok az irányadók.

72. A Felek megállapodnak abban, hogy a szerződés alapján vagy azzal kapcsolatban közöttük felmerülő bármilyen nézeteltérést vagy vitát békés úton közvetlen tárgyalás alapján rendeznek. A szerződéssel, illetve a szerződésből folyó kötelezettség teljesítésével kapcsolatban esetleg felmerülő vitákat elsősorban egymás közötti egyeztetés keretében rendezik. Az egyeztetés eredménytelensége esetén, a szerződő felek a jogvita eldöntésére a polgári perrendtartásról szóló 1952. évi III. törvény hatáskörre vonatkozó rendelkezéseire figyelemmel a Megrendelő székhelye szerinti bíróság kizárolagos illetékességet kötik ki.

Felek a szerzőést elolvasták, értelmezték, és mint ügyleti, üzleti akaratukkal mindenben megegyezőt cégszerű aláírásukkal ellátták. A szerződés 4 példányban készült, amelyből Megrendelőt három, a Vállalkozót egy példány illeti meg.

Budapest, 2013.M.... hónap nap

Budapest, 2013.M.... hónap nap


a Megrendelő képviselében
Szarvas Ferenc
vezérigazgató
BVK HOLDING Zrt.

Mellékletek lista:
1.
BVK HOLDING
Budapesti Városüzemeltetési Központ
Zártkörűen Működő Részvénnytársaság
1052 Budapest, Városház u. 9-11.
Rendszám: 23024216-2-41

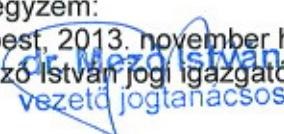

a Vállalkozó képviselében
Dr. Bodnár Viktória
IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

IFUA Horváth & Partners
Vezetési és Informatikai
Tanácsadó Kft.

Nyertes ajánlattevő ajánlata

A szerződésben vállalat ellenszolgáltatás teljesítéséhez a fedezet rendelkezésre áll.
Budapest, 2013. november hónap nap

Sándor György
Gazdasági igazgató:


Ellenjegyzem:
Budapest, 2013. november hónap nap
dr. Mező István jogi igazgató
vezető jogtanácsos


Tartalom

Eredeti

Ajánlat

a

BVK HOLDING Zrt. részére

„Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása alá tarozó tagvállalatok számára”

tárgyban megindított közbeszerzési eljárásban

Ajánlattevő neve: IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.
Ajánlattevő címe: Budapest, Fehérvári út 79, 1119

Budapest, 2013. október 8.

FELOLVASOLAP 3

NYILATKOZAT A KBT. 40. § (1) BEKEZDÉS AI-BI PONTJAIBAN FOGLALTAK SZERINT 4

NYILATKOZAT KIZÁRÓ OKOK TEKINTETÉBEN 15

NYILATKOZAT KIZÁRÓ OKOK TEKINTETÉBEN 2 10

AJÁNLATTEVŐ NYILATKOZAT A KBT. 55. § (1) ÉS (2) BEKEZDÉSI TEKINTETÉBEN 11

NYILATKOZAT A KBT. 60. § (3) ÉS (5) BEKEZDÉSE, 54. § (1) BEKEZDÉS SZERINT 12

NYILATKOZAT ÁRBÉVÉTEL RÖL 14

NYILATKOZAT REFERENCIAKRÖL 15

ISMERTETÉS 17

RENDELKEZÉSRE ÁLLÁSI NYILATKOZATOK 17

SZAKMAI ÖNÉLETRAJZOK 28

KÉPZETTSÉGETIGAZOLÓ OKIRATOK MÁSOLATA 35

ALÁÍRÁSI CÍMPELDÁNYOK 100

NYILATKOZAT SZERZŐDÉS TERVEZT EFOGADÁSAROL 102

NYILATKOZAT FORDÍTÁSRól 103

A KBT. 55. § (5) BEKEZDÉS SZERINTI NYILATKOZAT 104

KÖTELEZETTSÉGVÁLLALÓ NYILATKOZAT A KBT. 55. § (5) BEKEZDÉSE ALAPJÁN 105

TITOKTARTÁSI NYILATKOZAT 106

NYILATKOZAT AZ ÜZLETI TITOKRÓL 108

NYILATKOZAT ELEKTRONIKUS ADATHORDOZÓN BENYÜJTOTT TARTALOMRÓL 109

SZAKMAI AJÁNLAT ÉS PROJEKTTERV 110

1. számú nyilatkozat

FELOLVASÓLAP

Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt.

1. Az ÁJÁNLATTEVŐ adatai:

Név: IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

Székhely: Budapest, Fenervarai ut 79, 1119

Kapcsolattartó Felker Nőra

E-mail: nora.felker@ifua.hu

Telefon: +36 30 382 8826

Fax: +36 1 382 8889

Körös Általálltatóvő kezében:

Konzorcium vezetőtag adatai

Név:

Székhely:

Kapcsolattartó:

E-mail:

Telefon:

Konzorcium további tagjainak/tagjainak adatai

Név:

Székhely:

Kapcsolattartó:

E-mail:

Telefon:

2. A bírálati szempont (legalacsonyabb összegű ellenszolgáltatás) alapján értékelésre kerülő adat(ok):

Nettó ajánlati összár (Ft): 23.500.000 Ft

Budapest, 2013. október 7.


Dr. Bodnár Viktor
IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

2. számú nyilatkozat

NYILATKOZAT a Kbt. 40. § (1) bekedés a)-b) pontjaiban foglaltak szerint

I. a Kbt. 40. § (1) a) pontjaiban foglaltak szerint

Aulírcs. Dr. Bodnár Viktoria, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. (a továbbiakban: "ajánlattevő") önálló cégegyesre jogosult képviselője a Kbt. 40. § (1) bekedés a) pontjaiban foglaltaknak megfelelően ezennel kijelentem, hogy a társaság jelen közheszerzési eljárásban alvállalkozóját (mind 10% alatti, mind 10% feletti)

- a) a közheszerzés semelyik része tekintetben nem vesz igénybe.
b) a közheszerzés alábbi részei(-i) - adott részvénkemessé, adott munkárem meglétele-

Szé „, tekintetben vesz igénybe.“
Keresztszabályzat végezgésére, oktatás, BVK kockázatkezelési szabályzatainak érkezésére.

II. a Kbt. 40. §(1) b) pontjaiban foglaltak szerint

Aulírcs. Dr. Bodnár Viktoria, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. (a továbbiakban: "ajánlattevő") önálló cégegyesre jogosult képviselője a Kbt. 40. § (1) bekedés b) pontjaiban foglaltaknak megfelelően ezennel kijelentem, hogy a társaság jelen közheszerzési eljárásban

- a) a közheszerzés értékének tiz százalékát meghaladó mértékben átvállalkozóját
nem kíván igénybe venni.
b) a közheszerzés értékének tiz százalékát meghaladó mértékben az alábbi átvállalkozó(ki) kívánja igénybe venni a közheszerzés következő részei(-i) tekintetében:

b1) Átvállalkozó neve:

Székhelye:

Adószáma:

Közreműködésének aránya (%):

Közheszerzésnek az(ok) a része(i) - adott részvénkemesség, adott munkárem meglétele - amelynek teljesítésében közreműködik:

b2) Árvállalkozó neve:

Székhelye:

Adószáma:

Közreműködésének aránya (%):

Közheszerzésnek az(ok) a része(i) - adott részvénkemesség, adott munkárem meglétele -, amelynek teljesítésében közreműködik:

III.

Gazdasági szereplők szerecdés teljesítésére való alkalmasságára vonatkozóan

A)

Amennyiben ajanlattevő alkalmasságát is kíván igazolni a közbeszérzés értekének

tíz százalékai meghaladó mértékben igénybe venni kívánt alvállalkozóval(k) a

Kbt. 55. § (6) bek. a) pontja szerint, úgy a labb köteles megnevezni azt az alvállal-

kozót, melyeket az alábbi alkalmasságú kritérium/kritériumok igazolására kíván

igénybe venni a felhívás vonatkozó pontjának megjelölésével:

a1) 10% feletti Alvállalkozó neve:

Székhelye:

Adossáma:

A megnevezett alvállalkozót az alábbi alkalmasságú kritérium/kritériumok igazolására kívánuk igénybe venni a felhívás vonatkozó pontjának megjelölésével:

a2) 10% feletti Alvállalkozó neve:

Székhelye:

Adossáma:

A megnevezett alvállalkozot az alábbi alkalmasságú kritérium/kritériumok igazolására kívánunk igénybe venni a felhívás vonatkozó pontjának megjelölésével:

B) Amennyiben ajanlattevő alkalmasságot kíván igazolni a közbeszérzés értekének **tíz százalékát meg nem haladó** mértében igénybe venni kívánt alvállalkozóval(k) a **Kbt. 55. § (6) bek. a) pontja szerint, úgy alább köteles megnevezni azt az alvállal-**

kozót, melyeket az alábbi alkalmasságú kritérium/kritériumok igazolására kíván

igénybe venni a felhívás vonatkozó pontjának megjelölésével:

b1) 10% alatti Alvállalkozó neve: DR. R. P Consult Kft.

Székhelye: Budapest, Szentiván u. 4. 125713-9-3-41

Adossáma:

A megnevezett alvállalkozót az alábbi alkalmasságú kritérium/kritériumok igazolására kívánunk igénybe venni a felhívás vonatkozó pontjának megjelölésével:

Felhívás II.6. M/2, magyar nyelven tárgyalóképes nyelvutádással bíró szakember, aki közreműködött legalább egy, cégszöport szintű kockázatkezelési rendszer kiállításában és bevezetésében:

Közbeszerzésnek az(ok) a részel(i) - adott részvételékenyseg, adott munkamenem megjelölése - amelynek teljesítésében közreműködik (vagyis a tényleges igénybevétele módon):

Keretszabályzat végezettsése, oktatás, BVK kockázatkezelési szabványának elkesztése.

b2) 10% alatti Alvállalkozó neve: A bevonás módja:

Székhelye:

Adossáma:

A megnevezett alvállalkozót az alábbi alkalmasságú kritérium/kritériumok igazolására kívánunk igénybe venni a felhívás vonatkozó pontjának megjelölésével:

D) **a Kbt. 55. § (5) bekezdés szerinti más szervezet (vagy személyi) kapacitására töltendő támásztidőossal kapcsolatosan a Kbt. 55. § (6) bek. c) pontjai alapján**

Alulírott, Dr. Bodnár Viktória, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. (továbbiakban: „ajanlattevő”) önkálló cégjegyzésre jogosult képviselete ezennel kijelentem, hogy ajanlattevő

jelen közzétérzési eljárásban

a) más szervezet (vagy személyi) kapacitásával nem kívánja igénybe venni a Kbt. 55. § (6) bek. b) pontja szerint,

b) más szervezet (vagy személy) kapacitásával igénybe kívánja venni a Kbt. 55. § (6) bek. b) pontjai szerint:

b1) Kapacitási nyújtó szervezet neve:

Székhelye:

Adossáma:

A nevezett szervezetet az alábbi alkalmasságú kritériumok igazolására kívánunk igénybe venni a felhívás vonatkozó pontjának megjelölésével:

b2) Kapacitási nyújtó szervezet neve:

Székhelye:

Adossáma:

A nevezett szervezeteit az alábbi alkalmasságú kritériumok igazolására kívánunk igénybe venni a felhívás vonatkozó pontjának megjelölésével:

b3) Kapacitási nyújtó szervezet neve:

Székhelye:

Adossáma:

A nevezett szervezeti az alábbi alkalmasságú kritériumok igazolására kívánunk igénybe venni a felhívás vonatkozó pontjának megjelölésével:

c) pontja szerint:

Székhelye:

Adossáma:

A nevezett szervezeti az alábbi alkalmasságú kritériumok igazolására kívánunk igénybe venni a felhívás vonatkozó pontjának megjelölésével:

b1) Kapacitási nyújtó szervezet neve:

Székhelye:

Adossáma:

A nevezett szervezeti az alábbi alkalmasságú kritériumok igazolására kívánunk igénybe venni a felhívás vonatkozó pontjának megjelölésével:

b2) Kapacitási nyújtó szervezet neve:

Székhelye:

Adossáma:

A nevezett szervezeti az alábbi alkalmasságú kritériumok igazolására kívánunk igénybe venni a felhívás vonatkozó pontjának megjelölésével:

b3) Kapacitási nyújtó szervezet neve:

Székhelye:

Adossáma:

A nevezett szervezeti az alábbi alkalmasságú kritériumok igazolására kívánunk igénybe venni a felhívás vonatkozó pontjának megjelölésével:

Ajánlat
„Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt.
és az irányítása alá tartozó tagvállalatok számára”

b2) Kapacitást nyújtó szervezet neve:

Székhelye:

Adószáma:

A nevezett szervezetet az alábbi alkalmassági kritériumok igazolására kívánjuk igénybe venni a

felhivás vonatkozó pontjainak megfelelésével:

Ajánlat
„Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt.
és az irányítása alá tartozó tagvállalatok számára”

3.JA számu nyilatkozat

NYILATKOZAT kizáró okok tekintetében 1.

Alulírott, Dr. Bodnár Viktória, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. (a továbbiakban: Ajánlattevő) önkálló cégigazgáste jogosult képviselője a kbt. 56 § (1) bekezdés ki. pont kc.) pontjában, a Rendelet 2. § i) pont b) alpontról és a 4. § f) pont c) alpontról foglaltak szerint, feljösségek tudatában

nyilatkozat

1.) hogy a kbt. 56. §(1) bekezdés ki. pont kc.) alpontról tekintetében ajánlattevő olyan társa-ságnak minősül, meleyet:

-szabályozott tözsden nem levezennek,
-amelyet szabályozott tözsden légyeznek,

2.) Amennyiben az ajánlattevő olyan társaságnak minősül, amelyet nem légyeznek szabályozott tözsden, abben az esetben az ajánlattevő az alábbiak szerint bemutatja a pénzmosás és a terrorizmus finanszírozása megelőzéséről és megakadályozásáról szóló 2007. évi CXXXVI. törvény 3. § r) pontja szerint definiált valamennyi tényleges tulajdonos nevét és állandó lakóhelyét a következő, a közvetlen és közvetett tulajdonosi kapcsolati ismertetése mellett:

Közvetlen tulajdonos(ok):

1. név:
állandó lakthely:
2. név:
állandó lakthely:

Közvetett tulajdonos(ok):

1. név:
állandó lakthely:
2. név:
állandó lakthely:

A közvetlen és közvetett tulajdonosi kapcsolat ismertetése:

A fenti kapcsolat és tulajdonosi szerkezet bemutatása alapján a tényleges tulajdonos(ok):

1. név:
állandó lakthely:
2. név:
állandó lakthely:

Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt. mint Ajánlattevő által Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása alá tartozó tagvállalatok számára” tárgyban indított közbeszerzési eljárástban, az ajánlat része-ként teszem.

Budapest, 2013. október 7.

Budapest, 2013. október 7.

Ajánlat
"Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt.
és az irányítás alá tartozó tagvállalatok számára"

3./B számu nyilatkozat

NYILATKOZAT kizáró okok tekintetében 2.

7, c. 6 -
Dr. Bodnár Viktória
IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

Alulírott, Dr. Bodnár Viktória, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. (a továbbiakban: Ajánlattevő) örnöző cégegyzsre jogosult képviselete a Kbt. 56. § (1) bekezdés k) pont kc) pontjában, a Rendelet 2. § I. pont (b) alponitjában és a 4. § I. pont (c) alponitjában foglaltak szerint, tekintettel arra, hogy a Kbt. 56. § (1) bekezdés k) pont kc) alponitja tekintetében a járatavó olyan társaságok minősül, melyet nem jegyeznek szabályozott tözsden, felelőssége nem tudhatóan

nyilatkozom,

hogy a pénzmosás és a terrorizmus finanszírozása megelőzéséről és megakadályozásáról szóló 2007. évi CXXXVI. törvény 3. §(r) pontja szerint definiált **tényleges tulajdonosa** nincs. A 2007. évi CXXXVI. törvény 3. §(r) pont r) néi alponitjának megfelelően az alábbiakban jelöltöm még tiszességünk vezető tisztségviselőit:

1. Radó István, Törökhalmi, Liget utca 16. 2045
2. Dr. Bodnár Viktória, Füji utca 19. A. ép 1124
3. Huha Eörs, Budapest, Gazda utca 40. 1028

Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ajánlatkérő által „Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítás alá tartozó tagvállalatok számára” tárnyán indított közbeszerzési eljárásban, az ajánlat része-ként teszem.

Budapest, 2013. október 7.

7, c. 6 -
Dr. Bodnár Viktória
IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

3/J.C. számu nyilatkozat

AJÁNLATTEVŐI NYILATKOZAT
a Kbt. 56. § (1) és (2) bekezdési tekintetében

Alulírott, Dr. Bodnár Viktória, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. (a továbbiakban: Ajánlattevő) önalilc cégegyzésre jogosult képviselője

nyilatkozom,

hogy cégünkkel szemben nem állnak tenn Kbt. 56. §(1) bekezdésben foglalt kizárá okok, továbbta hogy az ajánlattevőben közvetetten vagy közvetlenül több, mint 25%-os tulajdoni részzel vagy szavazati jogjal rendelkező jogi személy vagy jogi személyiséggel nem rendelkező szerevész van, melyeket az alábbiak:

Szervezet neve:	Szervezet székhelye:
HORVATH AG	D-70173 Stuttgart, Phoenixbau, Königstr. 5

Továbbá nyilatkozom, a fent megjelölt szervezetek tekintetében a Kbt. 56. §(2) bekezdése szerinti kizárá feltételek nem állnak fent.
Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ajánlakérő által „Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása által tartozó tagvállalatok számára” tárgyban indított közbeszerzési eljárásban, az ajánlat részére kértem teszem.

Budapest, 2013. október 7.


Dr. Bodnár Viktória
IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

3/JD számu nyilatkozat

AJÁNLATTEVŐI NYILATKOZAT
a Kbt. 58. § (3) bekezdés tekintetében

Alulírott, Dr. Bodnár Viktória, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. (a továbbiakban: Ajánlattevő) önalilc cégegyzésre jogosult képviselője

nyilatkozom,

hogy a szerződés teljesítéséhez nem veszünk igénybe az 56. § szerinti kizárá okok hatálva által eső átvállalkozót, valamint az általunk az alkalmasságához igazolására igénybe vett más szervezet nem tartozik az 56. § szerinti kizárá okok hatálva áltá.

Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ajánlakérő által „Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása által tartozó tagvállalatok számára” tárgyban indított közbeszerzési eljárásban, az ajánlat részére kértem teszem.

4. számú nyilatkozat

NYILATKOZAT

a Kbt. 60. § (3) és (5) bekezdése, 54. § (1) bekezdés szerint

Atuliről, Dr. Bodnár Viktória, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. önkölön cégjegyzésre jogosult képviselője – az ajánlatról felhívásban és a dokumentációban foglalt valamennyi formai és tartalmi követelmény, utasítás, kikötés gondos áttekinthése a Kbt. 54. § (1) bekezdésében foglaltakknak megfelelően ezennel kijelentem, hogy Ajánlataim az ajánlatról teljesítés helyén hatályos kötelezettségeket.

Továbbá kijelentem, hogy a felhívásban és dokumentációban foglalt valamennyi formai és tartalmi követelmény, utasítás, kikötés és műszaki leírás gondos áttekinthése után – a Kbt. 60. § (3) bekezdésében foglaltakknak megfelelően – ezzel kijelentem, hogy a felhívásban és dokumentációban foglalt valamennyi formai és tartalmi követelményt megismertük, megértelekítük és azokat a jelen nyilatkozattal feltétele nemkül és visszavonhatatlanul elfogadjuk, nyerteségünk, ezeken a taggyálosok során kialakított szérvördést az általan foglalt feltételek szerint, a végeges ajánlatunkban meghatározott ellenzolgáltatás ellenében teljesítjük.

Egyebekben Kbt. 60. § (5) bekezdésében foglaltakknak megfelelően kijelentem, hogy az általam kijelentett ajánlatával a kis- és középvállalkozásokról szóló törvény szerinti mikrovállalkozásnak / középvállalkozásnak / egyébnek sem minősül.

Nyilatkozom, hogy az általam tett nyilatkozat a valóságnak megfelel és kijelentésemet polgári jogi és bűntételbőgi felelősségem tudatában teszem meg, azokért mindenkor helytállni tarthatok. Jelen nyilatkozatunkkal igazolom, hogy az ajánlatról felhívás és dokumentáció valamint tartalmát minden vonatkozásban kielégítőnek és megfelelőnek tartjuk az egyértelmű ajánlatról való nyilatkozásában.

Nyilatkozom továbbá, hogy az ajánlatot az ajánlatról felhívásban és dokumentációban előírt feltételeknek megfelelően készítettük el, az ajánlatunkban foglaltakon kívül egyéb igényt, követelést nem támasztunk az ajánlatkérővel szemben.

Nyilatkozom továbbá, hogy Kbt. 83. § (7) bekezdése szerinti ajánlati költséget vállaljuk. Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ajánlatkérő által „Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása alá tartozó tagvállalatok számára” tárgyban indított közbeszerzési eljárásban, az ajánlat részeként teszem.

Budapest, 2013. október 7.

(5)
Dr. Bodnár Viktória
IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

5. számú nyilatkozat

NYILATKOZAT árbevételeiről

Atuliről Dr. Bodnár Viktória, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. önkölön cégjegyzésre jogosult képviselője bánneljelöli feljelösségem teljes tudataban.

Nyilatkozat

hogy az előző három lezárt üzleti évből a közbeszerzés tárgya szerinti (kockázatkezelési rendszer kialakítása és a bevezetés támogatása) tevékenységből származó netto árbevétele az alábbiak szerint alakult:

Üzleti év	A közbeszerzés tárgya szerinti (kockázatkezelési rendszer kialakítása és a bevezetés támogatása) tevékenységből származó netto árbevétele
2010.	22.325.000 HUF
2011.	102.820.000 HUF
2012.	331.029.000 HUF

Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ajánlatkérő által „Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása alá tartozó tagvállalatok számára” tárgyban indított közbeszerzési eljárásban, az ajánlat részeként teszem.

Budapest, 2013. október 7.

(5)
Dr. Bodnár Viktória
IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

Ajánlat
„Kockázatkezelési szabályrendszer kiállítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt.
és az irányítása alá tartozó tagvállalatok számára”

6. számu nyilatkozat

Attiliótt Dr. Bodnár Viktória, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. önálló cégegyés.
re jogosult képviselője bűntelőjögl felelősségeim teljes tudataban

nyilatkozom,

hogy általunk az ajánlatteleti felirívás megküldésétől visszafelelő számláit 3 évben végzett
referenciáink, a következők.

NYILATKOZAT referenciakról

teljesítés ideje <u>(évt-hónapig)</u>	<u>szerződést kötő másik fél megnevezése</u> <u>kapcsolattartójának nevezése és telefonszáma vagy e-mail címe</u>	<u>szolgáltatás tárgya</u>	teljesítés az előirásoknak és a szerződésnek megfelelően történt-e (igen/nem)	ellenzolgáltatás összege (netto Ft)
1. 2012.03.28.-2013.04.30.	MKB Bank Zrt. Kapcsolattartó: Michael Schmittlein Tel.: +36 1 485 1740 E-mail: michael.schmittlein@mko.hu	A2. MKB Bank vállalati kockázatkézeli rendszereinek, felülvizsgálati, illetve átalakítási, a kapcsolódó szabályozások egyszerűsítése.	Igen	143 850 000
2. 2011.01.10.-07.10.	UNIOQA Biztosító Zrt. Kapcsolattartó: Rébay Benő Tel.: +36 70 454 7844	Szakértői támogatás az UNIOQA Biztosító Compliance törétre vonatkozó konceptiának elkövesztésében, valamint a tevékenység képítésében az implementációs szakaszban.	Igen	4.800.000
			összesen:	148 650 000

Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt. mint Általánoskérő által Kockázatkezelési szabályrendszer kiállítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása alá tartozó tagvállalatok számára” tárgyban indított közbeszerzési eljárástban, az ajánlat részeként teszem.

Budapest, 2013. október 7.

Dr. Bodnár Viktória
IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

Ajánlat:
„Kockázatkezelési szabályrendszer kiállítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt.
és az irányítása alá tartozó tagvállalatok számára”

ISMERTETÉS

T/A. számú nyilatkozat

Aulírált, Dr. Bodnár Viktoria, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. önálló cégegyés-re jogosult képviselője az alábbiakban ismertetem a közbeszerzési műszaki leírás meghatározásának módjáról szóló 3/2011. (XII. 23.) Korm. rendelet 15. § (3) bekezdés b) pontja alapján azoknak a szakoknak a megnevezését, körzettségről/végzettségről, akiket beírunk venni a teljesítésbe:

név	körzettség	megfelelés
1 Kovács László	Okleveles közgazdász	II.6. M/2 magyar nyelven tárgyaló-képes nyelvudással bíró, CMC (Certified Management Consultant) kérésesséssel rendelkező szakember
2 Tancs Zoltán	Okleveles közgazdász	II.6. M/2 magyar nyelven tárgyaló-képes nyelvudással bíró, CMC (Certified Management Consultant) kérésesséssel rendelkező szakember
3 Mezei Szabolcs	Okleveles közgazdász	II.6. M/2 magyar nyelven tárgyaló-képes nyelvudással bíró, CMC (Certified Management Consultant) kérésesséssel rendelkező szakember
4 Szél Zoltán	Okleveles közgazdász	II.6. M/2 magyar nyelven tárgyaló-képes nyelvudással bíró PMP (Project Management Professional) kérésességgel rendelkező projektmester szakember
5 Riedlné dr. Montvai Zsuzsa	Közgazdaság tudományok doktori okleveles szaközgazda	II.6. M/2 magyar nyelven tárgyaló-képes nyelvudással bíró szakemberrel, aki közreműködött legalább egy, cégesport szintű kockázatkezelési rendszer kialakításában és bevezetésében
6 Palotai Bálint	Okleveles közgazdász	II.6. M/2. magyar nyelven tárgyaló-képes nyelvudással bíró szakemberrel, aki közreműködött legalább egy, cégesport szintű kockázatkezelési rendszer kialakításában és bevezetésében
7 Fekete Márk	Okleveles közgazdász	II.6. M/2. magyar nyelven tárgyaló-képes nyelvudással bíró szakemberrel, aki közreműködött legalább egy, cégesport szintű kockázatkezelési rendszer kialakításában és bevezetésében

A megfelelésben lül az alábbi szakterületeket kívánjuk beírni a teljesítésbe:
Fekete Nőra - ökleveles közjazzász
dr. Bodnár Viktoria - ökleveles közjazzász

IFUA HORVÁTH & PARTNERS

17

Dr. Bodnár Viktoria
IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

Budapest, 2013. október 7.

Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt. mint Általánosított „Kockázatkezelési szabályrendszerek kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása alá tartozó tagvállalatok számára” támogatásban indított közbeszerzési eljáráshoz, az általánosított részére kértem teszem.

„Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása alá tartozó tagvállalatok számára”

Aláírat

Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt.

Ajánlat

"Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt.

Rendelkezésre állási nyilatkozat

7/B. számú nyilatkozat

Rendelkezésre állási nyilatkozat

7/R 87ÁMÍ ÖVLÁTKÖZÖSSÉG

Alulrott, Kovács László (született: Budapest, 1976. szeptember 2., anyja neve: Kovács Erzsébet), született nyilatkozom, hogy amennyiben az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. jelenleg közhelyezési eljárás során, mint nyílt eljárásban nyilvántartva kérül, a személyemmel kapcsolatban a jelen állálatban megtörtént feladat teljesítésében a szerződés futamideje alatt részt veszek személyesen közreműködőként. Kijelentem továbbá, hogy az eljárásról felnávban és dokumentációban foglalt feltételeket megismertem, és azonról személyemmel kapcsolatban összeférhetetlenség nem áll fenn.

Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Aláíráskerő által, Kockázatkezelési szabályrészletekkel rendszer kialakítása és a bevezetés tanüggetésekkel a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása alá tartozó tagintézmények számára, tárgyban indított közbeszerzési eljárásban, az alábbiakat részi kérni lesz:

Budapest, 2013. október 2.

Mark L

Alultírott, Tarács Zoltán (születet: Szeged 1974. május 12., anyja neve: Sari Gabriella), ezúton nyilatkozom, hogy amennyiben az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. jelen közbeszerzési eljárás során, mint nyertes ajánlattevő kiválasztása keül, a személykennel kapcsolatban a Jelen ajánlatában megjelölt fejárat teljesítésében a szerződés tútaridőre által részt veszék, személyesen közzérülik. Kijelentem továbbá, hogy az ajánlattevői felirásokban és dokumentumokban foglalt feltételeket megismernem, és aszerint személyjegymellett kaphatóban összeférhetőséggel nem áll fenn.

Budapest, 2013. Október 24.

aláras

IFUA HORVÁTH & PARTNERS

REVIEWS

IFUA HORVÁTH & PARTNERS

20

Ajánlat
„Kockázatkezelési szabályrendszer kiáltáása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt.
és az irányításába állt karozó törvényszakos számára”

Ajánlat
Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a
és az implementálása által tartozó faj-

7/B. számú nyilatkozat

Rendelkezésre állási nyilatkozat

Alulírott, Mezér Szabolcs (született: Pécs 1979. augusztus 5., anyja neve: Tóth Piroska Katalin), ezúton nyilalkozom, hogy amennyiben az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. jelen közbeszerzési eljárás során, mint nyerés ajánlattevő kiválasztásra kerül, a személyemmel kapcsolatban a jelen ajánlatban megjelölt relatad teljesítésekben a szerződés furaideje alatt, részvét, személyesen közreműködöm. Kijelentem továbbá, hogy az ajánlatetlél felhasználásban foglalt feltételek megismertem, és szerint személyemmel kapcsolatban összeférhetetlenség nem áll tenn.

szabályozásban nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ajánlatkérő által „Kockázatkezelési szabályozásban” nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása alá rendszer-kialakítása és a bonyolítására vonatkozóan minden jogosultnak közelebbi részvételre jogosítottak számára” taggyűlésen indított közbeszerzési eljárásban, az ajánlat részleteit követően kérte.

Syndromet 2013 október 2

114

7/18 [View on GitHub](#)

Bemutatkozás

Alulírott Szél Zoltán (született: Kecskemét, 1980.06.20., anyja neve: Fiziltye Piroska) ezuton nyilatkozom, hogy amennyiben az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. jelen közbeszerzési eljárás során, mint nyertes ajánlateltőv kiválasztása kerül, a személyemmel kapcsolatban a szerződés utaműveje alatt részt veszek, jelen ajánlatban megerősít feladatait teljesítésében a szerződés utaműveje alatt részt veszek, személyesen közreműködik. Kijelentem továbbá, hogy az ajánlateltői felhívásban és dokumentumában foglalt feltételekkel megismertem, és ásszemélyemmel kapcsolatban következetesen nem jár fenn.

Jelen nyilkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ajánlalkérő által. Kocházatkezelési szabályrendszerről kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányításra aláírt tartó tagyállalatok számára" tárnyban indított közbeszerzési eljárássban, az ajánlat része.

卷之三

11

卷之三

1

104

10

16

1

IFUA HORVÁTH & PARTNERS

HEJIA HOBVÁTH & PARTNERS

**Kockázatkezelési szabály rendszerek kiállítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt.
és az résznyitása alkárt tartozásiak számára¹⁴⁾**

Ajánlat
"Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a
és az irányítása által tartozó ta-

„Kockázatkezelési szabályrendszéről Kialakítására és a bevezetés támogatására a BVK HOLDING Zrt.

Rendelkezésre állási nyilatkozat

Az Alulírott, Riednér dr. Montvai Zsuzsa (született: Budapest, 1953. október 12.; anyja neve: Pánziger Sarolta), ezuton nyilatkozom, hogy amennyiben az IFUA HORVATH & PARTNERS Kft. Jelen közbeszerzési eljárás során, mint nyertes elbírált kihívásztársa kerül, a személyi igényekkel kapcsolatban minden lehetséges tevékenységet teljesítésben részt vesz, személyesen közzéründökön. Kifejezem továbbá, hogy az aláírtatott feliratban és dokumentációban foglalt felhatalmokat megismernem, és attól személyileg köszönöm, ha minden lehetséges tevékenységet teljesítésben részt vesz, személyesen közzéründökön. Kifejezem továbbá, hogy az aláírtatott feliratban és dokumentációban foglalt felhataltményeket megismernem, és nem áll fenn.

Budapest 2013. október 2.

Bieliková, M., Šimáčková, J.

Rendelkezésre állási nyilatkozat

Alulrott, Riedné dr. Mónika Zsuzsa (született: Budapest, 1953. október 12.; anyja neve: Pánger Sarolta), ezuton nyilatkozom, hogy amennyiben az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. Jelen közbeszerzési eljárás során, mint nyertes át járhatóvá kiválasztásra kerül, a személyimmi kapcsolatban a jelen ajánlatban megjelelő feladat teljesítésében a szerződés futam ideje alatti részt veszék, személyesen közreműködöm. Kifejtemetőtovábbá, hogy az ajánlattel illeti felhívásban és dokumentációban foglalt feltételeket megismertem, és ezenkint személyimmi kapcsolatban összeférhetetleneg nem áll fenn.

Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ajánlatkerő által „Kockázatkezelési szabályrendszerváltoztatás támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az Irányítási aláírásban, az Irányító tagyról való eljárást” tárgyban indított közbeszerzési eljáráshban, az eljárást részeivel tervezem.

Budapest 2013 október 2

Bieliková, M., Šimáčková, J.

7/B. számú nyilatkozat

Rendelkezésre állási nyilatkozat

Alliúrott, Pálottai Bálint (született Budapest, 1978. január 28., anyja neve: Sasi-Nagy Ilona), ezúton nyilatkozom, hogy amennyiben az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. jelen kapcsolatban a teljesítés során, mint nyíltan kijelölt kiválasztásra kerül, a személyammal kapcsolatban a jelen állában megjelölt feladatait teljesítésemhez alátírásban veszem, személyes közreműködöm. Kijelentem továbbá, hogy az ájánlathez felnívásban elérhető dokumentációban foglalt felteleteket megismernem, és aszerint személyenmérő kapcsolatban minden következőben részt vennem.

Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ájánlatkérő által „Kockázatkezelési szabálytrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása által történő tagvállalatok számára” témájúban indított közbeszélezési előírásban, az ajánlat részleteit fejezzem.

Bridgestone 2013 Global Report

卷之三

IFUA HORVÁTH & PARTNERS

BY KIMOKI

7/B. számú nyilatkozat

Rendelkezésre állási nyilatkozat

Attilafrőt, Farkas Márk (született: Miskolc, 1979. november 18., anyja neve: Glaser Annamária), ezuton nyilatkozom, hogy amennyiben az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. jelen közbeszerzési eljárás során, mint nyertes ajánlatkérő kiválasztásra kerül, a személyemmel kapcsolatban a jelen ajánlatban megjelölt feladat teljesítésében a szerződés futamideje alatt részt veszek, személyesen közzeműködöm. Kijelentem továbbá, hogy az ajánlateltetői felhívásban és dokumentációban foglalt feltételeket megismertem, és azonról személyemmel kapcsolatban összeférhetetlenség nem áll fenn.

Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ajánlatkérő által „Kockázatkezelési szabályrendszer kiállítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása által tartozó tagvállalatok számára” tárgyban indított közbeszerzési eljárásban, az ajánlat részének teszem.

Budapest, 2013. október 2.

aláírás

Rendelkezésre állási nyilatkozat

Alulírott, Felker Nőra (született: Budapest, 1979. szeptember 27.; anyja neve: Nagy Ildikó Ernesztina), ezuton nyilatkozom, hogy amennyiben az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. jelen közbeszerzési eljárás során, mint nyertes ajánlatkérő kiválasztásra kerül, a személyemmel kapcsolatban a jelen ajánlatban megjelölt feladat teljesítésében a szerződés futamideje alatt részt veszek, személyesen közzeműködöm. Kijelentem továbbá, hogy az ajánlateltetői felhívásban és dokumentációban foglalt feltételeket megismertem, és azonról személyemmel kapcsolatban összeférhetetlenség nem áll fenn.

Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ajánlatkérő által „Kockázatkezelési szabályrendszer kiállítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása által tartozó tagvállalatok számára” tárgyban indított közbeszerzési eljárásban, az ajánlat részének teszem.

Budapest, 2013. október 2.

aláírás

7/B. számú nyilatkozat

Rendelkezésre állási nyilatkozat

Alulírott, Felker Nőra (született: Budapest, 1979. szeptember 27.; anyja neve: Nagy Ildikó Ernesztina), ezuton nyilatkozom, hogy amennyiben az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. jelen közbeszerzési eljárás során, mint nyertes ajánlatkérő kiválasztásra kerül, a személyemmel kapcsolatban a jelen ajánlatban megjelölt feladat teljesítésében a szerződés futamideje alatt részt veszek, személyesen közzeműködöm. Kijelentem továbbá, hogy az ajánlateltetői felhívásban és dokumentációban foglalt feltételeket megismertem, és azonról személyemmel kapcsolatban összeférhetetlenség nem áll fenn.

Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ajánlatkérő által „Kockázatkezelési szabályrendszer kiállítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása által tartozó tagvállalatok számára” tárgyban indított közbeszerzési eljárásban, az ajánlat részének teszem.

Budapest, 2013. október 2.

aláírás

Rendelkezésre állási nyilatkozat

Budapest 2013 október 2.

Nev: Kovács László Zsolt

卷之三

ÖSSZEFOGLALÓ

Kovács László okleveles közigazdász, a Budapesti Corvinus Egyetemen végzett vezetés-szervezés szakirányon, 12 éve tanársegő az IFUA Horváth & Partners Kft.-nél, a Közszolgáltatói Kompetencia Központ tanácsadója, felelős az egészségügyi területről. Szakértelete a controlling, vezetői számvitel rendszerek kiaknázása, gazdasági szervezetek teljesítményének, működési hatékonyságának javítása folyamatos szervezeti alkotás. Az elmúlt években többek között egészségügyi elálok, miniszériumok, Buletéts-végrehajtás, engedélyezést és piaci felügyeletet ellátó hatóságok, felsőoktatási intézmények, önkormányzatok esztétben vezi át projekteteket átvilágítás, controlling, szervezeti alkotás és folyamatszabályozás területén CMC képvisítéssel rendelkezik.

SZEMÉLYI ADATOK

Szuletesi hely, idő: Budapest, 1976. szeptember 2.
Állampolgárság: Magyar

Tel: +36-302-0003
E-mail: laszlo.kovacs@ffu.hu

VÉGZETTSÉG 1995-2001 Budapesti Corvinus Egyetem

(Budapesti Közgazdasági Egyetem) Eszaki Általános Gazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetem

WINKHEI YEK

110

IFUA Horváth & Partners Kft.
Vezető tanácsadó

A Közszolgálati Kompetencia Körzont tanácsadója, építészetgyert felelős vezetője. Földi tanácsadás, gazdasági szervezetek számával rendszerek kiaknázása, működési hatékonyságának javítása, továbbat- és szervezeti alakítás.

Dátum	Ügyfeli neve	A projekt leírása és szerepkör
2009. szeptember - decembér	Kecskeméti Thermosztár Hőszolgáltató Kft	A Kecskeméti önkormányzati vállalatok között szolgáltaltatásainak a kiaknázása, beszerzésügi, gazdasági és hozmán ad-minisztráció, cash-pool, beszámolás,
2009. április - 2010 március	Pestszabébet Önkormányzati Polgármesteri Hivatala	Pogármesteri hivatal szervezetének és folyamatainak a konszenzusítása
		Projektvezető
2009. március - június	Kisujzállás Polgármesteri Hivatala	A Kisujzállás Önkormányzatnak intézményeinek átvilágítása, sa. intézményi besorolások elkezdése
		Projektvezető
2009. március - augusztus	MAG – Magyar Gazdaságfejlesztési Központ Zrt.	MAG által logo stratégiájának elkezdése – workshopok tan-moatásra
		Projektvezető
2008. november - 2009. január	Országos Igazság-szolgáltatási Tanács Hivatala	A Fővárosi és Pest Megyei Bíróságok intunkatáshelyei alakulásának átvilágítása, a csoportkörére javaslatok megfogalmazása
		Projektvezető
2008. április - december	Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium	Az MKEH díjrendeleterrel megalapozó költségkalkuláció El-készítése
		Projektvezető
2008. június - szeptember	Magyar Energia Hivatal	A MEH díjrendeleterrel megalapozó költségkalkuláció előkészítése
		Projektvezető
2008. június - szeptember	Nemzeti Hírközlési Hatóság	Az NHH díjrendeleterrel megalapozó költségkalkuláció előkészítése
		Projektvezető
2008. július - december	Magyar Szabadalmi Hivatal	Az MSZH díjrendeleterrel megalapozó költségkalkuláció El-készítése
		Projektvezető
2008. március - augusztus	Központi Szolgáltatási Földgásgártag	A szolgáltatások elszámolások meghatározása, illetve controlling kézikönyv elkezdése
		Projektvezető
2007. március - december	Igazságügyi és Rendészeti Minisztérium	A közfeladat-telivízsgálist keretében az OKM-hez tartozó feladataik telivízsgálatának a vezetése
		Teamvezető
2006. február - július	Közlekedés-Fejlesztési Koordinációs Központ	Szakértői közreműködés a közüzemeltetés jogkövetképet megjavításához stratégiai tanulmány elkezdésében
		Projektvezető

Tanacsadói projektek		A projekt leírása és szerepkör	
Dátum	Ügyfél neve	Dátum	Ügyfél neve
2011. szeptember -	Békéscsabai Vágyonkezelő Zrt.	A városi intézményekre kiterjedő közös beszerzés és tele-	
2011. szeptember -	Pécsi Tudományegyetem	sliményüzemeltetés rendszereinek a megszerzése	
2011. június-szeptember	Dunaújvárosi Szent Pantaleon Kórház	Szakérői támogatása az egyetem gazdálkodásának	
	Budapest XI. kerület Polgármesteri Hivatala	koncepcióinak – controlling munkacsapat	
2011. június-szeptember	Tanulmány a Kórház szerepvállalásáról a Semmelweis Egyetemen	Tanulmány a Kórház kerülő hatáskorbe vételeire	
2011. május-szeptember	Szegedi Tudományegyetem	Három klinika elvállalása, költségcsökkenés javaslatok megfogalmazása	
2011. január-június	Fővárosi Onkormányzat	Egészségügyi szakmai konцепció kiállítása egyes szakmacsoportokba	
2010. szeptember - decemberr	Fővárosi Onkormányzat	Egészségügyi Holding konceptuális kidolgozása	
2010. december - február	BLESZ	A BLESZ átvállalása, költségcsökkenés javaslatok megfogalmazása	
2010. március - május	Bunites-végrehalás Országos Parancsnoksága	Információi követelmények megfogalmazása az alaprendszer fejlesztéshez, illetve hálózati felmérés végrehajtása	
2010. február - április	Pénzügyminisztérium	Projektvezető	
2009. október - 2010. március	Közkeletűfejlesztési Koordinációs Központ	A Pénzügyminisztérium részére jávásiel kódolozására a teljesítmény terv és mérékskálájára	
2009. augusztus - 2010. június	Bunites-végrehalás Országos Parancsnoksága	Szakértői közreműködés a közvetkező lehetséges műdeljének a hatásvizsgálatában	
2009. szeptember - decemberr	Igazságügyi és Rendészeti Minisztérium	Projektszponzor	
2010. január - március	Mátyás Kereskedelmi Engedéllyezési Hivatal	A kiszolgált területek általáigazítása és javaslatok a hatékonyabb működésre	
		Projektvezető	
		Büntegyi és Szakértői Kutató Intézet szervezeti átvilágítása	
		szállítási árak meghatározása	
		MKEH díjtrendeléthez szükséges kalkulációk finanszírozása a PM elvárásai szerint	
		Projektszponzor	

Dátum	Ügyfél neve	A projekt leírása és szerepkör
2008. május - július	Közlekedésfejlesztési Integrált Közreműködő Szervezet	A folyamatok szabályozása illetve a nagyprojektök dílázási rendszereire javaslat megfogalmazása
		Projektvezető
2008. október - november	Országos Rendőrfőkapitányság	Az objektív teljesísséggel összefüggésben üzleti terv összszámlálása – bevételek, kiadások, teljesítések
		Projekttag
2007. szeptember - decembér	Pénzügyminisztérium	Az MNV Zrt. leírathozásai támogató szakértői munka
		Projektvezető
2007. május - július	Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Polgármesterségi Hivatala	Zalaegerszeg önkormányzati vállalatainak egységes irányítására tanulmány készítése
		Projektvezető

Publikációk	Dátum	Cím	Megjelenés helye
	2009	IFUA Horváth & Partners Folyamatmenedzsment a gyakorlatban	Könyv formában

Dátum	Rendezvény / Intézmény	Témá
2011. tavasz	Szeminárium Egyetem Eléréssegügyi Menedzserek Körének Központ (EMK)	Fizetőgraduális képzés keretében a controlling kurzusba beiktatás
2010. április	Büntetés-végrehajtás	Feladataikapu tervezés alapjai
2010. március	Pestszébet Polgármesteri Hivatala (Budapest XX. kerület)	Környezeti fenntarthatóság
2010. március	MGSZH klinégyeztető képzés	Vezetői számvitel
2009. április	Közüzgyalási controlling Akadémia	Vezetői számvitel
2008. április	Közüzgyalási controlling Akadémia	Teljesítménymenedzsment alkalmazása a gyakorlatban

Egyéb ismeretek

Nyelvismeret

Magyar Anyanyelv
Angol Szakmai középfok
Német Szakmai középfok

Számítógépes ismeretek

Microsoft Office, Windows, Visio, MS project, Applix TM1

Tréningek, képzések és egyéb képességek

CMC minősítés (Certified Management Consultant) – Vezetési Tanácsadók Magyarországi Szövetsége
Controlling Akadémia – IFUA Horváth & Partners Kft.
Konfliktuskezelés – Demmier & Társa
Moderáció – Demmier & Társa
Vezetői képességek – Demmier & Társa
Time management (időmenedzsment)
Projektvezetői képzés

Összesítés

GRENÉI VÍ ÁRAI

Szeged, 1974. május 12.
Magyar
+36-30-382-8809
zoltan.tanacs@infia.hu
Székhelyi hely, idő:
Általampolgárság:
Telefon
E-mail

卷之三

Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem
Szakirány: Vezetés-szervezés, Marketingkommunikáció
Okleveles közgazdász

卷之三

1999-
IFUA Horváth & Partners Kft.
Partner
A közszolgáltati szektor (Public Management) kompetencia központja
www.ifua.hu | E-mail: info@ifua.hu | Tel.: +36 1 200 44 44

S7 & K7 MATERIALS

Tanácsadói projektek
(2004-ig jellemzően projektvezetői szerephen, utána projektszponzorként történő résztvétellel)

Dátum	Ügyfélneve	A projekt leírása és szerepkör
2011	Békéscsaba Megyei Jogú Város Önkormányzata	Békéscsaba Megyei Jogú Város Önkormányzata Általános törvénytani rendszertársaságok egységes irányítási rendszereinek kiállítása, az egységes kulcsolymatok kiállítása, a törzsirányitási model felülbövítése. Az egységes irányítási modell működéséhez szükséges jogi feladatok végrehajtása.
2011	Békéscsaba Megyei Jogú Város Önkormányzata	A törzsirányzatban koncepció megvalósítása Békéscsabán, döntés-telekészítés és ütemezés.
2011	Budapest Főváros IX. kerület Ferencváros Önkormányzat 2011-2014-es időszakra szóló gazdasági programjának az elkezdtetése	Budapest Főváros IX. kerület Ferencváros Önkormányzat 2011-2014-es időszakra szóló gazdasági programjának az elkezdtetése
2011	Budapest IX. kerület Önkormányzata Hivatala	Önkormányzati tulajdonú gazdasági Iš-szolgálatok egységes irányítási rendszereinek kidolgozása a Ferencvárosban
2011	SEM IX. Városfejlesztő Zrt	Közreműködés a Budapest Főváros IX. kerületi Ferencváros Önkormányzata és a SEM IX. Városfejlesztő Zrt közötti megbízási szerződés felülvizsgálatában.
2011	SEM IX. Városfejlesztő Zrt	VIR rendszer körvonalainkénti igénybevételére Nyugat-Magyarországi Egyetem.
2011	Nyugat-Magyarországi Egyetem	VIR rendszer megtérvezése a Kaposvári Egyetemen.
2011	Kaposvári Egyetem	A feladat alapú finanszírozás bevezetése az önkormányzati költségvetési szervek vonatkozásában
2011	Veszprémi Közüzemi Szolgáltató Zrt.	Egységes intézményirányítási koncepció kidolgozása Veszprém Mező önkormányzati intézményeire vonatkozóan
2011	Veszprémi Közüzemi Szolgáltató Zrt.	Controlling oktatás és az előző beszámoló tablikák érkezésének megalapozása.
2011	Kaposvári Közszolgáltató Holding Zrt.	Budapest Főváros IX. kerület Ferencváros Önkormányzata gazdálkodásának és működésének általú átvilágítása, a szer-vezet és gazdálkodás értékelése és a 2011-es költségvetést érintő javaslatok eléréséértékelése
2010-2011	Budapest IX. kerület Önkormányzata Hivatala	Stratégiai- és pénzügyi tervezési rendszer eléréséértékeléshez megalapozásához szük- szeséges intézményi stratégiai és mutató- szisztemmrendszer kiállítását.
2010	Szolnoki Főiskola	

Dátum	Ügyfeli neve	A projekt leírása és szerepkör
2010	Kaposvár Megyei Jogi Város Önkormányzata	A Kaposvár MJV Önkormányzata tulajdonban lévő gazdasági társaságok egységes irányítási rendszereinek vonatkozó döntést követően a megalakult támogatás
2010	Szolnoki Föiskola	Stratégiai és pénzügyi tervezési rendszer elterjesztéséhez, megelőzési stratégiához származórendszer kialakítása
2010	EDUCATIO Kht.	AVIR és DPR kapcsolódó adatáttház kialakításának legfontosabb munkafázisai, tevékenységeit, valamint az egyes fejlesztésekkel elvárt eredményteremtést tartalmazó tudásbázis összeállítása
2009-2010	Országos Igazságosztalhatási Tanács Hivatala	Az OITH működésének és szervezetének átvilágítása
2009-2010	Egészségügyi Szakembői Műszaki Tanács Hely Kft.	ANTSZ és az OVSZ szervezefeljelezése során szakembéri feladataik ellátása
2009	Kecskeméti Termosztar Hőszolgáltató Kft.	A Kecskeméti Önkormányzat vállalatainak a közös szolgáltatáskörnyűes kialakításához kapcsolódó feladatak ellátása
2009	Igazságügyi és Rendészeti Miniszterium	A Büntűnyi Szakembéri és Kultáló Intézet dijainak a költség alapú meghatározása, intézmény javaslatok megtoldalmazása az színvonalú működéshez
2009	Budapesti Corvinus Egyetem	BCE Adatintegrációs Konceptpi kialakítása adatátraház fejlesztéséhez, illetve a Minőségszabályozási rendszer és logikai és strukturális konceptciójának kialakítása
2009-2010	Nemzeti Hírközlési Hatóság	Szakmai tanácsadás és szakképzési adás a tudásmenedzsment részén alapjában 2009. évből történő megvalósításának támogatásában
2009	Értevő Loránd Tudományegyetem	A korábban készült Kontrolling kölcsönöző finanszírozás törzsműveinek támogatásához szükséges törzsművek kialakítása
2009	Kecskeméti Megyei Jogi Város Önkormányzata	Kozreműködés Kecskemét MJV Önkormányzatának tulajdonban lévő társaságok egységes irányításának kialakítása
2009	Országos Rendőr-főkapitányság	Az ORFK EKOP 1 A 1 "Police" pályázatának általakítása a 11/2-es szégeilyűvözet fejlesztése, és bevezetésére vonatkozó rendszer kialakítása

Dátum	Ügyfeli neve	A projekt leírása és szerepkör
2008-2009	Országos Igazságosztalhatási Tanács Hivatala	A Főváros és a Pest Megyei Bíróság átvilágítása
2008-2009	Miskolci Egyetem	Az egészben által kialaszított szervezeti egységeire vonatkozó működési hatékonyság növelése, megtakarítások realizálása érdekében szakembéri jelentés elkezelése
2008	Edvő Lovland Tudományegyetem	Az SAP CO modul bevezetésének előkészítésével megtérvezésével kapcsolatos szakmai tanácsadói szolgáltatás
2008	Országos Rendőr-főkapitányság	Közreműködés az objektív felülvizsgájára vonatkozó kapcsolatos hatósági eljárás megvalósítására várakozó, 2009.13. közötti időszakra szóbeli terv elkezelsében
2006	Igazságügyi és Rendészeti Miniszterium	Áttekinni vizsgálat az államigazgatási szabályozásból fakadó vébalkozói adminisztratív terhek teljes körében, illetve egységes fókusztérületekkel kapcsolatosan részletes leírások elkezelsében
2006	Magyar Energiahivatal	Közreműködés az intézményi díjkalkuláció elkezelsében
2006	GKM	Tudásmenedzsment részstratégia megvalósításának támogatása
2006	Nemzeti Hírközlési Hatóság	Az OM alaptelekegyensége ellátásához szükséges elérhetőszáműzetés kialakítása
2006	Önkormányzati Miniszterium	Nemzeti panziógyűjtő rendszereknél kialakítása
2006	Kecskeméti Megyei Jogú Város Önkormányzata	Szakembéri javaslat készítése a Kecskeméti MJV Önkormányzatnak tulajdonában lévő társságok egységes irányításának kialakítására
2006	Közlekedési, Hírközlési és Energiaügyi Miniszterium	Szakembéri javaslat készítés a GKM intézményi strukturálisához és a telezet kezelési előirányzatok kialakításához vezető kapcsolódó mutatószámmenönszer kialoglózásában
2006	Békéscsabai Megyei Jogú Város Önkormányzata	MJV Önkormányzatának tulajdonában lévő társságok egységes irányításának kialakítása
2006	Közlekedési, Hírközlési és Energiaügyi Miniszterium	Gyors átvilágítás a GKM intézményi javaslatokhoz és a telezet kezelési előirányzatok kialakításához vezető kapcsolódó mutatószámmenönszer kialoglózásában
2006	Magyar Vöröskereszt	A Magyar Kereskedelmi Engedélyezési Hivatal átvilágítása
2007-2008	Közlekedési, Hírközlési és Energiaügyi Miniszterium	A Magyar Nemzeti Vagonkezelő Zrt. felüllétesenak elkezeltése
2007	Pénzügyminiszterium	

Dátum	Ügyfeli neve	A projekt leírása és szerepkör
2007	Jászberény Polgármesteri Hivatal	A Jászberényi Vágyonkezelési és Városüzemelő Zrt. és leányvállalatai gazdálkodásának, a vállalatsorpon szervezeti strukturájának és irányítási rendszéről értékelésére vonatkozó szakértői tanulmány kidolgozása
2007-2008	Minszterelnöki Hivatal	A Rendőrség és a Hatóságok gazdálkodási tevékenységeinek meghatározott szempontok szerinti részesítés általigtsa, és ez alapján a gazdálkodási folyamatok hatékonysára és eredménytőrénttel megtüjhessével kapcsolatos javaslatok készítése
2007	Nemzeti Hírközlési Hatóság	A gazdálkodási mutatószámrendszerek kialakításának szakértői támogatása
2007	Oktatási és Kulturális Miniszterium	Attogo vizsgálat elvégzése a Közlekedési Múzeum és az Országos Műszaki Múzeum összefonásával kapcsolatban
2007	Nemzeti Hírközlési Hatóság	Az alap- és támogatói folyamatok átvilágítása és az optimális felhasztelési mód meghatározása (tanulmány elkeszítése)
2007	Jászberény Polgármesteri Hivatal	Jászberény Város Polgármestéri Hivatalának átvilágítására vonatkozó szakembervélemény című tanulmány elkeszítése
2007	Feldművelésügyi és Vidékfejlesztési Miniszterium	Az FVM FEJVE rendszérőnek kialakítása
2007	Miniszterelnöki Hivatal	A közzeladók felülvizsgálatának összehangolása keretében a Magyar Közlekedési miniszterium felülvizsgálati tevékenységeinek tanragitása
2007	Eötvös Loránd Tudományegyetem	Az ELTE pedagógiai képzésében érinthető szervezeti egységek gárdatárgyi szakmai integrációs modellje kidolgozásának előkészítése
2007	Gazdasági és Közlekedési Miniszterium	Közreműködés a Gazdasági és Közlekedési Miniszterium infrastruktúra szaklamikárisába „közzeladók felülvizsgálatára neu projektjének” ellátássában
2007	Pécs Megyei Jogi Város Önkormányzata	Szakértői javaslat elvészítése a Pécs városban lévő gazdasági társaságok együttműködésére vonatkozó tanulmányra
2006-2007	Oktatási és Kulturális Miniszterium	A kielőlt hátrérítézmények átvilágítása, a tanlogató tevékenységek gesztusai rendszerben előírtaknak vizsgálata, a megvalósítás megtervezése
2006-2007	Magyar Energiahuveli	A pénzügyi - fogalomrendszer rendszer (PKFR) megtárolhatóságáról vonatkozó tanulmány elkeszítése

Dátum	Ügyfeli neve	A projekt leírása és szerepkör
2006-2007	Veszprémi Közüzemi Szolgáltató Zrt.	Közreműködés a Veszprém Megyei Jogi Város Önkormányzatanak tulajdonában lévő egress gazdálkodó szervezetek egységes irányítási rendszéről kidolgozásában
2006	Nemzeti Hírközlési Hatóság	Az NHH Tudásmenedzsment részstratégia kialakítása
2006	Nemzeti Hírközlési Hatóság	"Korszerű szolgáltatás bejelentés és Ügyfelszolgáltatás projekt (elektronikus ügyfelszolgálati kialakítása)
2006	NEFU	A Nemzeti Stratégia Referencia Keret, intézményrendszernek minősítése. A közreműködő szervezetek teljesítményterhékelési módszertanának kidolgozása, valamint 5 szervizezeti minősítésre
2006	Nemzeti Hírközlési Hatóság	Az SAP verzióváltás szakmai minőségpistisztói feladatainak ellátása
2006-2007	Nemzeti Hírközlési Hatóság	Az egységes Magyar Bányászat és a Széchenyi Magyar Geológiai Szolgálat és a bányászati Szervezetek hatáskörrel központi egységes szervezeti keretek közötti működtetésnek megtervezése, valamint az egységes Magyar Kereskedelmi Engedélyezési Hivatal szervezésének és működésének szabályozása
2006	Gazdasági és Közlekedési Miniszterium	Az ELTE beszézési és többlezettségvállalási folyamatainak konzerválása, valamint az általmi források elosztására vonatkozó módosztáson meghatározása; Ellenzérei nyomonvonás
2006	Eötvös Loránd Tudományegyetem	Az ELTE beszámolorendszereinek kialakítása és a gondozók kialakítása
2006	NEFU	Nagy operatív program kialakításának előkészítése
2006	Eötvös Loránd Tudományegyetem	Tanulmány készítése a vallalkozói "egyabikás" finanszírozási rendszer megalapítására, költség- és megtakarítási vonzatossának számszerűsére és az enhez kapcsolódó információk hábori több elemeknek bemutatására
2006	Magyar Közút Kft.	Az informatikai konceptció kidolgozása
2006	MF&B Zrt.	A Várm- és Pénzügyvárság ügyfélkapcsolati rendszerek ügyfélcsatornák személyi szolgáltatásai, értékelése, megtoldási járások kidolgozása
2006	Continental Téves Magyarországi Kft.	A folyamat alapú működési rend kialakítása
2006	Nemzeti Hírközlési Hatóság	SAP Upgrade projekt - A gondozókodási folyamatok felmérése

Dátum	Ügyfél neve	A projekt felülvizsgája és szereplők
2005-2006	Gazdasági és Kozlekedeási Minisztérium	Az egységes Magyar Kereskedelmi Energelleyezési Hivatal szervezetének és működésének szabályozása
2005-2006	Gazdasági és Kozlekedeási Minisztérium	A GyOP inférményrendszer működésének, előírás-gazdálkodásának és forgalmiainak átvilágításához, javaslatiához a hatékonyabb novelésére
2005-2006	Balogyműsziszterium	Szakértői kapacitás birtoklása a Balogyműszisztemen fejlesztésre a törlőző költségvetési szerkezeti részére történő integrált pénzügyi-számítási rendszer bevezetéséhez, a rendszer kialakításához, továbboldali szakértői tamogatásához, forgalmatörzses feladatok és informatikai projektmenedzsment tevékenységek ellátásához.
2005	Cegléd Város Önkormányzata	Alapozó tanulmány elírásához Cegléd város önkormányzati intézményvel, valamint gazdaságilag és közhasznúl társaságai (BGI) séges irányítási rendszerének kialakításáról
2005	Veszprémi Közüzemi Szolgáltató Zrt.	Alapozó tanulmány készítése a Veszprémi önkormányzattal valyülik egységes irányítási rendszerének kialakításáról; Projektterv készítése a Veszprémi önkormányzati valülik egységes irányítási rendszéről, kihagyva kialakítására
2005	Nemzeti Hírközlési Hatóság	Megvalósíthatósági tanulmány készítése az SZMSZ, a minőségránthoz rendszervisszhangban, ez ellenőrzési nyomorral és egyéb belső szabályozások összehangolásával
2005	Nemzeti Hírközlési Hatóság	Az intézményi működésben elhelyezett szabálytalanítók kezelési módjának értékelése, és javaslatiához a szabálytanúságok körétesnek fejlesztésére
2005	Nemzeti Hírközlési Hatóság	Ellenorzési nyomorral és folymatos hozzákezelési rendszer kialakítása
2005	Balogyműsziszterium	Emberi erőforrás és szakértői kapacitás birtoklása a Balogyműszisztemen, valamint a felügyeletre a törlőző költségvetési szerkezeti részére történő integrált pénzügyi-számítási rendszeren vezetéséhez
2005	Szörfök Város Önkormányzata	Megvalósíthatósági tanulmány készítése a szörföki önkormányzati intézmények, egységes irányítási rendszerének kialakításáról
2005	Continental Temic Telefunken microelectronic	A Balanced Scorecard 2004. évi felülvizsgájára
2005	Continental Teves Magyarország Kft.	Folyamatorientált, integrált vállalatrólánci rendszer szakéni támogatása (kezelési rendszerek) címén

Dátum	Ügyfeli neve	A projekt leírása és szerepkör
2005	Székesfehérvár Megyei Jogi Város Önkormányzata	Szervezetalkotás, controlling
2004	MALÉV Zrt.	A 2005-ös üzleti tervezési folyamat támogatása, és feladatai tervezési részletekkel a controlling feladatok optimalizálására
2004	Székesfehérvár Megyei Jogi Város Önkormányzata	Alapozó tanulmány készítése a székesfehérvári önkormányzati vállalatok és az intézményhálózat egyrészt irányítási rendszereinek kiaknázásáról
2004	Terror Háza Múzeum	Intézmény / társaság gazdálkodásjellemzése - a Nemzeti Kulturális Örökség Minősítéséről megbízásából
2004	Pedofi Irodalmi Múzeum	Intézmény / füzetgyűjtemény gazdálkodásjellemzése - a Nemzeti Kulturális Örökség Minősítéséről megbízásából
2004	Magyar Cirkusz és Varieté Kft.	Intézmény / társaság gazdálkodásjellemzése - a Nemzeti Kulturális Örökség Minősítéséről megbízásából
2004	Országos Igazságoságigazgatási Tanács Hivatala	Gazdálkodási Integrált Informatikai Rendszer (GIIR) kiválasztása közbevezetéssel eljátszott környezeti politikai dokumentezés, a bevezetést végző szállítmányosítására
2004	Continental Temic Telefunken microelectronic	Megvalósították tanulmányt, készítettek Intelligence Hungary Kft.-vel közösen. A Balanced Scorecardban és egyéb felhasznált riportokban alkalmazott mutatószámok információkat lekintették az SAP BW alkalmazására
2004	Continental Temic Telefunken microelectronic	A H&P spanyol irodája által vezetett mevcut projekt bennfutása egy barcelonai workshop keretében, a hazai BSC anyagtakaréki támogatása, a BSC projekt működéséről támogatására
2004	Semmelweis Egyetem	A Semmelweis Egyetem által elindított Konzolidációs és Stratégiai Program szakértői támogatása és a projektmenedzsment feladatok ellátása
2004	Semmelweis Egyetem	A Semmelweis Egyetem által elindított Konzolidációs és Stratégiai Program szakértői támogatása és a projektmenedzsment feladatok ellátása
2004	Semmelweis Egyetem	A Semmelweis Egyetem által elindított Konzolidációs és Stratégiai Program szakértői támogatása és a projektmenedzsment feladatok ellátása
2004	EDUCATIO Kft.	Az Oktatási Miniszterium számára normatív felisökölési folyamat- és szervezeli modell kialakítása és dokumentálása (ARIS szolgáltvány)

Dátum	Ügyfél neve	A projekt leírása és szerepkör
2003-2004	Continental Téves Magyaró Ipari Kft	A stratégiai alkotás és céllepontrás (Balanced Scorecard) szakérőt támogató tárca
2003	Semmelweis Egyetem	Közreműködés költségvetési alapú rendszer felülvizsgálatában és a kapcsolódó bérzési folyamatok korszerűsítésében
2003	Continental Temic Telefunken microelectronic	Közreműködés a Balanced Scorecard rendszer kiterjesztésében
2003	Semmelweis Egyetem	Részvétel a Semmelweis Egyetem Stratégiai és Konsolidációs Programjának kidolgozásában és megvalósításában. Költségosztékkel. VIR fejlesztése; irányítási konceptű kialakítása, programmenedzsment
2003	Nemzeti Hírközlési Hatóság	Az outsourcing program előkészítése - az IFUA által korábban kidolgozott outsourcing megvalósítási támogatására, a munkaterületi konstrukció meghatározása, a munkaterületi konstruktársak részében (térbeli elosztáshoz), valamint a konvárium és információs központ jövőképenek meghatározása
2003	Dunaferr Dunai Vasmű Rt	Az Attilakúti Program részét képező 1/1. projekt szakértői támogatása
2003	Magyar Posta Zrt	Közreműködés a Magyar Posta Rt szervezeti fejlesztési programjának meghatalmállásában
2003	Dunaferr Dunai Vasmű Rt.	A Dunaferr Rt. új szervezeti struktúrájának kialakítása
2003	Continental Téves Magyaró Ipari Kft	Közreműködés a Balanced Scorecard 2003. évi felülvizsgálatában
2002-2003	TEMIC Telefunken microelectronic Hungary Kft	A Balanced Scorecard-re épülő stratégiai irányítási rendszer kiépítése
2002	Hírközlési Főfelügyelet	A munkaerő-kölcsönzési piac általigépítése
2002	Jászberényi Önkormányzat	ChemBridge Kft. alvállalkozójákként a Jászberényi Váyonkezelő és Városüzemeltető Rt. tervezetnyégeknek érvékelésében a szervezet, irányítási fejezet kidolgozása
2002-2003	Információi és Hírkodási Minisztérium	Tanulmány készítése az IKB számára a HIS-rel körülötti SAP R3 bevezetéséről
2002	Hírközlési Főfelügyelet	Outsourcing megvalósítási támogatására, műanyag termékkel
2002	Magyar Posta Rt.	Az informatikai stratégia előkészítése

Előadások, oktatási tevékenység

Dátum	Rendezvény / Intézmény	Témá
1998-2005	Controlling Akadémia	Stratégiai controlling, Balanced Scorecard, Konszern- és holding-controlling
2000-2003	Egészségügyi Controlling Akadémia	Egészségügyi menedzserteknél foglalt vezetési kontrolling az egészségbútoron
2005-	Budapesti Corvinus Egyetem	Közszolgáltati controlling

Publikációk

Dátum	Cím	Megjelentés helye
2006	A komplexitás ára (szerkesztő: fordító)	Alma Kiadó, IFUA Horváth & Partners
2004	Controlling érthetőbb szótár (fordító, a fordítás és az eredeti szöveg egybevonás)	IFUA Horváth & Partners
2006, 2008	Önkormányzati vállalatok központosított irányítása (szerző)	Folyamattanácsadás (p. 343), IFUA Horváth & Partners
2007	A miniszteriumok feladatai- és hatáskörébe tartozo körfeliratok felülvizsgálata és javaslatok (szerző)	Magyarország politikai évkönyve 2007-rol, Demokratia Kutatások Alapítvány
2008	A Balanced Scorecard a gyakorlatban (p. 301), IFUA Horváth & Partners	
2008	Professzionális önkormányzati vagyonkezelés – a Debreceni Városonkormányzat (szerző)	Jegyző és közigazgatás, Magyar Menedzsment Szakkiadói Kft.
2004	Új közszolgáltati menedzsment (szerző)	Jegyző és közigazgatás, Magyar Menedzsment Szakkiadói Kft.

Egyéb ismeretek

Nyelvismeret	Anyanyelv
Magyar	Szakmai középfok
Angol	Felsőfok
Német	

Számítógépes ismeretek

Microsoft Office, Windows, ARIS, Visio, WiFiow, MS project

Képességek, minősítés:
CMC-bejegyzett vezetési tanácsadó
Controlling Akadémia

Treningek, képzések és egyéb képessések

Dialektika
Értékessítés
Ervezés
Konfliktuskezelés
Moderáció
Rétorika
Vezetői

Név: Mezei Szabolcs

Összefoglaló

Mezei Szabolcs okleveles közgazdász, a Pécsi Tudományegyetem Közgazdaságtudományi Karán végzett menedzsment és üzleti tanácsadás szakirányon. 8 éve tanácsadó az IFUA Horváth & Partners Kft.-nél, jelenleg a Közszolgálati Menedzsment Kompetencia Központ vezetője. Szakterülete számlálás és controlling rendszerek kialakítása, valamint üzeti intézményi megoldások bevezetése. Az elmúlt években számos központi költségvetési szervvel (miniszteriumok, országos hatáskörű szervek, kormányhivatalok) vett részt a témát részletezett témaúj, valamint szervezetelefejlesztési projektökben. CMC képessései rendelkezik.

Személyi adatok

Születési hely, idő: Budapest, 1979. augusztus 5.
Állampolgárság: Magyar
Telefon: +36-30-382-8819
E-mail: szabolcs.mezeli@ifua.hu

Végzettség

2012.	CMC (Certified Management Consultant)
2011.	ITIL V3 vizsga
2006.	Közgazgatási szakvizsga
2002 szept-	Pécsi Tudományegyetem Közgazdaságtudományi Kar Gazdálkodástanüki Doktori Iskola Téma: Információmenedzsment, outsourcing
2001 szept-dec.	Anhem Business School (NLL) Erasmus osztándíj Kiemelt tárgyak: e-business, europa! integráció, nemzetközi jog
1997 szept- 2002 jún.	Pécsi Tudományegyetem Közgazdaságtudományi Kar Menedzsment és üzleti tanácsadás szakirány

Munkahelyek

2006 aug-	IFUA Horváth & Partners Kft. Vezető Tanácsadó
2004 jan- 2006 júl.	2012-től a Közszolgálati Menedzsment Kompetencia Központ Vezetője Belfüggetlenségi szolgáltató Körgazdasági Főosztály, Számviteli Osztály osztályvezető Intégrált pénzügyi-számviteli rendszer bevezetése a Belfüggetlenségi szolgáltatóra, alá tanozó költségvetési szerzők részére, fejlesztési céljából szabolyozási és felügyeleti feladataik irányítása, fejezni kezdetű eljárásokat könyvvitelének irányítása

Dátum	Ügyfél neve	Projekt megnévezése	A projekt leírása és szerepkör
2002 okt.-2004 jan.	Bellügyminisztérium Közgazdasági Főosztály, Számviteli Osztály	Vezetői Információs Rendszer kialakítása a gazdasági terület részre Projekttag (egyéni szakértőként)	Vezetői szakértői feladatai a gazdasági terület részre munkamenedzsment, benchmarking, javaslatok
2012. január – 2012. május	GYEMSZI	VIR kialakítása	IFRS tervezés szervezeti funkcionális szinten munkamenedzsment, benchmarking, javaslatok
2011. nov – 2011. dec-	Hungaropharma Zrt.	IFRS tervezés felülvizsgálatra	IFRS tervezés szervezeti funkcionális szinten munkamenedzsment, benchmarking, javaslatok
2010 szept – 2011. december	Debreceni Egyetem	Kollégiumi rendszerek bevezetése	Költségvetés-kérvezés az éves állami és belső költségvetéshez

Dátum	Ügyfél neve	Projekt megnévezése	A projekt leírása és szerepkör
2000 aug-2002 máj.	BAT Pécsi Dohánygyár Kft. Információi Osztály Helyiésk adminisztrátor, projekt menedzser e-business és infrastruktúra fejlesztési projekteken	Menedzsment képzések lebonyolítása (controlling, folkaltermelésmenet, strukturális áányítás, projektmenedzsment)	Folyamatosan előkészítő, oktatási projektvezető
2013. április – augusztus	Országos Vérelvállaló Szolgálat	Vezetői Információs Rendszer gárdasági szakértelem kialakítása	Projektvezető
2013 február – április	Nemzeti Közszolgáltatói Egyetem	Kormányzati Információi Fejlesztési Ügynökség	Projektvezető
2012. december – 2013. április	Kormányzati Információi Fejlesztési Ügynökség	Kormányzati Információi Fejlesztési Ügynökség	Minőségbiztosítói feladatak elhalásza a K11 rendszer bevezetésével kapcsolatban
2012. augusztus-2013. január	GYEMSZI	GYEMSZI Kereseti Adattár kialakítása	Projektvezető
2012. május – 2012. november	Érmei Erőforrások Miniszterium	eHealth programrendszer működésének támogatása	A KUR adatbázisra épülő bér-adattár kialakítása
2012. április – 2012. szeptember	ELTE	Forrásalkotációs mechanizmusok felülvizsgálatra	Projektvezető (egyéni szakértőként)

Dátum	Ügyfél neve	Projekt meghívása	A projekt leírása és sa- repkör	Projekt meghívása	A projekt leírása és szá- repkör
2008. december – 2010. május	Magyar Energia Hivatali (átvállalkozóként)	Eletronikus irali- és Dokumentumkezelő Rendszer alkalmazására vonatkozó üzleti eseményumrány készítése	Üzleti eseményumrány készítése az alkalmazott dokumentumkezelő rendszertovábbfejlesztésre.	Költségvetés-tervezés, előirányzati integráció megvalo- tása	Költségvetés-tervezés, előirányzati integráció megvalo- tása
2009. december – 2010. május	Magyar Energia Hivatali (átvállalkozóként)	Keretgazdálkodás átalakítása, Kotszgalkulatíciós modell átalakítása. Cafeteria és Jutta-táskák tervezésének támogatása a bőrszimuláció keretben	Keretgazdálkodás átalakítása, Kotszgalkulatíciós modell átalakítása. Cafeteria és Jutta-táskák tervezésének támogatása a bőrszimuláció keretben	Projektvezető	Projektvezető
2009. március – 2010. május	Magyar Energia Hivatali (átvállalkozóként)	Keretgazdálkodás átalakítása, kölcsönfelszín kialakítása	Keretgazdálkodás átalakítása, kölcsönfelszín kialakítása	Kereseti Adattár ki- alakítása	A "Boradat" kialakítása a Rendonges bérstatszistikai rendszerekkel teljesítésre keretében
2008. november – 2009. február	Magyar Energia Hivatali (átvállalkozóként)	Országos Rendőrfőkapitányság	Magyar Energia Hivatali (átvállalkozóként)	Forrás SQL tárgyi eszközök analitika átalakítása	Forrás SQL tárgyi eszközök analitika átalakítása
2008. október – 2009. február	Magyar Energia Hivatali (átvállalkozóként)	Országos Rendőrfőkapitányság	Forrás adattár	Előirányzat-gázdasági adattár kialakítása	Intégrált pénzügyi-számvelelő rendszer bevezetésének tanco- galása
2008. augusztus – 2008. szeptember	Pénzügyminiszterium Információs Központ	Pénzügyminiszterium Információs Központ	Forrás SQL tárgyi eszközök analitika átalakítása	Projekttag	Projekttag
2008. augusztus – 2009. február	Pénzügyminiszterium Információs Központ	Pénzügyminiszterium Információs Központ	Szakmai és projekt minőségnyilvántartási feladatak ellátása	Szakmai és projekt minőségnyilvántartási feladatak ellátása a központi Gazdálkodási Rendőrfő (KGR) bevezetéséhez és a KGR tervezői moduljához kapcsolódó tervezési feladatak ellátása	Projektvezető
2008. augusztus – 2009. február	Pénzügyminiszterium Információs Központ	Költségvetés-tervező modul logikai rendszervének elkészí- tése	Költségvetés-tervező modul logikai rendszervének elkészí- tése	Szakmai és projekt minőségnyilvántartási feladatak ellátása	Projekttag

Dátum	Ügyfél neve	Projekt meghívása	A projekt leírása és sa- repkör	Projekt meghívása	A projekt leírása és sa- repkör
2008. december – 2010. május	Magyar Energia Hivatali (átvállalkozóként)	Eletronikus irali- és Dokumentumkezelő Rendszer alkalmazására vonatkozó üzleti eseményumrány készítése	Üzleti eseményumrány készítése az alkalmazott dokumentumkezelő rendszertovábbfejlesztésre.	Költségvetés-tervezés, előirányzati integráció megvalo- tása	Költségvetés-tervezés, előirányzati integráció megvalo- tása
2009. december – 2010. május	Magyar Energia Hivatali (átvállalkozóként)	Keretgazdálkodás átalakítása, Kotszgalkulatíciós modell átalakítása. Cafeteria és Jutta-táskák tervezésének támogatása a bőrszimuláció keretben	Keretgazdálkodás átalakítása, Kotszgalkulatíciós modell átalakítása. Cafeteria és Jutta-táskák tervezésének támogatása a bőrszimuláció keretben	Projektvezető	Projektvezető
2008. november – 2009. február	Magyar Energia Hivatali (átvállalkozóként)	Országos Rendőrfőkapitányság	Magyar Energia Hivatali (átvállalkozóként)	Forrás SQL tárgyi eszközök analitika átalakítása	Forrás SQL tárgyi eszközök analitika átalakítása
2008. október – 2009. február	Magyar Energia Hivatali (átvállalkozóként)	Országos Rendőrfőkapitányság	Forrás adattár	Előirányzat-gázdasági adattár kialakítása	Intégrált pénzügyi-számvelelő rendszer bevezetésének tanco- galása
2008. augusztus – 2008. szeptember	Pénzügyminiszterium Információs Központ	Pénzügyminiszterium Információs Központ	Szakmai és projekt minőségnyilvántartási feladatak ellátása	Szakmai és projekt minőségnyilvántartási feladatak ellátása a központi Gazdálkodási Rendőrfő (KGR) bevezetéséhez és a KGR tervezői moduljához kapcsolódó tervezési feladatak ellátása	Projektvezető
2008. augusztus – 2009. február	Pénzügyminiszterium Információs Központ	Költségvetés-tervező modul logikai rendszervének elkészí- tése	Költségvetés-tervező modul logikai rendszervének elkészí- tése	Szakmai és projekt minőségnyilvántartási feladatak ellátása	Projekttag

Dátum	Ügyfél neve	Projekt megnevezése	A projekt leírása és szerepkör
2007 szeptember – december	Önkormányzati és Területfejlesztési Miniszterium	Intégrált pénzügyi-számítási rendszer bevezetésének támogatása	Projekttag
2007 augusztus – október	Önkormányzati és Területfejlesztési Miniszterium	VIR koncepció	Vezető: Információs Rendszer koncepció elkészítése
2007 augusztus – november	Pénzügyminisztérium Informatikai Szolgáltató Központ	Költségvetési tervező és információszolgáltató rendszer üzleti esettanulmány	Az államháztartás költségvetés-tervező és végrehajtást támogató információs rendszerének kialakítására vonatkozó megrajoltsági saját tanulmány elkezdtetése
2007 május – augusztus	Magyar Energia Hivatal (elvállalkozóként)	Költségvetési tervező rendszer bevezetése	Projektvezető
2007 január – április	Önkormányzati és Területfejlesztési Miniszterium	Intégrált pénzügyi-számítási rendszer bevezetésének támogatása	Intégrált pénzügyi-számítási rendszer bevezetéséhez szakértői kapacitás biztosítása
2007 január – május	Igazságügyi és Rendészeti Miniszterium	Intégrált pénzügyi-számítási rendszer bevezetésének támogatása	Projektvezető
2006 szeptember – 2007 január	Önkormányzati és Területfejlesztési Miniszterium	Intégrált pénzügyi-számítási rendszer bevezetésének támogatása	Szakértői kapacitás biztosítása az OTM Fejezeti Kezelésű Előirányzatok pénzügyi-számítási folyamatában, a folyamatok pénzügyi-számítási rendszerben történő kezeléséhez.

Dátum	Ügyfél neve	Projekt megnevezése	A projekt leírása és szerepkör
2006 szeptember – 2007 január	Igazságügyi és Rendészeti Miniszterium	Intégrált pénzügyi-számítási rendszer bevezetésének támogatása	Projektvezető

Előadások, oktatási tevékenység

Dátum	Rendezvény / Intézmény	Témá	Cím	Megjelenés helye
2012. november	Honvédelmi Miniszterium, kihelyezett képzés	Stratégiai menedzsment	Cloud computing vs open source - ellennét vagy kölcsönösség?	Bilport www.bilport.hu
2012. november	Budapesti Corvinus Egyetem, vendégező- adas	A teljesítménymenedzsment és a költségvetési gondolkodás oszcillációpálya	Felig lele vagy felig üres a pohár - teljesül- neik-e a cloud igények?	Bilport www.bilport.hu
2012. április	Budapesti Corvinus Egyetem, vendégező- adas	A teljesítménymenedzsment és a költségvetési gondolkodás oszcillációpálya	Fel a fellegékbe, melyik felelő válasszuk?	Bilport www.bilport.hu
2011. november	Honvédelmi Miniszterium, kihelyezett képzés	Intégrált bes- és leírásüzemeltetés – korlátok, human controlling	BI szolgáltatók közöttük működésre - Kulcs a határokon kívülük, kezelésre!	Controlling Portál (www.controllingportal.hu)
2011. május	Budapesti Corvinus Egyetem, vendégező- adas	Tervezést és beszámolást támogató rendszerek a közszé- rában	Elektronikus aláírás, elektronikus hitelesség (környejünk)	Controlling Portál (www.controllingportal.hu)
2011. április	Budapesti Corvinus Egyetem, vendégező- adas	Információkai projektek vezetése	A statuszövönny nyújtotta lehetőségek és a Controlling kapcsolata	Közszolgáltató Menedzsment Portál (www.kozszolgaltato.menedzsment.hu)
2011. április	Budapesti Corvinus Egyetem, vendégező- adas	Telesítményorientált közman- szírozási technikák	Fel az állam tüködtetésére	Figyelőnet (www.fn.hu)
2011. január	Honvédelmi Miniszterium, kihelyezett képzés	Controlling a közgazgatásban, Tervezés,	A reform nulladik lépése	Figyelőnet (www.fh.hu)
2010. április	Budapesti Corvinus Egyetem, vendégező- adas	Szolgáltatáscontrolling	Szervezeti osztályok a közgazgatásban - a halmozó lánccsarnak	Figyelőnet (www.fh.hu)
2009. június	Nagyar Controlling Egyesület, vendégező- adas	Telesítményorientált közman- szírozási technikák	Hogyan kezdjünk projekteket kiállításához? (társzerzo)	Jegyző és Közgazgatás, 2004/3. 28.-29. o
2009. április	Controlling a közgazgatásban, képzés	A statuszövönny és a controlling kapcsolata	Oul sourcing II. A szállító oldal jellegzetessé- ségei (társzerzo)	Jegyző és Közgazgatás
2009. április	Controlling a közgazgatásban, képzés	Üzleti intelligencia megoldások a költségvetési gondok területén	Nyelvismeret	
2009. április	Controlling a közgazgatásban, képzés	Controlling és költségvetési gondolkodás	Magyar Angol Német	Anyanyelv Szakmai középfok Szakmai középfok
2008. április	Controlling a közgazgatásban, képzés	Controlling és költségvetési gondolkodás		
2007. június	Controlling a közgazgatásban, képzés	Controlling és költségvetési gondolkodás		
2006. szeptem- ber	Controlling a közgazgatásban, képzés	Controlling és költségvetési gondolkodás		
2006. szeptem- ber	Project Management Institute (PMI), vendége- zőadas	Projektmenedzsment az állam- gazgatásban		

Publikációk

Dátum	Cím	Megjelenés helye
2012.	Cloud computing vs open source - ellennét vagy kölcsönösség?	Bilport www.bilport.hu
2012.	Felig lele vagy felig üres a pohár - teljesül- neik-e a cloud igények?	Bilport www.bilport.hu
2011.	Fel a fellegékbe, melyik felelő válasszuk?	Bilport www.bilport.hu
2011.	BI szolgáltatók közöttük működésre - Kulcs a határokon kívülük, kezelésre!	Controlling Portál (www.controllingportal.hu)
2010.	Elektronikus aláírás, elektronikus hitelesség (környejünk)	Controlling Portál (www.controllingportal.hu)
2009.	A statuszövönny nyújtotta lehetőségek és a Controlling kapcsolata	Közszolgáltató Menedzsment Portál (www.kozszolgaltato.menedzsment.hu)
2007.	Fel az állam tüködtetésére	Figyelőnet (www.fn.hu)
2007.	A reform nulladik lépése	Figyelőnet (www.fh.hu)
2006.	Szervezeti osztályok a közgazgatásban - a halmozó lánccsarnak	Figyelőnet (www.fh.hu)
2004.	Hogyan kezdjünk projekteket kiállításához? (társzerzo)	Jegyző és Közgazgatás, 2004/3. 28.-29. o
2004.	Oul sourcing II. A szállító oldal jellegzetessé- ségei (társzerzo)	Jegyző és Közgazgatás

EGYÉB ISMERETEK

Nyelvismeret	
Magyar	Anyanyelv
Angol	Szakmai középfok
Német	Szakmai középfok
Számítógépes ismeretek	
Microsoft Office, Windows, Visio, Viflow, MS project, MS Sharepoint, SAP BO BPC	
Treningek, képzések és egyéb képessítések	
Középfokú számlálástechnikai szoftverüzemeltető	
Dialektika – Demmler & Társa	
Értékelési – Demmler & Társa	
Konfliktus-kézelés – Demmler & Társa	
Vezetői – Demmler & Társa	

SZAKMAI TAPASZTALAT

Név: Szél Zoltán

Tanácsadói projektek

Dátum	Ügyfél neve	A projekt leírása és szerepkör
2011. december – 2012. július	MVM Zrt.	Az információk igazgatású kialakítása (tömörítés, szabályozás) Teamvezető:
2011. november – 2012. február	Kaposvári Egyetem	Vezetői Információs Rendszer (ViIR) és ALUMNI Portál Bevezetésének minőségbiztosítása Projektvezető:
2011. április-június	Logisztikai szolgáltató cégek	Elektronikus szállítóleírások és elektronikus munkalap megvalósított használatára (Business Case) Projektvezető:
2011. február – 2012. március	Pannon Egyetem	Adattárház alapú vezetői információs rendszer (ViIR) tervezése, implementációja és intézményi integrációja Projektvezető:
2011. március–április	Nyugat-Magyarországi Egyetem	Adaptálóüzlés és adathszüllites támogatása a ViIR tervezési projektben Teamvezető:
2011. február–április	Modern Üzleti Tudományok Főiskola	Vezetői információs rendszer tervezési feladatainak elvályása aivalalkozói szerzőben Projektvezető:
2010. július – 2011. január	Foglalkoztatási és Szociális Hivatal	Vezetői Információs rendszer tervezési feladatainak elvályása aivalalkozói szerzőben Projektvezető:
2008. augusztus – 2010. június	Pénzügyminisztérium Információi Szolgálati Központ (PMSZK)	A KGR projekt keretében a KTR modul (Költségvetési tervezési rendszer) származmai és projekt minőségbiztosítói feladatainak elvályása Teamvezető:
2008. szeptember – 2009. február	Pénzügyminisztérium Információi Szolgálati Központ (PMSZK)	A KGR projekt keretében a KTR modul (Költségvetési tervezési rendszer) logikai rendszertervezési feladatainak elvályása Projekttag:

ÖSSZEFOGLALÓ

Szél Zoltán okleveles közgazdász, a Budapesti Corvinus Egyetemen végzett vezetés-szervezés szakirányon 6 éve tanácsadó az IFUA Horváth & Partners Kft-nél, az Informatikai Stratégia és Projektmenedzsment (ISPM) Kompetencia Központ tagja. Szaktérülete az informatikai tanácsadáson belül az informatikai alkalmazásmenedzsment (IT fejlesztések előkészítése, Business Case-ek készítése, IT projektmenedzsment és minőségbiztosítás). Az elmúlt években vállaltakötös IT tanácsadási témaélményeit vett részt projektkeben kozszolgálati és versenyszektorbeli szervezeteknél. Előkészítéssel PMP képesítéssel rendelkezik.

SZEMELYI ADATOK

Születési hely, idő: Budapest, 1980. június 20.
 Általános polgárság: Magyar
 Telefon: +36 30 382 8667
 E-mail: zoltan.szel@ifua.hu

VÉGETTSÉG

1999-2004 Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetem
 Szakirány: Vézetés-szervezés
 Cíkleveles közigazdász

MUNKAHELYEK

2010 IFUA Horváth & Partners Kft.
 Vezető tanácsadó
 2004 IFUA Horváth & Partners Kft.
 Tanácsadó
 Informatikai Stratégia és Projektmenedzsment Kompetencia Központ tagja. Fő tanácsadási területe: Informatikai alkalmazás-menedzsment.

2004

Informatikai Stratégia és Projektmenedzsment Kompetencia Központ
 tagja. Fő tanácsadási területe: Informatikai alkalmazás-menedzsment.

Pénzügyminisztérium Információi Szolgálati Központ (PMSZK)
 A KGR projekt keretében a KTR modul (Költségvetési tervezési rendszer) származmai és projekt minőségbiztosítói feladatainak elvályása Teamvezető:

Pénzügyminisztérium Információi Szolgálati Központ (PMSZK)
 A KGR projekt keretében a KTR modul (Költségvetési tervezési rendszer) logikai rendszertervezési feladatainak elvályása Projekttag:

Datum	Ügyfeli neve	A projekt leírása és szerepkör
2008. szeptember – november – február (teljesítve)	Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Miniszterium (NFGM)	A hazai támogatási formárok kezeléséből kifolyólagos fejlesztéspolitikai információk közbeszerzési eljárásának előkészítése, a közbeszerzés szakmai támogatása Projektvezető
2008. május – június	Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Miniszterium (NFGM)	A hazai támogatási formárok kezeléséből kifolyólagos fejlesztéspolitikai információk rendszer konцепciójának kialakítása Projektvezető
2007. október – november	Pénzügyminiszterium Információi Szolgáltató Központ (PmISZK)	Költségvetési tervszéri és beszámolási rendszer koncepciójának és követelményespecifikációjának kialakítása. Projekttag
2007. szeptember – 2008. februar	Magyar Nemzeti Vályonkezelő Zrt. (MVN Zrt.)	Közreműködés a Magyar Nemzeti Vályonkezelő Zrt. kialakításában, az információk terület integrációjának támogatása Teamvezető
2007. május – július	Nemzeti Hírközlési Hatóság (NHH)	Outsourcing leányosztánya és megvalósított tagozatának vezetésére a Hatóság támogató területeire (információ, gazdasági, adminisztráció stb.) Projekttag
2006. február – 2007. augusztus	Raiffeisen Bank Zrt.	Folyamatosan gázszámláit rendszer kialakítása. Fennálló területek: érintékpapír- és letétel szolgáltatások, telefonos ügyfelszolgálati (call center) Projekttag
2007. július – 2008. december	Minsztereinek Hivatal	A két szervezet integrációja során az információi terület jövőbeni működési modelljének kialakítása. Teamvezető
2007. február – május	Nemzeti Fejlesztési Ügynökség (NFU)	Fejlesztéspolitikai vezetői és elemzői információk rendszeren információi megtisztítottsági tanulmány (business case) készítése Projekttag
2007. február – június	Signal Biztosító Zrt	A vezérigazgatói terület felügyelete az informatikai területen, felmerülében, hatékonysegjavítási felügyeleteinek fenntartása Projekttag

Dátum	Ügyfeli neve	A projekt leírása és szerepkör
2006. március - december	Magyar Fejlesztési Bank	MVB jóváhagyásának kialakítása keretében az általukkal vállalkozáshoz kötődő rendszer, az ún. „egrábiakos” ügyintézés”, információi megtisztítási konceptciójának kialakítása Projekttag
2006. október	Miskolci Városi Közlekedési Zrt.	Információi SLA kialakításához vonatkozó előkészítés, szakmai támogatás Projektvezető
2006. augusztus – november	Nemzeti Hírközlési Hatóság (NHH)	Az ügyfélszolgálat működési modelljének, szabályozásának kialakítása, információi követelményespecifikációjának elkészítése. Projekttag
2006. november – december	Nemzeti Hírközlési Hatóság (NHH)	Az SAP upgrade miatt megvalósztott folyamatok valamint egyéb (pl. jogszabályi környezet) megvalószásai miatt a gazdasági szabályzatok frissítése, átalakítása Projektvezető
2006. július - január	Nemzeti Hírközlési Hatóság (NHH)	Az SAP upgrade projekt szakmai minőségbiztosítási folyamatának elválasztása Projektvezető
2006. május – július	Nemzeti Hírközlési Hatóság (NHH)	Az SAP upgrade projekt meghibőrizden a gazdálkodási folyamatok üjratervezésére a folyamatok racionálisítására Projektvezető
2006. március - április	Magyar Közút Kht	Információi jövőkép kialakítása Projektvezető
2006. február - április	Debrecenti Egyetem	Szolgáltatási Szent Mihálylapadás, (Service Level Agreement, SLA) készítése, a Gazdaság Föngazgatóság információi rendszereire vonatkozóan Projekttag
2005. november – 2006. február	Debrecenti Egyetem	SAP bevezetés támogatása projektmenedzsment és mindenügyi kialakítása, jogosultsági konceptcím kialakítása, jogosultsági leszűrés, vényogságossága Az SAP-val támogatott gazdasági adatirrizációs folyamatok felmerítése, dokumentálása folyamalmódellező eszközben Projekttag



ÖNÉLETTRAJZ

Személyi adatok

Dátum	Ügyfeli neve	A projekt leírása és szerepkör
2005. szeptember	Siemens Rt	Információi Biztonsági Menedzsment Rendszerek kiaknálása (ISMS).
2005. május -2006 február	E Oncsoport	Folyamati vezetői információs rendszer (PMS) kiaknálítása a projekt második szakaszban a támogató folyamatokra, a mutatószámmrendszer web-alapú lekvélezése Applix TM1 és Integría eszközökkel.
Előadások, oktatási tevékenység		
Dátum		
2009. 2010	Rendezvény / Intézmény	Tíma
	Információi Controlling Speciális Controlling Akadémia Iepcső	IT beruházások előkészítése, IT Business Case
2007	Nemzeti Fejlesztési Ügynökség Kihelyezett Képzés (tatájszintű és vezetői)	Projektmenedzsment
Publikációk		
Dátum	Cím	Megjelenés helye
2011	Milyen trendek állnak az üzleti intelligencia (BI) fejlesztések vezető szerepe mögött?	Controlling Portál
2009	Mennyit kellünk információkra?	IT Business
2008	Az Üzleti Intelligencia fejlőnyve 2008	Controlling Portál
2005	Ellenorzési nyomon - Hogyan alakítsuk ki és működtessük az ellenorzési nyomvonálat és a kockázatok kezelésének rendszereit? (Tanács Zoltánnal közösen)	Kozszolgálati Menedzsment Portál
Egyéb továbbképzések, szakmai és vezetői tréningek		
2011-	Pénzügyi és nem pénzügyi kockázatok kezelése, ipari és banki best practice-ek, internal governance és internal control rendszerek, compliance működés és folyamatok	
2007-2010	Banco Popolare: csoport és egyedi szervezeti kockázatok azonosítása, értékelése, csoporthatalyozás harmonizálása. Kockázatvállalási folyamatok és döntések, kockázati monitoring Bézel II 3 pillér, pénzügyi irányítási és működési kockázatok feltárása, vezetői stratégiai tréningek	
2003-2006	PSZAF-a pénzügyi intézmények komplex kockázatkészítése a Bézel II felüttelrendszер mentén, EU nemzetközi munkabizottsági tagsághoz kapcsolódó belső oktatások (COREP-XBRU), pénzügyi felügyeletek együttműködése: homehost felügyeletek, EU tke-megfelelési jelentések és szabványok, internal governance	
2001- 2003	PricewaterhouseCoopers: Basel II, banki kockázatok kezelése, szabályozás, kockázatkészítési folyamatok és stratégiai, BPR, CRM projekt módszertan és gyakorlat.	
1993-2000	West LB: Randizeres szakmai és vezetői tréningek Magyarországon és külföldön (London, Madrid, Krickenbeck, Dublin, stb.) hitelintézmés és hitelkezelés, bankminősítések, work-	
Nyelvismeret		
Magyar	Anyanyelv	
Angol	Szakmai középfok	
Német	Szakmai középfok	
Számítógépes ismeretek		
Egyéb képességek		
PMP minősítés (2012 január), ITIL Foundation minősítés (2007. március).		

<p>out, restrukturálás, hitelbiztosítékok, jelzáloghitelzés, számlálási hitelek, nemzetközi gyakorlatai, projektfinanszírozás, szervezeti konfliktuskezelés, banki stratégia, sib, témakörökben.</p>	<p>Egyéb végzettség</p> <p>Közügazgatási szakvívás (Magyar Közügazgatási Intézet, 2004)</p> <p>Okleveles bejegyzett grafikus (Grafikai Intézet, 2006)</p> <p>Projektvezetés elmélete és gyakorlata (PricewaterhouseCoopers, 2000)</p> <p>Nyelvtudás</p> <p>magyar (anyanyelv)</p> <p>angol (első munkanyelv)</p> <p>német (második munkanyelv)</p>	<p>restrukturálás, hitelbiztosítékok, jelzáloghitelzés, számlálási hitelek, nemzetközi gyakorlatai, projektfinanszírozás, szervezeti konfliktuskezelés, banki stratégia, sib, témakörökben.</p>	<p>Kockázatvállalási döntések meghozatala saját kompetencia limiten belül.</p> <p>A kockázatkezelési területek irányítása: az elvi-szabályozási valamint az egyedi üzleti kockázatvállalások szervezeti egységeinek vezetése, illetve a szervezetet átható működési kockázatok kezelésének összefogása (fraud, piaci, szabályozási, adatvédelemi, informatikai biztonsági, sib, kockázatok).</p>
<p>Szakmai pályafutás</p> <p>2011 - 2010</p> <p>IFUA Horváth & Partners Kft - Külső szakértő értékvági projektevezető</p>	<p>Ipari és kereskedelemi cégek értékvági cégecsport, önkormányzatok pénzügyi és nem pénzügyi kockázatainak azonosítása, értékelése. Kockázatcsökkenő megoldások és kockázati transzferek.</p>	<p>Cégek kockázatok és kererendszerük (vállói, kölvenyek, cég restruktuálások)</p>	<p>A fentiekhez kapcsolódó belső trainingek, szakember utánpöllés, humán kapacitások fejlesztése.</p> <p>Belső projektek vezetése értékvági támogatása, fellügyelete, irányítása. (Kockázatkészítés információk támogatása, informatikai bázisok)</p>
<p>2003 - 2006</p> <p>Pénzügyi Szervezetek Állami Felügyelete</p> <p>Intézményigazgatási Igazgatóság (2006)</p>	<p>Felülvizsgálati kör: A Felügyeletet komplex rendszereknek szakmai megalapozása, előkészítése. A stratégiai kontrolling koncepcionális kioldogozása.</p>	<p>Hatósági és felügyeleti kapcsolattartás, együttműködés az anyavággel, az érdékvédelmi szervezetekkel. Iársítményekkel.</p>	<p>A fentiekhez kapcsolódó belső trainingek, szakember utánpöllés, humán kapacitások fejlesztése.</p> <p>Belső projektek vezetése értékvági támogatása, fellügyelete, irányítása. (Kockázatkészítés információk támogatása, informatikai bázisok)</p>
<p>2007 - 2010</p> <p>Banco Popolare Hungary (BPH) (a Banco Popolare Csoport, Olaszország tagja)</p> <p>BPH Igazgatóság belső tagja, ügyvezető - Kockázatkészítési igazgatóság vezetője (CRO), Management Committee tag.</p>	<p>Felülvizsgálati kör: az Igazgatóság tagjaként kockázatvállaláseri felelős tagjaként a kockázatvállaláseri felelős tagjaként a kockázatkészítési igazgatóság vezetője (CRO), Management Committee tag.</p>	<p>A BPH kockázati érványa, releváns kockázatainak azonosítása, a kockázati szín védelme. A kockázatkészítés komplex módszertani fejlesztése, a belső szabályozási munka szakmai irányítása, a szabályozatok aktualizálása.</p>	<p>Közreműködés a Felügyelet kockázatkezeléshez kapcsolódó módszertani fejlesztő munkában (pl. IRB-validdási kézirány) A magyar Felügyelet képviselője az EU Bankfelügyeletének Szervezete (CEBS) által kezdeményezett EU munkabíróitásban, az egységes töke-megfelelési mutató módosztáni fejlesztésében és a jelentési kötelezettség kiakatlásában (Common Reporting Framework). Hatásvizsgálatok és konzultációk a bankszektorban</p>

Monitoring Főosztály – főosztályvezető-helyettes (2003)

Felügyésgy kör: a felügyelt pénzügyi intézmények (40 intézmény) rendszeres kockázatértekelési munkálatainak összefoglalása, a számszerű és szöveges értékelések, vezető előírásokkal elökészítése.

Részvétel a kockázatkezelés módszertani fejlesztéseiben.

PricewaterhouseCoopers Kft. (PwC Dynasoft)
Globalis Kockázatkezelési Üzletág/ Pénzügyi szolgáltatások/ Vezetési Tanácsadás Üzletág – Menedzszer

Felügyésgy kör: hitelezetek kockázatközvetése és EU felkészülés témakörben projekteket vezetésre, illetve közreműködés projekteken. Basel II, rating és scoring rendszerek, kockázatvállalási módszertanok és szabályzatok, IT implementálás szakmai támogatása, követelményespecifikációk ügyfeloldali értékelése, stb.

Kapsolattartás számos magyarországi pénzügyi szereplővel. A nemzetközi vezető gyakorlat ('best practice') és az EU trendek értékelése, alkalmazása, kockázatkezelés témakörben és kockázatkezelési folyamatok korszerűsítésében.

West LB (Hungaria) Rt. (jelenleg: Gránit Bank)
Hitel- és Kockázatkezelési Üzletág – Üzletág-igazgató, Management Committee (MACO) tagja

Felügyésgy kör: A West LB magyarországi leánybankjánál a kockázatvállalási tevékenység és szervezet kiépítése, működtetése. A MACO tagjaként közreműködés a banki szintű célok meghatározásában és végrehajtásában.

A jogelid banktól örökölt hitel- és befektetési portfolió teljes körű rendbehozása és kezelése, dömlés-előkészítések, megtérülések elhatárolások, finanszírozások, benyújtások, visszegyűjtemények, ártatási kockázatok, részleges elszámolások, értékellenőrzések, egyezségek kártérhosszása).

A hitelzési kockázatvállalással járó egyedi és portfolió ügyletek komplex kezelése, vállalati és portfolió adóviszszatálok, limitelőírások, hitelidőszakok, szervizelésük, származékok, folyósítási feltételek, hitelbiztosítékok értékelése és nyilvántartása. Hitelmonitoring, Portfolióelemzések és értékelések.

Projektfinanszírozás és szindikált hitelzési kockázatelemzéstől a folyosítási Monitoring feladatai. Hitelkonténszek meghozatala a kompetencia szabályok szerint. Kapsolódó szabályzatok folyamatos aktualizálása, fejlesztése, együttműködés társaságokkal, valamint az anyabank döntéshozó, ellenőrző és egyéb szakmai szervezeti egységeivel, grémiummalval.

1990-1992

Általános Vállalkozási Bank Rt. (1992-től West LB Hungaria Rt.)

Befektetési Üzletág – Üzletágüzlet – Üzletágüzlet-helyettes (1991-1992)
Hitel és Lizing üzletág

Összefoglalás, a számszerű és szöveges értékelések, vezető

előírásokkal elökészítése

Részvétel a kockázatkezelés módszertani fejlesztéseiben.

1976-1990

Kismotor- és Gépgyár Vállalat
Közgazdasági Főosztály – Főosztályvezető (1986-1990)
Tervosztály – Osztályvezető (1981-1985)

Tervezési és Statistikai Osztály - Irválemező (1976-1980)

Egyéb szakmai tevékenység:

Hungarian Business Leaders Forum – Üzleti Transparencya és Elika munkabizottság tagja

BACEE (Közép- és Kelet-Európai Bankszövetség): külföldi bankárok részére, valamint bankkonferenciákon előadás kockázati stratégiák és kockázatkazálási kultus-sikertenyezők témaikában

Szakmai publikációk, cikkek: Figyelő, Napi VG, portfolio.hu

Budapest, 2013. október 2.

Szakmai önéletrajz

Személyi adatok

Név Falai Bálint
Születési idő 1979. január 29.

Egyetemi tanulmányok

1997-2002 Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetem
Szakirányok: Vezetés-szervezés, Európa tanulmányok

Munkahelyek

- 2013 - Stratégiai menedzsment, Innováció és Értékterjesztés Kompetencia Központ vezetője, IFUA Horváth & Partners Kft.
- 2011 - 2013 Karrier Program vezetője, IFUA Horváth & Partners Kft.
- 2010 - 2011 Kozszolgáltató Kompetencia Központ vezetője, IFUA Horváth & Partners Kft.
- 2007 - Vezető tanácsadó, IFUA Horváth & Partners Kft.
- 2002 - 2007 Tanácsadó, IFUA Horváth & Partners Kft.

Projektsponzor / projektvezető a következő projektekből

Penzügyi szektor

- MKB Bank Zrt.** – Kockázatkezelési folyamatok (vállalati hitelzés, monitoring, döntéshozatal, proviziorálás, szegmenztáció, bizztosítékekkel, csoporitképes, beruhálati) tartalmi felülvizsgálatra, továbbfejlesztése és a szabályozások egyszerűsítésére
- MKB Bank Zrt.** – Szabályozási keretrendszer átalakítása
- Groupama Garancia Biztosító Zrt.** – Direkt csatorna stratégia kidolgozása
- Raiffeisen Bank Zrt.** – 12. terület (wholesale, retail, treasury, IT, HR, marketing stb.) stratégiai tervezésének módszertani támogatása
- Raiffeisen Bank Zrt.** – Complaint-to-Sales konceptció kidolgozása, a megvalósítás támogatása.
- UNIQA Biztosító Zrt.** – Általományvédelmi konceptció kidolgozása.
- AXA Biztosító Zrt.** – Általományvédelmi benchmark elemzés a hazai biztosítók között
- MAG Zrt.** (MFB leányvállalat) – Stratégiaalkotás
- MAG Zrt.** (MFB leányvállalat) – Ügyfélszolgálati folyamatok üjratervezése.
- MAG Zrt.** (MFB leányvállalat) – Szervezeti integráció támogatása. Folyamatszervezés.

Fejlesztéspolitika (kivonat)

- Nemzeti Fejlesztési Ügynökség** – Regionális Operatív Programok, valamint a Gazdaságfejlesztési Operatív Program közbenössze (midterm) értékelése
- Nemzeti Fejlesztési Ügynökség** – Akciótervök értékelése
- Nemzeti Fejlesztési Ügynökség** – UMFT és OP indikátorrendszer problémáinak, hiányosságainak azonosítása, javaslatokat a hiányosságok politására
- Nemzeti Fejlesztési Ügynökség** – UMFT és OP előrehaladtatási naturaliták, kifizetések és kapacitások tervezési konceptciójának kidolgozása, az információi megvalósítás eljárásának
- Nemzeti Fejlesztési Ügynökség** – Regionális Operatív Programok Irányító Hatósága számára egységes beszámolási rendszer és pénzügyi riporting eszköz kidolgozása.

- Nemzeti Fejlesztési Ügynökség** – UMFT eljárásaiknak, folyamatainak felmérése, optimalizáció javaslatok kidolgozása, modelllezések. Világ-ban, informatikai követelményespecifikáció kidolgozása.
- Nemzeti Fejlesztési Ügynökség** – NFT 1. intézményrendszerben lekötött kapacitások és költségek vizsgálata folyamatok mentén (folyamatköltség-számítás).
- Nemzeti Fejlesztési Ügynökség** – irányító halászágok kockázatára átvilágítása, az Ügynökség és a közreműködő szervezetek között kölönjösségi szolgáltatási szerződés kidolgozása.
- Nemzeti Fejlesztési Ügynökség** – 2007-2013 közötti időszak közreműködő szervezeteinek minősítése és közreműködés az érzi kapesolatossá intézkedési javaslatok kidolításában.
- Nemzeti Fejlesztési Ügynökség** – UMFT és OP indikátorrendszer kidolításának támogatása.
- Nemzeti Fejlesztési Ügynökség** – Kulcs-telestiménymutatókat tartalmazó vezetői és szemézeti információs rendszer üzleti esettanulmányának (IT Business Case) kidolgozása.
- Nemzeti Fejlesztési Ügynökség** – Regionális fejlesztési ügynökségek szervezeti és működési modelleknek kidolítása, aukciós trai kioldozása.
- Nemzeti Fejlesztési Ügynökség** – Kihelyezett képzés projektmenedzsment téma körben az irányító halászágok, illetve a horizontális szervezetek munkafeladatai számára.
- Nemzeti Fejlesztési Ügynökség** – irányító halászágok kapacitásainak és költségeinek vizsgálata folyamatok mentén, a pénzügyi feladatok szervizelt összefoglalásának vizsgálatára.
- Nemzeti Fejlesztési és Gázdasági Miniszterium** – Hazai támogatási jogységes nyilvántartási rendszerére vonatkozó megalosíthatósági tanulmány elirkészítése.
- Nemzeti Fejlesztési és Gázdasági Miniszterium** – Egységes pályázatkezelési rendszer információi megvalósításának eljárásának követelményespecifikáció összeállítása.

Önkormányzatok (kivonat)

- XIII. Kerületi Önkormányzat Polgármesteri Hivatala – Szervezettfejlesztés**
- XV. Kerületi Önkormányzat Polgármesteri Hivatala – Szervezettfejlesztés**
- XVI. Kerületi Önkormányzat Polgármesteri Hivatala – Szervezettfejlesztés**
- Nyíregyháza MJV Önkormányzat Polgármesteri Hivatala – Szervezettfejlesztés**
- Zalaegerszeg MJV Önkormányzat Polgármesteri Hivatala – Szervezettfejlesztés**
- Budapesti Távhőszolgáltató Rt.** – Műszaki controlling rendszer kidolgozása.
- Budapesti Távhőszolgáltató Rt.** – Műszaki terület átalakulási programjának kidolgozása.

Közlekedési szektor

- ÉPV Rt.** – Volán társaságok privatizációjának előkészítése.
- MÁV Rt.** – MÁV Rt. és az egyes üzletágak stratégiájának kidolítása és a stratégiai akciók számszerűsítése. Személyszállítási üzletág.
- VOLÁNBUSZ Rt.** – Forgalmi és kereskedelmi folyamatok üjraszerelése, az SAP R/3 és TRAFFIC 5.2 (forgalmi) rendszerek bevezetésének tanongatása és minőségbiztosítása
- VOLÁNBUSZ Rt.** – Folyamatszervezés. Halétkomplexumok kidolgozása. Projektkoordináció

NÉV: FEKETE MÁRK

Egyéb (kiválaszt)

- * Richter Gedeon Rt. – Két kiemelt beruházási projekt köckázatkezelése.
- * Richter Gedeon Rt. – Beruházási, beszerzési és karbantartási folyamatok auditja.
- * MOL Rt. – SAP bevezetés audit.
- * Pénzügyi Szervezetek Általai Felügyelete – Folyamatszervezés. Hatékonysságjavítás.
- * Hidépítő Rt. – Stratégiaalkotás.
- * Magyar Posta Rt. – Controlling szerepe a bankmark elemzésében.
- * Magyar Külkereskedelmi Bank Rt. – Banki termékek költségeinek elemzése.
- * Gazdasági és Közlekedési Miniszterium – GyOP közbenbső értékelése.

Előadások

- | | |
|----------|---|
| 2003-tól | Eladás és esettanulmány moderálás az IFUA Horváth & Partners Kft. által szervezett Controlling Akadémiai stratégiai menedzsment és kockázatkészítés lémakörben. |
| 2004-től | Eladás kihelyezett vállalati képzésen, illetve az IFUA Horváth & Partners Kft. által szervezett szemináriumokon folyamamenedzsment, stratégiai menedzsment, kockázatmenedzsment, pénzügyi elemzés, projektmenedzsment lémakörben. |

Nyelvismeret

Angol szakmai anyaggal bővült középfokú nyelvüzsga
Német szakmai anyaggal bővült középfokú nyelvüzsga

Számítástechnikai ismeret

MS Office 2007 (Word, Excel, PowerPoint, MS Project)
MS Visio 2003
Aris Toolkit
Viflow

IBM Cognos TM1

ÖSSZEFoglaló

Fekete Márk okleveles közzégtársaság, a Budapesti Corvinus Egyetemen végzett vezetés-szervezés szakirányon. 2003 óta tanácsadó az IFUA Horváth & Partners Kft-nél. Az elmúlt években a pénzügyi szolgáltatóknál, biztosítóknál, energia és közműszektorban, üzem és vállalati projektet összvállalni, jövőkép kialakítása, üzleti döntések támogatása, stratégiaalkotás és lebontás, értékesítési és marketing stratégiája kialakítása, piacellemzés, termékfejlesztés és árazás, értékesítési hálózatok megalakítása, értékesítési tervezés és beszámlálás lémakörökben.

SZEMELYI ADATOK

Születési hely, idő: Miskolc, 1979. november 18.
Általápoltság: Magyar/Német
Telefon: +36-30-382-8816
E-mail: mark.fekete@ifua.hu

VÉGEZTTSÉG

1997-2003	Budapesti Corvinus Egyetem Főszakirány: Vezetés-szervezés Mellékszakirány: Menedzsérii döntések Okleveles közzégtársaság
2001	Humboldt Universität zu Berlin, Volkswirtschaftslehré szakirány, vendégszemészter
2003-	IFUA Horváth & Partners Kft. Vezető tanácsadó
2002-2003	IFUA Horváth & Partners Kft. Gyakornok
2001	Innovac GmbH / Trade & Contact Verlag, Berlin Marketing vezető, számítástechnikai képzés terület

SZAKMAI TAPASZTALAT**Kiemelt tanácsadói projektek kockázatkezelési témában**

Dátum	Ügyfél neve	A projekt leírása és szerepkör
2011. július - 2013. december	Magyar Villamos Művek Zrt.	MVM Csoport szintű vállamint üzletágakra és ügyletüzletek kiterjedő Balanced Scorecard rendszer bevezetése és annak kockázati szilárdítási kiegészítése.
2003. június - 2004. március	E.ON Hungária Rt.	Projekt szponzor Az ügyfélértek számítási rendszer kiterjesztése, csödvételekkel és bonitási kockázat számítása. Projekttag

EGYÉB ISMERETEK

Nyelvismérlet	Annyanyelv Magyar Angol Német	Szakmai középfok Szakmai felsőök
Számítógépes Ismeretek	MS Office, MS Windows, MS Project, IBM Cognos TM1	

Név: Felker Nőra

ÖSSZEFOGLALÓ

Felker Nőra okleveles közgazdász, a Budapesti Corvinus Egyetemen végzett közszolgáltatás szakirányon. 7 éve tanácsadó az IFUA Horváth & Partners Kft.-nél, a Közigazgatási Kompetencia Központ tagja. Szakterülete a közigazgatáson belül az önkormányzati szektor, emellett azonban számos más közszolgáltatási területen is tevékenykedő szervezetnek is szerzett már tapasztalatot.

SZEMELYI ADATOK

Születési hely, idő:	Budapest, 1979. szeptember 27.
Általpolgárság	Magyar
Telefon:	+36-30-382-8826
E-mail:	nora.felker@ifua.hu
VÉGEZETTSÉG	1999-2004
	Budapesti Közgazdaság tudományi és Államigazgatási Egyetem
	Szakirány: Közszolgálat
	Okleveles közjazzász

MUNKAHELYEK

2006-	IFUA Horváth & Partners Kft. Vezető tanácsadó Közigazgatási Kompetencia Központ tagja. Főbb tanácsadási területei: stratégiaalkotás, szervezeti alakítás és feljáratossággyűjtés.
2005-2006	E.ON Hungária Zrt. Kommunikációs szakembőr Fő felelősségi kör: kulturális szponzorálás és belső kommunikáció.

2003-2005	Ifjúsági, Családügyi, Szociális és Esélyegyenlőségi Miniszterium Gyakornok, majd gazdasági referens Fő felelősségi kör: Fogyaletkészügyi Főosztály költségvetésével, valamint nemzetközi kapcsolatival összefüggő feladatak.
-----------	--

SZAKMAI TAPASZTALAT

Tanácsadói projektek

Dátum	Ügyfél neve	A projekt leírása és szerepkör
2012. október – 2013. január	Tatabányai Megyei Jogi Város Önkormányzata	Tatabányai MJV Önkormányzata tulajdonkénti levő jogú Város Önkormányzata
2012. március – április	Miskolci Megyei Jogi Város Önkormányzata	Miskolci szociális intézményeire vonatkozóan új működési konceptus kidolgozása.
2011. október – 2012. december	Magyar Telekom Zrt	A Magyar Telekom vállalati üzletágaiak integrációja. Projektvezető
2011. február – 2012. március	Lombard Penzügyi es Lizing Zrt.	Közreműködés az új működési modell keretelében. Projektvezető
2011. április	SEM IX. Városteleji Iesztő Zrt.	Közreműködés a Budapest Főváros IX. kerület Fejlesztési önkormányzata és a SEM IX. Városteleji Iesztő Zrt. közötti megújulási szerződés felülvizsgálatban. Projektvezető
2011. április – június	Óbuda Önkormányzata	Óbuda Önkormányzata tulajdonú gazdasági társaságok egységes irányítási rendszereinek kidolgozása a Ferencvárosban. Projektvezető
2011. június – augusztus	Érd Megyei Jogi Város Önkormányzata	Érd MJV Önkormányzata gazdasági és működési javaslatait a kölcsönös finanszírozhatóságának javítására. Projektvezető
2011. április – június	MKB Bank Zrt.	Time-sheet alapú termelés a KT és ÜT folyamának felmérésére. Projektvezető
2011. április – június	MKB Bank Zrt.	Közreműködés az MKB Bank termékkölcség számlázási rendszereinek aktualizásában. Projektvezető
2011. október	MKB Bank Zrt.	Közreműködés a Raiffeisen Bank termékkölcség számlázási módosításában. Projektvezető
2010. július – október	Raiffeisen Bank Zrt.	Igazságügyi és Rendészeti Miniszterium

Dátum	Ügyfél neve	A projekt leírása és szerepkör
2010. július – augusztus	Kaposvári Megyei Jogi Város Önkormányzata	A Kaposvár MJV Önkormányzata tulajdonkénti levő gazdasági társaságok egységes irányítási rendszereinek előkészítése a megvalósítás támogatása. Projektvezető
2011. január – március	Nyugat-magyarországi Egyetem	Vezetői információs rendszerek követelményespecifikációinak elkezdődése a Nyugat-magyarországi Egyetemen. Projektvezető
2011. február – augusztus	Veszprémi Közüzemi Szolgáltató Zrt.	Egyénielés intézményi ránkíváli kialakítása Veszprém MJV önkormányzati intézményeire vonatkozóan. Projektvezető
2011. február – július	Veszprémi Közüzemi Szolgáltató Zrt.	A feladataikról finanszírozás bővítése az önkormányzati költségvetési szervek vonatkozásában. Projektvezető
2010. április – május	Nyíregyháza Megyei Jogi Város Önkormányzata	Nyíregyháza Megyei Jogi Város Önkormányzata számlára Ugyfelszolgálati Karta és Ügyfelszolgálati Tüdzőszabály elkezdésére. Projektvezető
2009. szeptember – 2010. szeptember	Zalaegerszegi Megyei Jogi Város Önkormányzata	Allamreform Operativ Program keretén belül a Zalaegerszeg Megyei Jogi Város Programmesteri Hivatala általánosítása és szervezettfejlesztése. Projektvezető
2009. szeptember – 2011. február	Nyíregyháza Megyei Jogi Város Önkormányzata	Allamreform Operativ Program keretén belül a Nyíregyháza Megyei Jogi Város Programmesteri Hivatala általánosítása és szervezettfejlesztése. Projektvezető
2009. május – 2010. március	Budapesti Főváros Xv. kerületi Raktára, Postára, Újpalota Önkormányzata	Allamreform Operativ Program keretén belül a XV kerületi Önkormányzat Postára, Újpalota Önkormányzat szervezettfejlesztése és reorganizációja. Projektvezető
2009. szeptember – 2010. január		Attékintről visszatérítés az általánosítási szabályozásból kifolyó vállalkozói adminisztratív törökletekkel kapcsolatosan részletes felmérések elkezdése
2008. szeptember – november		Projektvezető

Dátum	Ügyfél neve	A projekt leírása és szerepkör
2008 május – augusztus	Magyar Szabadalmi Hivatal	Tanácsadói tevékenység az MSZH alapítványisége ellátásához szükséges hatósági bevételek kezelése folyamatainak felülvizsgálatához elmenesére, általánosításhoz.
2008 május – szeptember	MKB Bank Zrt	A folyamatokról számítás (ABC) felülvizsgálata Projektvezető
2008 január – július	Nemzeti Utonpotlás-, Nevelési és Sport-Szolgáltató Intézet	Szakértői kapacitás biztosítása az intézet pénzügyi-számítási rendszerekkel történő kezeléséhez.
2007 október – 2008 január	ESZA, Európai Szociális Alap Nemzeti Programirányító Iroda Társasági Szolgáltató Kft	Az ESZA Kft szervezeti stratégiájának előkészítése Projekttag
2007 szeptember – december	Önkormányzati és Területfejlesztési Miniszterium	Projektmenedzszen feladatok elállása a FORRÁS SQL integrált pénzügyi-számítási rendszer harmadik ütemének bevezetéséhez az ÖTM, valamint a fejlesztésekkel történő költségvetési szervek vonatkozásában. Projekttag
2007 május – július	Nemzeti Hírközlési Hatóság	Az alap- és famagato folyamatok átvilágítása és az optimális feladal elállási mód meghatározása (tanulmány előkészítése) Projekttag
2007 március – április	Pécs Megyei Jogú Város	Szakértői javaslat előkészítése a Pécs Megyei Jogú Város Önkormányzata tulajdonban lévő gazdasági társaságok egységes irányítására Projekttag
2007 január – április	Önkormányzati és Területfejlesztési Miniszterium	Integrált pénzügyi-számítáli rendszer bevezetéséhez szükséges kapacitás biztosítása Projekttag
2007 január – május	Igazságügyi és Rendészeti Miniszterium	Integrált pénzügyi-számítáli információrendszer bevezetéséhez szükséges kapacitás biztosítása Projekttag
2006. november – 2007. január	Veszprém Közlekedési Szolgáltató Zrt.	Közreműködés a Veszprém Megyei Jogú Város Önkormányzatának tulajdonában lévő egységes gazdálkodó szervezetek egységes irányítási rendszerének kidolgozásában. Projekttag

Dátum	Ügyfél neve	A projekt leírása és szerepkör
2006. október – december	Nemzeti Fejlesztési Ügynökség	A Nemzeti Stratégia Referencia Keret intézményrendszerének minősítése. A megalosztáshoz kötődő szerződések minősítése Projekttag
2006. szeptember – 2007. január	Önkormányzati és Területfejlesztési Miniszterium	Szakértői kapacitás biztosítása az ÖTM Fejlesztő Képzésű Előkészítők pénzügyi-számítáli folyamatoknak kiaknázáshoz, a folyamatok pénzügyi-számítáli rendszerben történő kezeléséhez Projekttag
2006. szeptember – 2007. január	Igazságügyi és Rendészeti Miniszterium	Integrált pénzügyi-számítáli rendszer bevezetéséhez szükséges kapacitás biztosítása Projekttag

Dátum	Ölm	Megjelenés helye
2011	Falkov Nőra – Tanács Zoltán: Stratégiai alkotmányok az önkormányzatokról	Közszolgáltali Menedzsment Portál – http://www.kozszolgaltatmenez.hu
2008	Felker Nőra: Ökötársfinanszírozás – avagy több pénz, okossabbgyerék? http://www.kozszolgaltatmenez.hu	Közszolgáltali Menedzsment Portál – http://www.kozszolgaltatmenez.hu

EGYÉB ISMERÉTEK

Nyelvismérlet	Magyar Angol Német	Anyanyelv/ Szakmai középfok Felsőfok
Számitógépes ismeretek	Microsoft Office, Windows, Visio	
Treningek, képzések és egyéb képessítések	Dialektika trening – Demmler & Társa Értekezési tréning – Demmler & Társa Érvélestechnika tréning – Demmler & Társa Vezetői tréning – Demmler & Társa	

NÉV: dr. Bodnár Viktória

ÖSSZEFOGLALÓ

Dr. Bodnár Viktória okleveles közgazdász, az IFUA Kft. ügyvezető partnere. A Budapest Corvinus Egyetemen egyetemi docens, a Budapesti Teleismerymenedzsment Kutatóközpont vezetője. Az IFUA Kft-n belül a köszöntői, a Közérkedesi, az Ipari és fogyasztási javak, valamint a gyógyszer- és egészségipari szolgálati felületű Tanácsadási területeit; stratégiai menedzsment, szervezetalkatás-szervezetréjelzés, irányítási (controlling) rendszerek ki-alakítása és bevezetése, folyamattanácsadás, teljesítménymenedzsment.

SZEMÉLYI ADATOK

Születési hely, idő: Nyíregyháza, 1970. május 8.
Állampolgárság: Magyar
Telefon: +36-1-382-8868
E-mail: viktoria.bodnar@ifua.hu

VÉGETTSÉG

- 2001 Budapesti Közgazdaság tudományi Egyetem
Gazdálkodástudományi doktori (PhD) védés (summa cum laude)
- 1993 - 1999 Budapesti Közgazdaság tudományi Egyetem
Gazdálkodástudományi doktori (PhD) program
- 1988 - 1993 Budapesti Közgazdaság tudományi Egyetem
Szakirány: Számvitel és Vezetés-szervezés
Okleveles közgazda
- 2002 Harvard Business School Executive Program
- 1999 Ösztöndíjas kutató a Stuttgarti Egyetem Controlling tanszékén
- 1996 Ösztöndíjas kutató a London School of Economics-on „Management Accounting and Control” témaában
- 1994 Ösztöndíjas kutató a grenoble-i Ecole Supérieure des Affaires-ben, „Tervezési és ellenőrzési rendszerek” témaában
- 1993 Ösztöndíjas kutató a birminghami Aston Egyetemen, „Public Sector Management” témaában

MUNKAHELYEK

- 2005 IFUA Horváth & Partners Kft.
Ügyvezető partner
- 2002 Budapesti Corvinus Egyetem
egyetemi docens
Gazdálkodástudományi kar
Vezetéstudományi Intézet
kutatóközpont vezető
Budapesti Teljesítménymenedzsment Kutatóközpont

SZAKMAI TAPASZTALAT

Tanácsadói projektek (Az elmúlt 10 év legjelentősebb tanácsadói projektjei)
(Jellemzően projektszponzori szerep)

Dátum	Ügyfeli neve	A projekt leírása és szerepkör
2010-2011	Budapesti Földalatti Önkormányzata	A budapesti ügyeséges közlekedési áruvtársaság (transport governance) kialakításának hatása a BKV ügytervezetére, a BKV új operátori szervezeti és működési modelljének kiállítása
2010-2011	Keregy Közlekedési Rendeljönítő Kft.	Kereslet-selvémézsű, szolgáltatási területek meghatalmazása, elválasztott turizmus feltételére, gyorsító ügyeségügyi célu hasznosításának termelése, betegközvetítők halmazába
2010-2011	Budapest V kerület Önkormányzata	A projekt célja, hogy a Belváros-Lipótváros Ügyeségügyi Szolgáltató (BLTSZ) támogatásán keresztül a vezetékes működés okainak felhalmozása, intézményekkel megtölgelmezzés a hírszerzésre.
2010-2011	Debreceni Egyetem	A vezetői információs rendszerek kiépítése a Debreceni Egyetem számára
2010	Pro Regio Nonprofit Közhasznú Nonprofit Kft.	A KMOP 1.5.1 "Vállalkai tanácsadás" korlátozott költségvetésben benyújtott 3 pályázat szakmai értékelése
2010	Debrecenti Magyar Jogi Vármegyei Önkormányzata	A város közvetlen és közvetett tulajdonában lévő kulturális társaságok jogi és szervezeti alkalmazásának előkészítése
2010	Foglalkoztatási és Szociális Hivatal	Vezetői Információs Rendszer (VIR) kiépítése
2009-2010	Egészségügyi Szakértői Műhely Kft.	1. rész: Médiai, cégesport, kiemelten a Ügyelcégesportjára való integrációja, 2. rész: Debreceni Egyetemi Orvosi- és Egészségstudományi Centrum (DEOEC) jövőbeni integrációsának elemzése
2009-2010	Heves Megyei Jogi Város Önkormányzata	ANTSZ és az OVSZ szervezefeljelzésére vonatkozó tanácsadási felkérésre a Marxhofer Ferenc Konká TIOP pályázat készítési munkálának támogatása, finanszírozási, pályázati működtetés és optimalizálás módszertani tanácsolása és információk fejlesztési konceptjük kiállítása
2009	ITD Hungary Zrt.	A projekt leírása és szerepkör
2009-2010	Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt.	Gazdasági és közlekedési miniszterium
2009-2010	Bűntetés-végrehajtás Országos Parancsnoksága	A projekt leírása és szerepkör

Dátum	Ügyfeli neve	A projekt leírása és szerepkör
2009	Gazdasági és közlekedési Miniszterium	A helyközi közösségi közlekedési rendszerek átalakítására kapcsolatos feladatak végrehajtásának szakértői és projektmenedzsment támogatása
2008	ITD Hungary Zrt.	Buszékonstrukciós Programmoda szakéről tanácsolás a hazai járműipar Ver. serükképzésének, növeléséért célzó Autobusz Rekonstrukciós Program erősítésére
2008-2009	Bűntetés-végrehajtás Országos Parancsnoksága	Az ingatlantportfólió (építőipari, és földszinti csapatok) értékeltételeinek elvégzése a 2008. év végé és 2009. év közepéig állapotra vonatkozóan
2008-2009	Budapest XIII. kerület Önkormányzata	A Bűntetés-végrehajtás intézményrendszeri korszakirányelvét, ami két nagy feladatkoronira bontható
2008-2009	MAG - Magyar Gazdaságfejlesztési Központ Zrt.	- a költségvetési intézmények és intézetek támogatási és kiszolgáló tevékenységeinek koordinálása
2008-2009	Bűntetés-végrehajtás Országos Parancsnoksága	- a informatikai rendszer körvonalában készítésére
2008	Budapesti Földalatti Önkormányzata	A PH szervezési fejlesztésére: Párhuzamos földszinti, ügyfeliegészítési-művek, teljesítményérési és értékeltéjesítési rendszerek kiépítési tiszt, PH és intézmények közötti kapcsolat, PM kidolgozása
2008-2009	Veszprém Megyei Jogi Vármegyei	A MAG Zrt. 2010-2015. évre vonatkozó stratégiájának és akciótervenek elkészítése
2008-2009	Veszprém Megyei Jogi Vármegyei	Javaslat készítése a BV gazdasági társságok működéséért felelősére vonatkozóan
2008	Egészségügyi Szolgáltatói Kft.	Egyes többrészes szolgáltatásoknak, magánosításának, valamint az ügyeséges rendszerek kiállításának, illetve az utóbbiak épületek vezetői információkkel ellátására vonatkozóan, versenyaláthatóbb elérhetőségek kiállítása, a kölcsönözött járatok bemutatása, kényelmesítése, az önkormányzati döntéshozatal támogatása
2008	VESZ Egészségügyi Szolgáltatói Kft.	A debreceni Önkormányzati Egészségügyi szolgáltatásokkal való integráció, miközötti modell megállapodása, az indítlás támogatása az általános szervezetek jogi-szabályozás, általános szabályozás, transzfér-, IT rendszerek bevezetési, fejlesztési, ügyi controlling, informatika és beüzemeltetési menedzsment, valamint attól fogó projektmenedzsment biztosítása

Dátum	Ügyfél neve	A projekt leírása és szereplői
2008-2009	Budapesti Fővárosi Önkormányzat	A Fővárosi Önkormányzat és az EIB közölt mekkorú hitelcszerződésben előtt hosszú távú működési és finanszírozási stratégiának kidolgozása.
2008	Borsod-Alföldi Zemplén Megyei Kormány és Elsővárosi Oktatási Könház	A BÁZ Megyei Kormány stratégiajához illeszkedő üzleti (konzervatív portfóliójú) tervezésre alkalmás Első modell elkezdtéből feltöltésé a Kormány adataival, a strukturálai döntések alapjául is a rövidtávú tervezés kiinduló pontjaihoz köthetően. Számos és modellezéses feladatak elvégzése során a Holding által tartozó egészségügyi (és vagyonkezelő) szervezetek közötti összekötési modelljének kidolgozása.
2008	VESZ Egészségügyi Szolgáltató Kft.	A ROP III. intézményi fejlesztési projektek folytatása az alábbi témákban: ROP beszámolási rendszertének fejlődési kialakítása, Körök-Durantból RPF átadatala és működésfejlesztése, az akciótervezés funkcionális projektmennézsment feladatainak elintézése.
2008	Nemzeti Fejlesztési Ügynökség	Monitoring ellenőrző rendszerez kapcsolódó tanácsba
2008	Nemzeti Fejlesztési Ügynökség	Az Új Magyarország Fejlesztési Terv folyamatának teljesítése és optimalizálása
2008	Nemzeti Fejlesztési Ügynökség	NFÜ szakkmai controlling rendszerek továbbfejlesztése
2008	Mátyás Vasúti Hivatal	Balanced Scorecard stratégiai teljesítménymutatószám-rendszer kialakítása
2007-2008	OTP Alapkereskedelmi Zrt.	Az értékklanc controlling vállalati mutatószámról kialakítása
2008	VAMAV Vasúti Berendezések Kft.	A Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt. kialakítás támogatása
2008	Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt.	A Magyar Közút Krt. átvágítása
2007-2008	Gazdasági és Közlekedési Miniszterium	Az irányító hetszögök kapacitásainak és költségeinek felmérése, tervezése, valamint az ezekkel kapcsolatos standard riport kidolgozása
2007-2008	NFU	A Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt. felüllátásának elküszködtése
2007	Pénzügyminisztérium	A közlekedésfejlesztési célú támogatásokat követően kiemelt folyamatának racionálisítása
2007-2008	NFÜ	A Holding által tartozó egészségügyi (és vagyonkezelő) szervezetek közötti összekötési modelljének kidolgozása.

Dátum	Ügyfél neve	A projekt leírása és szereplői
2007	NFU	Kozreműködés a helpdesk-működés, az alkalmazás-jövőkép, az információk szolgáltatásáról, valamint a kiemelt EMIR (Egyesített Monitoring Információs Rendszer) fejlesztések specificálásában.
2007-2008	Miniszterelnöki Hivatal	A Rendőrség és a Honvédelmi Miniszterelnöki szolgálatoknak megfelelően szempontot szerűen részesítés általában, és ez alapján a gazdálkodási folyamataik hatékony és eredményorientáltan fejlesztési környezetet kínálhatnak.
2007	Béres Gyógyszergyár Rt.	A stratégiai fejlesztési támogatása Szakértői közreműködés a MAG Zrt. támogatásra vonatkozó támogatásban.
2007	MAG - Magyar Gazdaságfejlesztési Központ Zrt.	A kölcsönítésgyártási gyakorlat átalakítása
2007	Béres Gyógyszergyár Rt.	A visszatérítési kölcsönök kiadásának szabályozása
2007	Gazdasági és Közlekedési Miniszterium	A Magyar Nemzeti Filharmonikus Zenekar, Énekkör, Kottaiai Krt. és a Nemzeti Színház Rt. jogi átalakulásban elkövetett készülő GKM-PM együttes tervelődési fejlesztéséhez kapcsolódó tanácsadói tevékenység
2007	Oktatási és Kulturális Miniszterium	A Regionális Fejlesztési Programok irányító Hatóság támogatása az intézményrendszer szervezetének és működésének fejlesztésében
2007	NFU	A közlekedésfejlesztési célú támogatásokat követően kiemelt folyamatának racionálisítása
2007	Borsod Volán Személyszállítási Zrt.	Feljegyzéspolitikai indikátorrendszer kidolgozása (komplex döntés elkövesztő tanulmány)
2007	NFU	Feljegyzéspolitikai indikátorrendszer kidolgozása (közlekedésfejlesztési célú támogatásokat követően kiemelt folyamatok racionálisítása, bezármolórendszer kialakítása, alap tudásadási rendszer kidolgozása)

Dátum	Ügyfeli neve	A projekt leírása és szerepkör
2006	Közlekedésfejlesztési Kordiantoros Közönti Continental Téves Magyar Ipari Kft.	A KÖZÖP Közreműködő Szervezetként történő működésre való felkészülés támogatása A stratégiai alapú folyamai mutatószámlarendszer kibölgése
2006	Gazdasági és Közlekedési Miniszterium	A menetrend-harmonizáció tárnyú projekt szolgálati projektmenedzsment és közlekedési aggráci miho szintű koordinációs struktúra kidolgozása
2006-2007	NFU	Az Új Magyarország Fejlesztési Terv (UMFT) és az Operatív Programok (OP) Indikátorrendszerének kidolgozása
2006	NFU	A Nemzeti Stratégia Referencia Keret intézményrendszerének minősítése. A megalapításra kötött szolgálatok minősítésére
2006	Központi Szolgáltatási Förgazgatóság	A KSZF felhalmozási szervezőkkel közösen Szolgáltatási megállapodások szerzők összeállítása. A KSZF ellátási tevékenységeinek kiterjesztése kapcsán az eszközök átvételeben történő közreműködés
2006	Vállalkozói Támogatásoközvetítő Zrt.	A gazdaságfejlesztési intézményrendszer szervezeti és működési integrációjáról feltárására vonatkozó tanulmány elkészítése
2006	NFU	A Nemzeti Stratégia Referencia Keret intézményrendszerének minősítése. A Közreműködő szervezők teljesítmény-mérő és teljesítményterelési módszertanárok és telekommunikációs szolgáltatások, valamint 5 szervezet minősítése
2006	Miskolci Városi Közlekedési Zrt.	A szervezeti modell tisztázása, az irányítási felüzfoglalatai, az üzleti mutatószámlarendszer kialakítása és a belső rendszertámelyezzé váltása, a rendszer kialakítása
2006	Magyar Általani Operaház	A controlling rendszer kialakítása, bevezetése és információi halmagatásának megrajtására
2006	Volánbusz Zrt.	Közreműködés a VIR rendszer kialakítás (BW-BPS) projektben
2006	Gazdasági és Közlekedési Miniszterium	Az egyeséges Magyar Bányászat Hiratallományai Geológiai Szolgáját és a Szénbányászati Szerkezetkialakítási Központ egységes szervezeti keretek közötti működésének megjavítása, valamint az egyeséges Magyar Kereskedelmi Engedélyezési Hivatal szervizeinek és működésének szabályozása

Dátum	Ügyfeli neve	A projekt leírása és szerepkör
2006	Debreceni Egyetem	A gazdasági területet érintő szabályzatok aktualizálása, ill. szükség szerint új szabályzatok elkezdtetése; a FEUVE rendszer kiállítása a megelőző gazdasági és bérleti szolgálatok vonatkozásában
2006	Eötvös Loránd Tudományegyetem	Az ELTE vezetői beszámolórendszerének kidolgozása és a gazdálkodási vonatkozó kontrolling konceptus kidolgozása
2006	NFU	Négy operatív program költségjellemzére
2006	MFB Zrt.	Tanulmány készítése a Vállalkozói "Elátkozás" finanszírozási rendszer megalakítására, költség- és megtakarítási vonzatáinak számszerűsítésére és az ehhez kapcsolódó információk háléről több elemrekes bemutatására
2006	Páthalmi Agrospeciál Kft.	Elbérletelés készítése a BV gazdasági lásztárcák stratégiai fejlesztési konceptusi járőről, a Budapesti Falján Termelő és Kereskedelmi Kft. (BUPFA) átvállalására, javaslatok kidolgozása a társaság működés-gazdálkodási mérlegéinek kezelésére
2006	Debreceni Egyetem	Az SAP üzemeteltethetőképzéshez kapcsolódó Szolgáltatási Szent Megrálószabadság (Service Level Agreement, SLA) kidolgozása
2006	Continental Téves Magyar Ipari Kft.	A folyamat alapú működési rend kialakítása
2005-2006	Debreceni Egyetem	A Debreceni Egyetem építészére kiterjedő SAP rendszer bevezetésével kapcsolatos tanácsadási munkák
2005-2006	Gazdasági és Közlekedési Miniszterium	Az egyeséges Magyar Kereskedelmi Elszállítási Hiratallományoknak és szabályozására
2005	Chio Magyarország Kft.	A GVOP intézményrendszer működésének, erőforrás-gazdálkodásának és fogyasztási projektjeinek
2005-2006	Gazdasági és Közlekedési Miniszterium	A szervezet feladatainak meghosszabbítása, hatékonytársaság növelése
2005	Pénzügyi Szervezetek Általai Elügülések	A könyvvizsgálata
2005	Béres Györgyzenyvár Rt.	A stratégiai felülvizsgálata
2004	Aver Kerekesdámi és Szolgáltató Kft.	Az ártogó stratégiai mutatószámlrendszer kidolgozása

Dátum	Ügyfél neve	A projekt leírása és szerepkör
2004	Allian Privalációs és Vá- gyónkezelő Zrt.	A Volán támogatások privatizációs stratégiájának kidolgozása, elérzési és javaslati- kívállomány készítése Megvalósítási előirányzatok kidolgozása az Intelligence Hungary Kft.-vel közösen. A Balanced Scorecardban és egyéb fel- számolt információkkel leképezésének leho- tődése, különös tekintettel az SAP BW alkalmazásra
2004	Continental Temic Testfunkon microelectronic	A Semmelweis Egyetem által elindított Konzolidációs és Stratégiai Program szakértői támogatása és a projektme- nezsment feladatok elvállalása
2004	Semmelweis Egyetem	A Semmelweis Egyetem által elindított Konzolidációs és Stratégiai Program szakértői támogatása és a projektme- nezsment feladatok elvállalása
2004	Semmelweis Egyetem	A Semmelweis Egyetem által elindított Konzolidációs és Stratégiai Program szakértői támogatása és a projektme- nezsment feladatok elvállalása
2004	Semmelweis Egyetem	A Semmelweis Egyetem által elindított Konzolidációs és Stratégiai Program szakértői támogatása és a projektme- nezsment feladatok elvállalása
2004	EDUCATIO Kft.	Az Oktatási Minisztérium számára norma- tív (ARIS szövegben) dokumentálása model kiaknázása és dokumentálása (ARIS szövegben)
2004	Continental Temic Magyar ipari Kft.	A stratégiai koordináció és céllebonitas (Balanced Scorecard) szakértői támoga- tása
2004	BKV Vasúti Járóművítő Szolgá- ló Kft.	A gazdasági területre vonatkozó a mil- ködökcsökkenési és SAP bevezetési munkák eredményeinek felülvizsgálata és a szükséges intézkedések megfogalmá- zása
2004	BKV Vasúti Járóművítő Szolgá- ló Kft.	Közreműködés a kötelezettségvállalási rendszer felülvizsgálataban és a kapcsol- tók beszerzési kölcsönök konzerválás- sában
2004	Stollwerck-Budapest Édesíjpar Rt.	Vezetői döntéstámasztási rendszer kon- cipiából kiaknázása és TM1 informati- oni rendszerekkel történő megvalósítása - főbb területek: értékterhelés-elémzés, üzleti tervezés, pénzügyi bezárolás, fedezet- számítás
2003	Hetényi Pörkölmánufaktúra	A működési környezet és jellemzőinek feltérképezése
2003	Volánbusz Zrt.	A teljeslegi szervezet és működési foly- amatok felmérése, halmozottan működési működési folykép felvázolása. Mű- ködési modell kiaknázása, részletes fo- lyamatmenetek, az integrált információi rendszer bevezetésének előkészítése
2003	Continental Temic Testfunkon microelectronic	Közreműködés a Balanced Scorecard rendszer kielgesítésében

Legfontosabb publikációk		
Dátum	Cím	Megjelenés helye
1998-2012	Évente 1-2 szakmai tag lektori előadás a következő nemzetközi konferenciákban: * European Group for Organizational Studies (EGOS) * Performance Management Meeting (PASM, Center for Business Performan- ce) * International Research Symposium of Public Management (IRSPM) * European Accounting Association (EAA)	Nemzetközi konferencia kiad- ványok
2006	Bodnár Viktória - Vida Gábor: Polymathic- redenzim a gyakorlatban (szakkai lektor) szakkai lektor)	IFUA Horváth & Partners Kft., Budapest
2004	Controlling érfelmezző szótár (szakkai lektor)	IFUA Horváth & Partners Kft., Budapest
1997	Dr. Dobák Miklós - Antal Zsuzsanna - Bala- ton Károly - Bodnár Viktória - Drótos György -	Közszakaszági és Jogi Kiadó, Budapest

Dátum	Cím	Megjelenés helye
1993	Géter András + Tari Ernő - Bokor Attila - Csa- szári Csaba - Mészáros Ágnes: Szerzett formák és vezetés (társzerző)	Anthony, Robert (1993): Menedzsment kont- roll (szakfordító)
1998	David P. Norton – Robert S. Kaplan: The Balanced Scorecard Translating Strategy into Action (szakmai felső)	Anthony, Robert (1993): Menedzsment kont- roll (szakfordító)
1997	Controlling a magyar vállalati gyakorlatban	Aula Kiadó, Budapest
1997	A controlling célra használt számviteli informá- ció	Panem – IFUA, Budapest
1997	A versenylépésség vezetési és szervezeti összefüggések	Vezetéstudomány, 1997/8. szám.
1997	A controlling vezetési megközelítése	Gazdaság = Valalkozás = Vezetés, 1997/8. 7. szám; társzerzők: Dobák Miklós
1998	Szerzett alapformák: "valamint "Kontroll" fejezetek Dobák Miklós és munkatársai: Szar- vész formák és vezetés könyvében	Vezetéstudomány, 1997/5. szám.
1998	Kontroll, min. vezetési funkció	(KUK, 1998); társzerzők: Antal Zsuzsanna, Császár Csaba, Dobák Miklós
1998-2001	Felsőfokú oktatási tevékenység	Vezetéstudomány, 1998/3. szám: társzerzők: Császár Csaba, Dobák Miklós
1998-2001	Az IFUA Horváth & Partners tudományos vezetője	

EGYÉB ISMERETEK

Kutatói tevékenység

- 1986 ösz Osztöndíjas kutató a London School of Economics-on "Management Accounting and Control" témában.
- 1995-97 A "Versenyben a viagig" — A magyar gazdaság nemzetközi versenyképességének mikroöszönzásgájú tényezői" kutatási program résztvevője, a "Menedzsment és versenyképesség" projekt "Szerzettvezetés és menedzsment kontroll" alprojektnek koordinátora és kutatója.
- 1995-től A "Controlling Magyarországon" kutatás társzerzője és kutatója
- 1994 tavasz Osztöndíjas kutató-grenoble-Ecole Supérieure des Affaires-ben, "Tervezési és ellenőrzési rendszerek" témában.
- 1993 nyár Osztöndíjas kutató a birmingham-i Aston Egyetemen, "Public Sector Management" témában.
- 1992-93 A "(Mi)jelvenek vagyunk? — a közgazdas diákok magatartási jellemzői" kutatás társzervezője és résztvevője.

1997-2005	Tárgyfelületi, előadó és gyakorlatvezető a BKE International Studies" tárgyból
1997-2005	Centrumben "Control and Information Technology in Organizations" tárgyból
1997-2005	Tárgyfelületi, előadó és gyakorlatvezető a BKE CEMS-sel és CEEPUS-sal közösen szervezett nemzetközi oktatási program angol nyelvű képzésén "Mana- gement Control Systems" tárgyból
1997-től	Tárgyfelületi, előadó és gyakorlatvezető a SE Egészségügyi Menedzsmentképző Programján "Pénzügyi tervezés és controlling" tárgyból
1996-tól	Eltábadó és gyakorlatvezető a BKE-LBS MBA programján "Management Control Systems and Processes" tárgyból
1994-10/11	A Controlling Akadémia oktatója
1994-10/11	Rendszeres előadója, oktatója az IFUA Horváth & Partner szakmai konferenciái-
1993-2001	Tárgyfelületi előadó a Közgazdasági Továbbképző Intézetben "Controlling" tárgyból
1993	Tárgyfelületi, előadó és gyakorlatvezető a BKE (BK&E, BCE) Menedzsment kontroll, Menedzsment kontroll Információk rendszerek (2003-2008), Teljesítmény- mérnémű és -értekelések (2008-tól); Üzleti intelligencia (2010-től) tárgyból
1991-93	Demonstrátor (oktató és kutató asszisztens), a BKE Vezetési és szervezeti tanszékén, gyakorlatvezető; Bevezetés a szervezet- és vezetéselméletbe, Szervezeti magatartás, Menedzsment kontroll,
Nyelvismérget	
Magyar	Anyanyelv
Angol	Középfelületi (éllandóan használt munkanyelv az oktatásban, kultúrában és la- nácsadásban)
Portugál	Szakmai felsőfok

EGYETEMI OKLEVÉL

Kovács László Zsolt

10 970 Budapest 22. kerület

Budapest Magyarország

születés 1993. 06. 19. tanulmány 1999-2000. tanév

Budapesti Közgazdaságtudományi
és Államigazgatási Egyetem

Felsőoktatási szak

szakmai előzetes tanulmányi vételekben
szakmai tanulmányi következőképpen elvégzett

tanulmányi folyamat 2001. 07. 13.

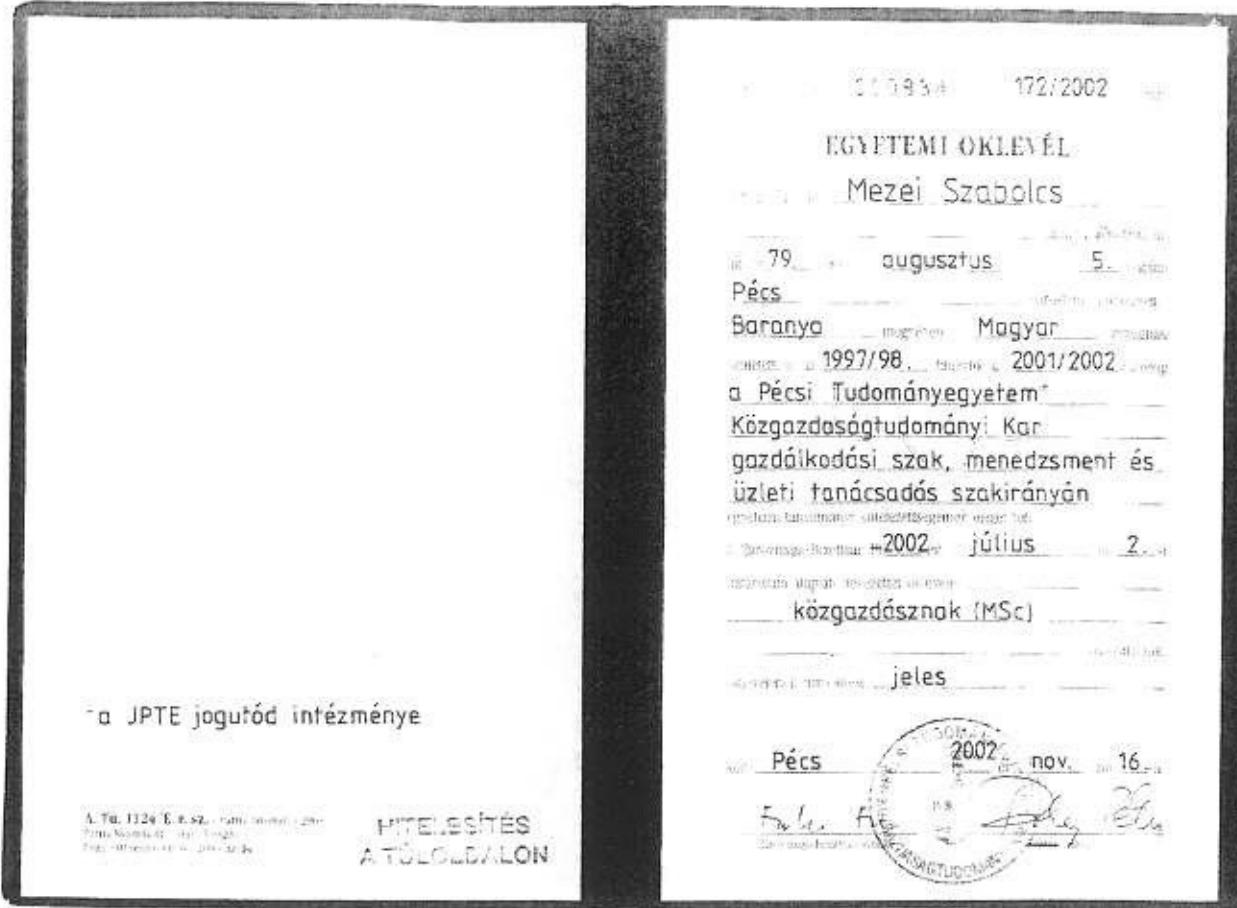
szakmai tanulmányi következőképpen elvégzett

közgazdásznak

szakmai tanulmányi következőképpen elvégzett

Budapest 1993. 06. 26.

Budapest



- a JPTE jogutód intézménye

A. Tu. 1124 E. & 52^o N. Lat. 20° 45' S. Long. 120° 45' E.

HOTELÉSSES AU FILM D'AVANTAGE

A Létrehozott Management Csoport Minőséget Vezetőit Tanítja az ICMCT felügyeleti és biztosító kiadvásán jogosult tagozat (országosként csak olyan szakemberekkel, akik megfelelnek nemzetközi minősítési elvárásainak).

Certificate number: HUN/006/201

CMC

CERTIFIED MANAGEMENT CONSULTANT

standard.

The Certified Management Consultant qualification is controlled by CMC which ensures that each member (and there is only one member per country) who is authorised to issue the qualification complies with the agreed international

VIMS

VTSZ CMIC Board
emok, share team
emok, China

29 February 2012

30 June 2015

Minősített Vezetési Tanácsadó (CMC)

MEZEI, Szabolcs

REGULAR ARTICLE

Was fully skinned as a

Mután sikeresen megfelelt az akkreditált CMC minősítési eljárás szerint és teljesítette az CMC assessment programme and completed with the requirements

prescribed by the International Council of Management Consulting Institutes (ICMCI) at its

V T M S Z

WEZETÉSI TÁMCSAÚD MAGYARORSZÁG SZÖVETSÉGE
Hungarian Association of Management Consulting Institutes (HUMCI) Ltd.

A Review of the International Council of Museum's Guidelines for Managing Institutional Records

EGYETEMI OKLEVÉL

Szel Zoltán

születési dátum: 1966. 06. 20.
születéskor: Magyarország
születési hely: Budapest
születési évek: 1999-2002, 2003-2004 tanév

Budapesti Közgazdaságtudományi
és Államigazgatási Egyetem
Gazdálkodástudományi Karán
gazdálkodási szakon

Vezetési - szakmai

E-business

Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem, jogtudományi szakosztályának hallgatója volt az e-businessről szóló tanfolyamról.

Elvégzés dátuma: 2004. 07. 02.

Elvégzési jegyzet: okleveles közgazdászmak

telítettség: teljes

Lett Budapest 2004. 07. 02. 00:00


Szel Zoltán
Magyarországi diploma


Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem
Magyarországi diploma

Nr. 11507/BKA/1.G. 1.86. 1999.
Cím: 1050 Budapest, 1068
Szentendrei út 100.

Project Management Institute

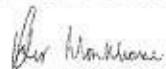
THIS IS TO CERTIFY THAT

Zoltan Szel

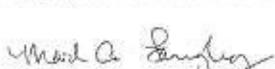
HAS BEEN FORMALY EVALUATED FOR DEMONSTRATED EXPERIENCE,
KNOWLEDGE AND SKILLS TO LEAD AND DIRECT PROJECT TEAMS AND IS HEREBY
BESTOWED THE GLOBAL CREDENTIAL

Project Management Professional

IN TESTIMONY WHEREOF, WE HAVE SUBSCRIBED OUR SIGNATURES UNDER THE SEAL OF THE INSTITUTE.



Peter Markman - Chair, Board of Directors



Mark A. Langley - President and Chief Executive Officer



PMP® Number 1476833

PMP® Original Grant Date 02 January 2012

PMP® Expiration Date 01 January 2015



Projektmenedzsment Intézet

Ezúton igazoljuk, hogy Szei Zoltán hivatalos kiértékelést követően, projektvezetésben és -irányításban szerzett tapasztalata, tanúsított tudása és készségei alapján megszerette a Professionalis Projektmenedzsment [Project Management Professional] globális megbízólevélét.

Az Intézetet képviselő alkárasunkkal a minősítést validáljuk.
Peter Monkhouse – Igazgatótanács elnöke
Mark A. Langley – Elnök-vezérigazgató

PMP®szám: 1476833
PMP®-cédratélesének időpontja: 2012. január 2.
PMP®-értevősségének lejárat: 2015. január 1.

Szám: 41-95/1976-76.

Oklevél

Ezt az oklevelet **MONTVAN** számára állítottuk ki,
aki az 1953. év **október** hó **10.** napján
Budapest városban (községhen) megyében **Magyar** országban
született, és az 1972/73. tanévtől az 1975/76.-tanévig a
Marx Károly **Várgazdaságtudományi Egyetem**
Felszíngy szak tanulmányi pályázatoknak megfelelően
tanulmányi kötelezettségeinek elégét tett.
Az Állami Vizsgáztató Bizottság 1976. évi
október hó **25.**-i határozata alapján
nevezetet okleves **közgazdának**, nyilvánítjuk.
Oklevelek minősítése: **jó**.
Kelt, **Budapest, 19. 10. 1976. év** **október** hó **30.** n.

P. H.

All. Vissz. Biz. címére

rököz (nézélni igazoló)



EGYETEMI OKLEVÉL

Palotai Bólint

Támasz

születési dátum: 1979. 01. 29.

Budapest

Magyarország

magyar

születés: 1997-1998 tanév: 2001-2002 tanév:

Budapesti Közgazdaságtudományi
és Államigazgatási EgyetemGazdálkodástudományi Kar
gazdálkodási szakána Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem jogutód intézményében
egyetemi tanulmány kötelezettségeinek elégét tetta Zárvány-Bizottság 2002 év 07. hó 08.
határozata alapján nevezette: idővel

közgazdásznak

Oklevélnek minősítése: kiváló

Kelt Budapest 2002. 09. 27.-n

Tóth Etőe Levente S.

Zárvány-Bizottság elnöke

MELLÉKLET

a G-132/2002-03 számú oklevélhez

A Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetem,
mint a Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem jogutód
intézményének rektora (dékánja) igazolom, hogy

Fekete Márk

aki 1979. év 11. hó 18. napján született,
egyetemi tanulmányainak keretében

Vezetés - szervezés

szakirányon tanulmányi kötelezettségeinek elégét tett.

Kelt Budapest 2004. év 03. hó 20.-n.



EGYETEMI OKLEVÉL

Ez az oklevél

számlára állították ki,

aki 1979. évben 11. hó 18. napján

Miskolc városban (községen)

Borsod-A.-Z. megyében Magyarországban

született, és 1997-1998 tanévtől 2002-2003 tanévre a

Budapesti Közgazdaságtudományi
és Államigazgatási EgyetemGazdálkodástudományi Kar
gazdálkodási szakána Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem jogutód intézményében
egyetemi tanulmányi kötelezettségeinek elégét tett.A Zárvány-Bizottság 2004. év 02. hó 26.-i
határozata alapján nevezette idővel

közgazdásznak

Oklevélnek minősítése: jó

Kelt Budapest 2004. év 03. hó 26.-n

MELLÉKLET

1992. 09. 27.

Budapest, 1992. 09. 27.
Budapesti Közgazdaságtudományi
és Államigazgatási Egyetem

FELKER Nőra

a 1979. 09. 27. évi tanácsel

KÖZSZOLGÁLAT 45-

Budapest 2002. május - 12.



A. TÜ. 2802 ad. sz.

EGYETEMI OKLEVÉL

FELKER Nőra

20.000,-

Budapest

Magyarország

szület. 1992.2.10. tanév. 2002.04. tanév.

Budapesti Közgazdaságtudományi
és Államigazgatási Egyetem

Közgazdaságtudományi Kar

Közgazdasági szakon

1992. 09. 27. évi tanácsel

szület. 1992. 09. 27. évi tanácsel

közgazdasznak

1992. 09. 27. évi tanácsel

Budapest



lak. 121

Szám: G-29/1992-93.

OKLEVÉL

Ezt az oklevelet Bodnár Viktória

számára állítottuk ki,
aki 1970. évben május 10. napján

Nyíregyházára városban (községen)

Szabolcs-Sz. megyében Magyarországban
született, és az 1988-89. tanévtől az 1992-93. tanévig a

Budapesti

Közgazdaságtudományi Egyetem

Gazdálkodási Kar

gazdálkodási szakon

az tanulmányi kötelezettségeinek elégített tel.

Az Állami Vizsgátörök Bizottságnek 1993. év

október 5.-i határozata alapján nevezettet okleves

közgazdásznak

nyilvánítjuk.

Oklevelenek minősítése: jó

Kelt Budapest 1993. ev nov. 10.-n.

Dobolyi József P. H. *Hermann*
az Áll. Vizsg. Biz. elnöke mérkődés igazgatója

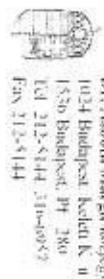
B. számú nyilatkozat

NYILATKOZAT szerződés tervezet elfogadásáról

A L Á I R Á S I C I M P È L D Á N Y

Ajánlott Dr. Bodnár Viktoria, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. önálló cégigazgatója
re jogosult képviselője buntatójogi felülvésségelem teljes tudatában

Ajánlott DR. RIBOLD PÉTER GÉZA (Budapesti 1951. május 1. anyja neve: Gregorich
Erika Róza) 1026, Budapest, Sörény utca 4. I. emelet 4. szám alatti lakás, mint a DR.
RP. – CONSULT Péntégi és Gazdasági Szolgáltató Korlátolt Felelősségű
Társaság (rövidített neve: DR. R.P. CONSULT Kft.) igazgatója kijelentem, hogy ezt
a tisztséget annak képviselőjének akkent jegyzen, hogy a Társaság kezvel vagy geppel
ír, előír, előnybenak vagy nyomatot cégeve fölött nemetől önműtől az általba
szemben hozza.



Dr. Ásboth Margit közjegyző
1024 Budapest, Kolluth K. u. 8. III. 2.
1526 Budapest, Pf. 380
tel. 212-5144, 311-4987
Fax. 212-5144

hogy a tagú közbészterzési eljáráshoz a felhívásban és a dokumentációban foglalt valamennyi formai és tartalmi követelményt, utasítás, kikötés és műszaki leírás gondos áttekinthetősége és elfogadása után, valamint a Kft. rendelkezésére állók figyelembevételével a jelen dokumentációban megjelölt szerződéses-tervezetet változatban tartalommal elfogadjuk azt magánkra nézve kötelező érvényűnek tekintjük / az általunk alább megjelölt eszrevételeket teszik.

- A III. fejezet 8. pontjában szereplő „szakkai szabályok szerinti első osztályú minőség” fogalma a tanácsadásihoz néhazen érthetően, mivel nincsenek ilyen jellegű rögzített szabályok. Javasoljuk hagyom.
- Az V. fejezet 15. pontjában foglalt, a teljesítés elérőrzése céljából magbizott szakértő részére a teljesítéshez kapcsolódó összes okiratot csak abban az esetben tudjuk áldani, amennyiben az érintett szakértő titoktartási nyilatkozatot ír alá a feladatavégzésével kapcsolatban.
- A X. fejezet 41. pontjában foglalt, összesen maximum 15%-os kézedelmi kötbér mértékét javasoljuk a placi gyakorlatnak megfelelő 10%-ban meghalározní.
- A X. fejezet 43. pontjában foglalt meghisúlású kötbér mértékét javasoljuk a placi gyakorlatnak megfelelő 10%-ban meghalározní.

Cégegyakorlat:

Név	IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.
Székhely	Budapest, Fehérvári út 79. 1119
Adószám	10304491-2-43
Cégedszérszám	01-09-0833411
Számlaszám	10300002-10580720-49020018
Képviselő	Dr. Bodnár Viktoria
Telefonszáma	+36 1382 8888
E-mail címre	company@ifua.hu, viktoria.bodnar@ifua.hu

Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ajánlárterő által „Kockázatkezelési szabályrendszerek kiállítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása alá tartozó tagvállalatok számára” tárgyban indított közbészterzési eljáráshoz, az általai részeként teszem.

Budapest, 2013. október 7.

Dr. Zsitsas Ágnes
közjegyzőhelyettes

Dr. Bodnár Viktoria
IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

9. számú nyilatkozat

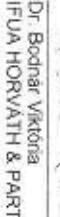
A Kbt. 55. § (5) bekezdés szerinti nyilatkozat

Ajánlat Dr. Bodnár Viktória, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. önálló cégegyés-
re jogosult képviselője bűncselekményfelülvizsgájában teljes tudatában

nyilatkozom,

Ajánlott Dr. Bodnár Viktória, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. önálló cégegyés-
re jogosult képviselője a Kbt. 55. § (5) bekezdés szerint az általában jelölt meg az alkalmas-
földiás tataim azzal, hogy a tárgyi közbeszerzési eljárásban nem magyar nyelven benyújtott iratokkal kapcsolatos
Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ajánlatkérő által „Kockázatkezelési szabály-
rendszer kiállítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása alá
tartozó tagvállalatok számára” tárgyban indított közbeszerzési eljárásban, az ajánlat része-
ként teszem.

Budapest, 2013. október 7.


Dr. Bodnár Viktória
IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

Alkalmaság igazolásában részt vevő más szervezet neve és székhelye	Azon alkalmasági követelmény, melynek igazolása érdekében az ajánlattevő ezen szervezet erősítőrőlre a járműszakodik.
DR.R.P Consult Péntzügyi és gazdasági Szolgáltató Kft. Székhely: Budapest, Sörény u. 4. 1026	Félmávas III. 6. M12. Magyar nyelven tárgyalóképes nyelvtudásával bíró szakemberekkel, aki közreműködött legális egy cégeskörön szintű kockázatkezelési rendszer kiállításában és bevezetésében

Budapest, 2013. október 7.

10/A. számú nyilatkozat

KÖTELEZETTSÉGVÁLLALÓ NYILATKOZAT

a Kbt. 55. § (5) bekezdése alapján

Alulírott, dr. Riedl Péter, a DR R.P Consult Péntzügyi és gazdasági Szolgáltató Kft-vel összegű Társaság (székhely: Budapest, Sörény u. 4. 1026), mint a Kbt. 55. § (5) bekezdése szerint érintett szervezet (állvaltakozó) (Kbt. 55. § (5) bekezdés a.) pontja alapján) önműködő cégegyezésre jogosult képviselője a tárgyi közbeszerzési eljárásban a felhívástól és a dokumentációban foglalt valamennyi formai és tartalmi követelményt, illetőleg, kikötés és műszaki leírás gondos áttekintésé és elősegítés után, valamint a Kbt. rendelkezéseinak figyelembe vételevel - a Kbt. 55. § (5) bekezdésében foglaltaknak megfelelően ezennel

kötelezettséget vállalok

arra, hogy a Kbt. 55. § (6) bekezdésében meghatározott esetben, az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. önműködő cégegyezésre jogosult képviselője bűntétőleg felelősségeim teljes tudatában továbbá a szerződés teljesítéséhez szükséges erőforrások a szerződés teljesítéséhez (kiterjedt) követelmény (kiterjedt időtartama alatt rendelkezésre fogunk állni az általunk alkalmasság nyilvánítással bíró szakemberekkel, M2) legalább 1 fő magyar nyelven tárgyalásra indulhatók legálább egy, cégcsoport szintű kockázatközeli rendszer kialakításában és bevezetésében.

Kötelezettségvállalási nyilatkozatom tartalmának alátámasztására csatolom a felhívásban és dokumentációban, valamint a Kbt. vonatkozó §-ai szerint előírt, az adott alkalmassági követelmény (kriterium) igazolásához szükséges összes dokumentumot. Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ájánlatkérő által „Kockázatközeli szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása aia tartozó tagvállalatok számára“ tárgyban indított közbeszerzési eljárásban, az ajánlat része kent teszem.

Budapest, 2013. október 5.

dr. Riedl Péter
DR R.P Consult Péntzügyi és gazdasági Szolgáltató Kft.

11. számú nyilatkozat

TITOKTARTÁSI NYILATKOZAT

Alulírott, Dr. Bodnár Viktória, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. önműködő cégegyezésre jogosult képviselője bűntétőleg felelősségeim teljes tudatában

nyilatkozom,

az alábbiak szerint:

Tudomásul veszem, hogy az Ájánlatkérő működéssel összefüggő adatokat továbbá az ájánlatelt dokumentációt és annak mellékleteit üzeti titkoknak minősít, mivel annak nyilvánosságra hozatala, illetéktelenül által törli vagy fehasználása az Ájánlatkérő jogszervi pénztügyi, gazdasági vagy placi érdekeit sérti, veszélyezteti.

E nyilatkozat aláírásával tudomásul veszem, hogy az Ájánlatkérő fennt üzleti titka megőrzése érdekében Ájánlatkérő meglette az üzleti titkokkal kapcsolatban szükséges intézkedésekkel. Kötelezem magam arra, hogy az általam megismert, az Ájánlatkérő működésével kapcsolatban a tárgyi közbeszerzési eljárásban tudomásomra jutott üzleti titkok teljes körben, mindenkor megőrzöm, és megőrzése érdekében a szükséges intézkedésekkel megleszem a cég valamennyi érintett munkavállalójá irányában.

Kötelezettséget vállalok arra, hogy illetéktelen személyekkel semmilyen információt nem közlek,

Az ájánlatelt dokumentációban foglalt információkat a fentiek figyelembevételével bizalmansan kezel(tem, harmadik fél részére információk kizárolag olyan mérlekhely adtam, amelyről a jelentkezés elkészítéséhez feltétlenül szükséges volt. Az ájánlatelt dokumentációt, annak egyes részeit, kizárolag az ajánlat elkészítéséhez, a dokumentumokban feltüntetett rendeltek felsi célnak megfelelően használjam fel.

Amenyiben tevékenységem során a közbeszerzési eljárás során bonyolított ajánlatomban általam nem névessétek harmadik személy részére a fentiekben meghatározott titkokkörbe tartozó bármilyen információ átadása várna szükségesse, úgy köteles vagyok az Ájánlatkérő hozzájárulásai kérni.

A fenti titkokkörbe tartozó bármilyen dokumentumról másolatot nem készíthetek, csak azzal az Ájánlatkérő hozzájárulásával.

A jelen közbeszerzési eljárás teljes folyamata során valamennyi tudomásomra jutott, az Ájánlatkérővel kapcsolatos üzleti titkok megőrzöm. Amennyiben az üzleti titkokra vonatkozó titkokkörrel kötelezettséggel megszámom, úgy azért teljes körfű felbősséggel tartozom. Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ájánlatkérő által „Kockázatközeli szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása aia tartozó tagvállalatok számára“ tárgyban indított közbeszerzési eljárásban, az ajánlat része kent teszem.

Budapest, 2013. október 7.

Ajánlat
"Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítás és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt.
és az irányítása alá tartozó tagvállalatok számára"

12. számú nyilatkozat

**NYILATKOZAT
az üzleti titokról**

Dr. Bodnár Viktória
IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

Alulírott, Dr. Bodnár Viktória, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. önálló cégegyzés-
re jogosult képviselője bűntétőjogi felelősségeim teljes tudatában,

nyilatkozom,

hogy az általunk benyújtott ajánlat üzleti titkot

I) tartalmaz, amelynek nyilvánosságra hozatalát megtiltott.

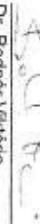
II) nem tartalmaz.

Amennyiben az ajánlat üzleti titkot tartalmaz, úgy az üzleti titkot tartalmazó iratokat ajánla-
tunkban elkötelezetten módron, az ajánlat külön mellékleteként csatoljuk.

Kijelentem, hogy az általam tett nyilatkozat a valóságnak megfelel és kijelentésemet jogi-
jogi és bűntétőjogi felelősségem tudatában teszem meg, azokért mindenkor helytelen tarto-
zok.

Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ajánalkérő által Kockázatkezelési szabály-
rendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása alá
tartozó tagvállalatok számára tárgyban indított közbeszéri eljárásban, az ajánlat része-
ként teszem.

Budapest, 2013. október 7.


Dr. Bodnár Viktória
IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

13. számú nyilatkozat

NYILATKOZAT elektronikus adathordozón benyújtott tartalomról

Alulírott, Dr. Bodnár Viktória, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. önnálló cégjegyzésre jogosult képviselője bűntetőjogi felülvésségem felies tudatában

nyilatkozom,

hogy az elektronikus adathordozzon benyújtott Ajánlat tartalma teljes mértékben megfelezik a benyújtott eredeti megjelölésű írott Ajánlat tartalmával.

Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ajánlatkérő által Kockázatkezelési szabályrendszer kiállítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása által tartozó tagvállalatok számára” lányban indított közzeszerzési eljárástban, az ajánlat részeként teszem.

Budapest, 2013. október 7

Dr. Bodnár Viktória
IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

SZAKMAI AJÁNLAT és projektterv

Rádó István
Partner

Dr. Bodnár Viktória
Partner

Ajánlatban foglalt feladatak végrehajtásában.
Személyesen is elkötelezzük magunkat, hogy a legmagasabb tanacsadói színvonalat fogluk képviseli a munka során. Reméljük, támogathatjuk a BVK HOLDING Zrt-t az üzleti ötvözve szeléskező szakerező tudást biztosítunk a Vállalatcsoporthoz szembeni szakmai HOLDING Zrt-t. A kiülönböző párhuzamú és megaladás kompetencia centrumaink szakmai szempontjából a BVK HOLDING Zrt részéről számos előnyt kínálunk a partnereknek tekintetben.

Az IFUA Horváth & Partners kiemelkedően fontos üzleti partnereinknek tekintet a BVK HOLDING Zrt részéről számos előnyt kínálunk a partnereknek tekintetben.

Megítéltetés számunkra, hogy ajánlatot adhatunk a BVK Holding Budapesti Városüzemeltetési Kozpont Zrt. részére a kockázatkészeli szabályrendszer kiállítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. részére a legmagasabb színvonalat.

IFUA HORVÁTH & PARTNERS: LETTER OF COMMITMENT

Ajánlat a BVK HOLDING Zrt. részére

KOCKÁZATKEZELÉSI SZABÁLYRENDSZER
KIÁLLÍTÁSA ÉS A BEVEZETÉS TÁMOGATÁSA
A BVK HOLDING Zrt. ÉS AZ IRANYÍTÁSA
ALÁ TARTOZÓ TAGVÁLLALATOK SZAMARA

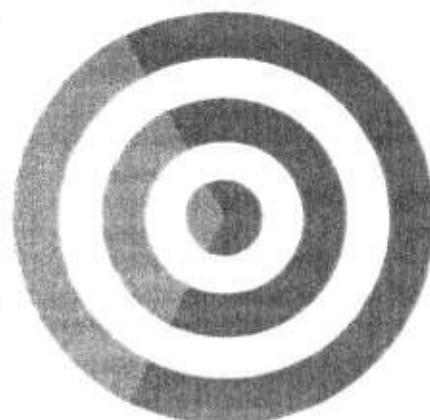
Tagvalitás szabályzat	Kockázat- kezelési rendszert	Megvalósítás szabályzata	Zrt. Kockázat- kezelési rendszere	Egy olyan segédelő rendszer	A keresztabilizá- tő rendszerek	Zrt. Kockázat- szabályzat	Vállalatcsopor- tumokat
Tagvalitás szabályzat	Kockázat- kezelési rendszert	Megvalósítás szabályzata	Zrt. Kockázat- kezelési rendszere	Egy olyan segédelő rendszer	A keresztabilizá- tő rendszerek	Zrt. Kockázat- szabályzat	Vállalatcsopor- tumokat
Tagvalitás szabályzat	Kockázat- kezelési rendszert	Megvalósítás szabályzata	Zrt. Kockázat- kezelési rendszere	Egy olyan segédelő rendszer	A keresztabilizá- tő rendszerek	Zrt. Kockázat- szabályzat	Vállalatcsopor- tumokat
Tagvalitás szabályzat	Kockázat- kezelési rendszert	Megvalósítás szabályzata	Zrt. Kockázat- kezelési rendszere	Egy olyan segédelő rendszer	A keresztabilizá- tő rendszerek	Zrt. Kockázat- szabályzat	Vállalatcsopor- tumokat
Tagvalitás szabályzat	Kockázat- kezelési rendszert	Megvalósítás szabályzata	Zrt. Kockázat- kezelési rendszere	Egy olyan segédelő rendszer	A keresztabilizá- tő rendszerek	Zrt. Kockázat- szabályzat	Vállalatcsopor- tumokat
Tagvalitás szabályzat	Kockázat- kezelési rendszert	Megvalósítás szabályzata	Zrt. Kockázat- kezelési rendszere	Egy olyan segédelő rendszer	A keresztabilizá- tő rendszerek	Zrt. Kockázat- szabályzat	Vállalatcsopor- tumokat
Tagvalitás szabályzat	Kockázat- kezelési rendszert	Megvalósítás szabályzata	Zrt. Kockázat- kezelési rendszere	Egy olyan segédelő rendszer	A keresztabilizá- tő rendszerek	Zrt. Kockázat- szabályzat	Vállalatcsopor- tumokat
Tagvalitás szabályzat	Kockázat- kezelési rendszert	Megvalósítás szabályzata	Zrt. Kockázat- kezelési rendszere	Egy olyan segédelő rendszer	A keresztabilizá- tő rendszerek	Zrt. Kockázat- szabályzat	Vállalatcsopor- tumokat

A munika alapsát a környezet- és tönökkel megítélezési csoportokat

Javasoft Modszertan

Jelen projekteknek nem képezi részét a taggalilátorok kockázatkezelési szabalyzatának elkeszítése, sem azok kockázatának részletek felfmérésére, illetve értékelésére.

- A BKV HOLDING Zrt. oktatásra fejlesztette a BKV HOLDING Zrt. esztétikai szabályzatát, amelyben minden projektben való szakértői, koordinátori feladatak tagvállalatoknak megvalósítása előírása található.
 - A BKV HOLDING Zrt. esztétikai szabályzatának megvalósítása a BKV HOLDING Zrt. illetve a tagvállalatoknak követően való szabályozása.
 - A BKV HOLDING Zrt. esztétikai szabályzatának megvalósítása a BKV HOLDING Zrt. illetve a tagvállalatoknak követően való szabályozása.
 - A BKV HOLDING Zrt. esztétikai szabályzatának megvalósítása a BKV HOLDING Zrt. illetve a tagvállalatoknak követően való szabályozása.
 - A BKV HOLDING Zrt. esztétikai szabályzatának megvalósítása a BKV HOLDING Zrt. illetve a tagvállalatoknak követően való szabályozása.
 - A BKV HOLDING Zrt. esztétikai szabályzatának megvalósítása a BKV HOLDING Zrt. illetve a tagvállalatoknak követően való szabályozása.



A tervezett projekt célja a vállalatcsapat szintű kockázattkezelési rendszer alapjainak lefektetése

A keretszabályzat célja a vállalatcsapat szinten együttműködés kockázatkészelési gyakorlat megalapozása

Vállalatcsoporthoz szintű keretszabályzat

- Mik a tipikus kockázatkezelési „praktikák”?
- Milyen lepéssekkel áll egy standard kockázatokat?
- Milyen kockázatkezelési folyamat?
- Hogyan kezegorzátháljuk a kockázatokat?
- Hogyan töreznik azok összehasonlíthatását?
- Értékelés?
- Az általános ismeretek átadása során,
- azokon nemrégjű öltömtáján fotónosnak
- tárrájuk a tesztelészabot. BVK viliálatcsoport
- specifikus tudás beépítését az oktatás!

Kapcsolódó oktatási anyag (prezentáció) - Feinapos szakmai képzés. Eredmény

Vállalatok: Az oktatás célja, hogy a kockázatkészítés rendszerek munkálatosan résztvevő alkalmazásban szakmai ismereteket kaphassanak. A kockázatkészítésről és íly módon kezelésről szóló előadásnak köszönhetően a résztvevők megérthetik a kockázatkészítéseljárásokat, valamint a kockázatkészítés rendszereit. A kockázatkészítés rendszereket kialakító szakmai feladatakban résztvevőknek köszönhetően a kockázatkészítés rendszereket ismerhetik meg. A kockázatkészítés rendszereket kialakító szakmai feladatakban résztvevőknek köszönhetően a kockázatkészítés rendszereket ismerhetik meg.

moderatam
"argus" (1957)
"COCYANZAKKEZESI"
"BÍVÍK - HOLDINÉ
Magyarország
"Egyetemes" (1956)

Cekirtezo, fehér
szárazító
színt károló
vállalatosokat
elkészít

Az oktatás célja, hogy képesse tölgye a munkatársakat a projektben való aktív részvételre és a tagállamti szabályzatok elkeztsére

Munkatársak oktatása

A vállalatcsoporthoz szintű keretszabályzat
A telivízszolgáltatásnak, továbbfejlesztésének célja egy
jogán kezesséndzsér kialakítása, ami
kelően magas szintű szabózásra, hogy valamennyi
tagvalilálat keretszabályzatot rendszerezet kérés
legyen összehangolni, mégis
megfeleljen részletezett az egyesületek
keretszabályzatának, amely
kockázatot szint védelme
A HOLDING Zrt.-re és annak valamennyi
számára.

Az egeséges károlyiaknak a bizonysága, hogy a legyelölöknek az élelmiszerelésben szereplőknek a személyes támogatása szintén a hosszúszakasz működésének része.

Budapest	Gyögyfürdői és Helyiségi Zrt.	Temekezeti Zrt.	Intézet Zrt.	Budapesti Temekezeti	Budapesti Fövarosi Közterületi-	Fövarosi Környezeti Nonprofit Zrt.	Fövarosi Környezeti Nonprofit Zrt.	Budapesti Fövarosi Környezeti Nonprofit Zrt.	Budapesti Fövarosi Környezeti Nonprofit Zrt.	Budapesti Fövarosi Környezeti Nonprofit Zrt.	Budapesti Fövarosi Környezeti Nonprofit Zrt.
											



A keretszabályzás
leányvállalatár

A keresztabalázat hatálya kitérjed a BVK HOLDING Zrt.-t és annak valamennyi

Vállalatcsoporthoz kötődő szintű keretszabályzat

gyakorlat feletreasa, maserest a tarasagok mukodesi sajatossagainak megismerese.

A dokumentumlemez es az interjuk teremti sajatossgait visszatukrozó keretszabálynak

Vállalatcsapat szintű keretszabályzat

Kiadlogozzuk a BVK HOLDING Zrt. kockázatkészeli szabályzatát

BVK HOLDING Zrt. kockázatkészeli szabályzata

Kockázatok kvalitativ ellenélezés						
Háts-válosztási matrix						
	Riski	A	B	C	D	Válosztási
Kockázatokkal rendelkezők	0 = Nincs kockázat	1 = Kisebb kockázat	2 = Jelentős kockázat	3 = Nagy kockázat	4 = Mindeköteles kockázat	5 = Mindeköteles kockázat igényű kockázat
Tervezet	0 = Nincs kockázat	1 = További vizsgálat nem igényű kockázat	2 = További vizsgálat igényű kockázat	3 = Lokális kockázat	4 = Globális kockázat	5 = Gyakoriságú szerint
Felmerülés	0 = Rendszerszerint	1 = Rendszerszerint	2 = Rendszerszerint	3 = Rendszerszerint	4 = Rendszerszerint	5 = Rendszerszerint

Jelen projektzakasz kiemelt feladat a BVK részletes kockázati lista-jának összeállítása és a kockázatok ellenélezése – Példák

BVK HOLDING Zrt. kockázatkészeli szabályzata

Eredmény	
• A munkánkra a szakaszban nem képezi részét a kockázatokra adható válaszok megfogalmazása.	szabályzatra, kockázatábanak lista-jára és ellenélezésre.
• A munkánkra a szakaszban nem képezi részét a kockázatokra adható válaszok megfogalmazása.	szabályzatra, kockázatábanak lista-jára és ellenélezésre.
• Például: kockázatokat jellemzők, csoporthosszúság, terjedési modell.	szabályzatra, kockázatábanak lista-jára és ellenélezésre.
• Például: kockázatokat jellemzők, csoporthosszúság, terjedési modell.	szabályzatra, kockázatábanak lista-jára és ellenélezésre.

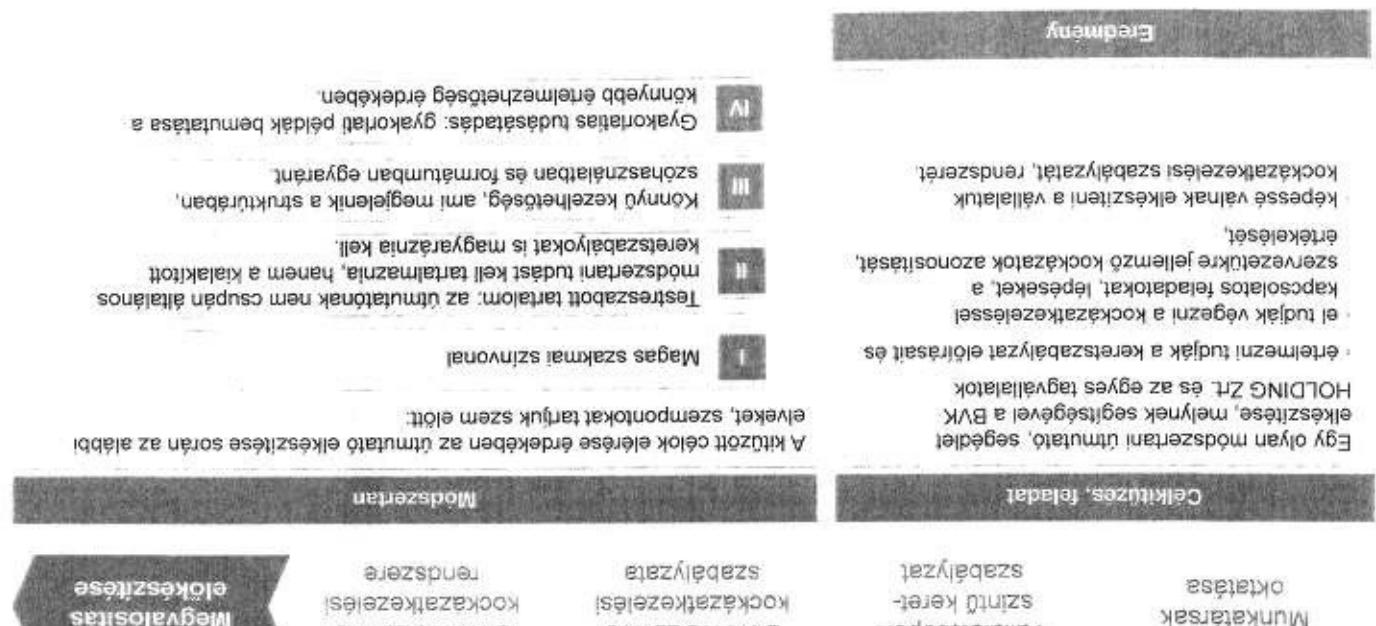
- A kockázatkészeli szabályzat részletei:
 - a kockázatkészeli szabályzat részletei a kockázatkészeli szabályzat részletei
 - a kockázatkészeli szabályzat részletei a kockázatkészeli szabályzat részletei
 - a kockázatkészeli szabályzat részletei a kockázatkészeli szabályzat részletei
 - a kockázatkészeli szabályzat részletei a kockázatkészeli szabályzat részletei
 - a kockázatkészeli szabályzat részletei a kockázatkészeli szabályzat részletei

- Kiemelt figyelemmel vagyunk a csoportszínen nyújtott szolgáltatásokra, illetve a kiszervezet tevékenységekre.
- Kiemelt figyelemmel vagyunk a csoportszínen nyújtott szolgáltatásokra, illetve a kiszervezet tevékenységekre.
- Például: kockázatokat jellemzők, csoporthosszúság, terjedési modell.
- Például: kockázatokat jellemzők, csoporthosszúság, terjedési modell.

Célnakatások, feladat	
Módosítás	A kockázatok azonosítása során
Szabályzat	Kockázatkészeli kerepszabályzat alapján – a BVK kockázatkészeli kerepszabályzatának megfelelően, mellyelre a kerepszabályzatot, melyben minden módszertani, folyamati felülvizsgálati eljárásra vonatkozik, mely a raktármazza
Szabályzat	• Például: kerepszabályzat, melyben minden módszertani, folyamati felülvizsgálati eljárásra vonatkozik, mely a raktármazza
Contagion	• Például: kerepszabályzat, melyben minden módszertani, folyamati felülvizsgálati eljárásra vonatkozik, mely a raktármazza

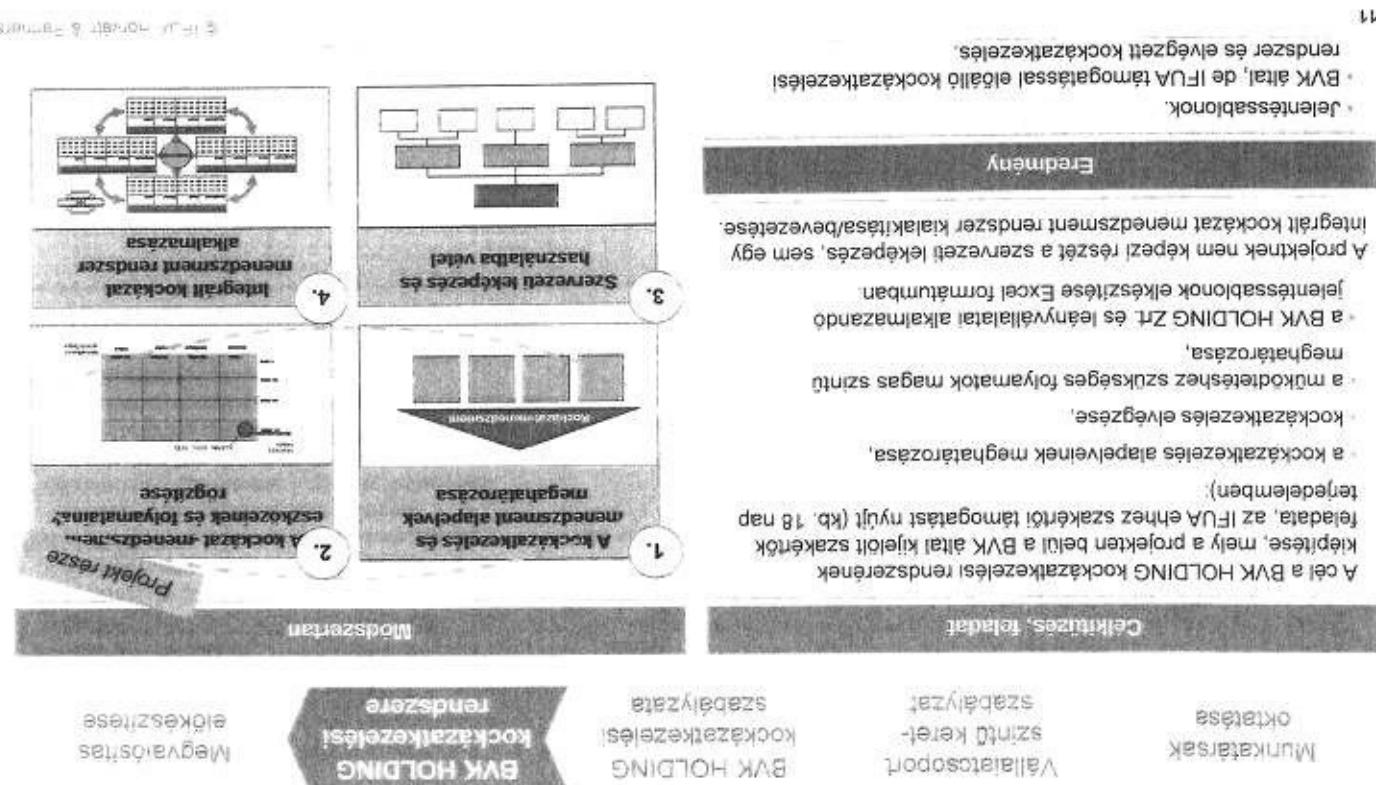
- Például: kerepszabályzat, melyben minden módszertani, folyamati felülvizsgálati eljárásra vonatkozik, mely a raktármazza
- Például: kerepszabályzat, melyben minden módszertani, folyamati felülvizsgálati eljárásra vonatkozik, mely a raktármazza

Madszterai utmutatio, seggedlet.



A leányvállalatok szabályzatainak elkeszítését egy módszerrel utmutató segítség

Megvalósítás előkészítés



A csoporthozszintű kockázatkészélés rögzített rendszerére biztosítja a későbbi működéstettséget.

BVR HOLDING KOCKAZATKEZELÉSI rendszere

Az ajánlatunkban felvázolt rendkívül szoros ütemezés csak maximális ügyfeliidáli együttműködéssel, rendelkezésre állásával tartható

Projektterv

Kivételt kívánó módosztáni ütműtérrel elléptetésre, aminek – a módosztott ütműtérhezzen fogalt – határideje 2014. január 31.

Szakmai szempontból célzottanak terjük a BVK HOLDING Kockázatközleseti szabályzata és a BVK HOLDING Kockázatközleseti rendszereinek kiállítása esetében a véglegesítésre meghatározott idő meghosszabbítását, ami azonban az ütemezést.
2013. dec. 21. – 2014. jan. 5.)
Projektszűnet

Munkatársak oktatása	Vállalatcsapat szintű kevertsababiztat	Dokumentumlemezes	Intéjük	Szabályzat módosítása	Szabályzatnak véglegesítése	Kockázatok azonosítása és értékelése	Módosztan részletezésére, folyamatos kiállítása	Szabályzat véglegesítésére, folyamatos kiállítása	Módosztás szintű kockázatközleseti rendszere	Szabályzatnak véglegesítése és véglegesítésére meghatározott idő meghosszabbítását, ami azonban az ütemezést.	2013. dec. 1-20.	2013. nov. 28. – dec 2013	2013. nov. 28. – dec 20	2013. nov. 28. – dec 2013	2014. jan. 6-31.
44 45 46 47 48 49 50 51 52 01 02 03 04 05	2013. nov. 4-10.	nov.	dec.	jan.											

November 4-i projektindítást és december 20-i véghatáridőt feltételezve a munika csak egy rendkívül feszített ütemezés mellett végrehető el

Projektterv

A szakséges dokumentumot az adatköröst kívüli munika napján belül kérjük rendelkezésre bocsátani.

Kérjük, biztosításak a szakséges kompetenciákkel rendelkező személyek részvetelet az interjúkon, az elızetesen egyeztetés időpontokban, a megbeszélés szakségessegének jelezését követő 5 munika napján belül.

- véleményezni az elkeszült munikaanyagokat,
 - részt vesz a szakmai konzultációkon és
 - minden operativen, minden szakmállal támogatja, segíti a projektet,
 - vezetőjegyelelőse), aki
- HOLDING Zrt-n belül (praktikusan a holdmg kockázatközleseti

Elegendhetetlen egy ügyfeliidáli projektvezető kifejtésre a BVK



- Munkakortszeléskort nem szokozhatott segít, a Horváth & Partners Csoport a Cordence Worldwide nemzetközi partnereihez köthetően van jelent.
 - Budapest irányban közeli 70 magasra készült, tapaszszal tancsasodá munkatársunk garantiálja a magas szakmai színvonalat akar szuk határnak esetlen is.

akar szuk hatnádak esetén is



Meggyőzésesnek, hogy az FIA Horváth & Partners maxmálisan akírhámas a BKK HOLDING által tervezett telephely megvalósítására, közreműködésükkel a kiújzott célok teljesítésére szakmai színvonalon elérhetők lesznek.

Meggyőződésünk, hogy az IFUA maximálisan alkalmás a BK HOLDING által tervezett feladatok megvalósítására

IUA alkalmassága

Annak érdekében, hogy egy tesztelészabott, használható kockázattkezelési szabályrendszer készüljön el, elengedhetetlen a BVK közreműködése

MKB Bank Zrt.



- Közreműködés a konszolidációs rendszerekben kialakításra kerülő országokban, nagyadós és rökköpítő iparcsomagok megvalósításában.
 A munika kifejezt a felhasználói igények fejlesztése, bennmarrok bemutatásra, valamint a jelenlegi szabályozók felülvizsgálata, fejlesztése.
 A jelentégi szabályozási keretrendszer felülvizsgálata, különös tekintettel a nagyvállalat kockázati területre.

LOMBARD LIZING
 TRADING GROUP

- Portfolioműszer-járvíti módszertanok kidolgozása.
 Behatás es remekítő folyamatok átalakítása, többbefelvezetés, optimalizálása.
 Devezás portfoliohoz kapcsolódó kockázatok csökkenése (módszertan, folyamatok, szabályozás)

AEON
 Magyarország
 HIREL Zrt.

- Egyesületek folyamatkezelő kialakítása, különös tekintettel az aktuáns es vállalati kockázatkezelés, belső felmeresztés, valamint vezetés es vállalatránylets folyamatának egységek folyamatérkezépen történő ellenerősítése, valamint vezetés es vállalatránylets folyamatának egységek folyamatérkezépen történő ellenerősítése.

EGON
 Egon

- A riportolás információk támogatásának megvalósítása IBM/Cognos TM1 eszközben.
 A hitelezési folyamathoz kapcsolódó monitoring konceptú kialakításának támogatása, a vonatközösségi követelményfuzet összeállítása.

Kiemelt kockázatkezelési referenciaink – Egyéb piaci szolgáltatók

IFUA alkalmassága

Magyar Villamos

- MVM GVH (gazdaság) vezetőigazgató-helyettes) szervezet kialakítása és hozzállítására az új irányítási modellhez.
 A munika kifejezt a következő feladatakról: áltog es részletek szervezeti koncepció, HR terv, részletek folyamatkezelésük, RACI es DHL matricák, munakör leírások es belső szabályzatok, oktatási es megalosztási terv

Fővárosi Gazművek Zrt.
 Fővárosi Önkormányzat

- Közreműködés a 20-99 m³/h kapacitással rendelkező nem hozzájárulási es társasházi földgáz felhasználók kezelésére szolgáló termékfejlesztésben.

E.ON Energia Kft.

- A kialakított Credit Risk Management rendszer a villamos energia szállítási szervizökkel aláírását megelőzően pénzügyi adatok alapján minősít az ügyfeleket.
 A vevőkre vonatkozó hitelminősítést és hitelkeret-megállapítást támogató információk rendszer (Credit Risk Management) kialakítása.

Kiemelt kockázatkezelési referenciaink – Közszolgáltatók

IFUA alkalmassága

Oktatásikrattó és Fejlesztő intézet



Európai Uniótól forrásból megalapított projektben résztvevők kidolgozása.

Tudományegyetem Etvös Loránd



AZ ELTE beszerzési és kötelezettségvállalási folyamatának korszerűsítése.
Az állami források elosztásra vonatkozó módosztáni meghatározása.

Egyetem Debreceni



A FEÜVE rendszer kiállítása a meglévő gazdaságban beszerzési folyamatok vonalakozásában elkeszítése.
A gazdasági területen belül szabályzatok aktualizálása, illetve szabályzatok szennyezésével szabályzatok

IFUA alkalmassága

Kiemelt kockázatközeli referenciaink - Oktatási szektor

ZF Hungária Kft.



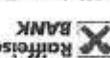
Kockázatmenedzsment rendszer kiállítása és működtetése egy gyártásbevezetési projektről.
A munika kiterjedt a projekt sikerekkel összefüggő kockázat törzsekkel azonosítására. A munkatámadók kiállítása.

UNIGUA Biztosító Zrt.



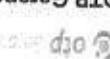
A kompliance funkció beágyazása a biztosító teraszág teljes működési és kontrolling rendszerebe.
Az UNIGUA kompliance rendszer kiállításának termogálaása, osszhangban a jogszabályi követelményekkel és a rendszer heli) specifikációival.

Ratiófision Bank Zrt.



A vállalat ügyfelek hálózat kapcsolatának detektálása kockázatellenzeti célok.

OTP Francia Biztosító Zrt.



A munika magában foglalja a működésstabilizációt, a felülvizsgálatot, a működéstörzsonosság felülvizsgálatát termogálaásnak erdekeben végrehajtásra kerülő tesztelés minőségbiztosítását.

Kiemelt kockázatközeli referenciaink - Egypéb piaci szolgáltatók, termelőcégek

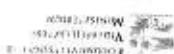
IFUA alkalmassága

Kiemelt kockázatközeli referenciák – Kozigazgatás

- A miniszterium FELVE rendszereinek kiállítása. A feladat a fejezet kezelső elérőnyzatorra kiállításával.
- Vonalakozóan a Folyamata épített előzetes és utólagos vezetői előzetes (FELVE) rendszereinek kiállításával.
- A tárca fejezet kezelső céljelirányzatához a szakséges FELVE-dokumentacio elkezítése.
- Ellenőrzesi nyomvonal es folyamat kockázatközeli rendszer kiállítása.
- A FELVE szabályzat felülvizsgálata es a szabálytalansgákezelés eljárásrendjének kiállítása.
- Nemzet Hírközlési Hatóság



- Felidművelesekkel es vidékfejlesztéssel miniszterium



Tartalom

Eredeti

NYILATKOZAT REFERÉNCIÁKRÓL 1/3
KIEGÉSZÍTETT SZAKMAI ÖNÉLETRAJZOK 2/3
ISMERTETÉS 3/3
A FELADATAK ELLENNSZOLGÁLTATÁSI ÖSSZEGE, ILLETVE A KALKULÁLT IDŐRÁFORRÍTÁS 4/3
PROJEKTSZERVEZET BEMUTATÁSA 5/3

Hianypótáls

a

BVK HOLDING Zrt. részére

„Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása alá tartozó tagvállalatok számára”

tárgyban megindított közbeszerzési eljárásban

Ajánlattevő neve: IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.
Ajánlattevő címe: Budapest, Fehérvári út 79. 1119
Budapest, 2013. október 14.

IFUA Horváth & Partners Kft
1119 Budapest, (Hungary)
Füredi utca 70
Phone: +36 1 382-8888
Fax: +36 1 382-8889
company@ifua.hu
www.ifua.hu
www.horvath-partners.com
Egyesült Királyság - Chelmsford
C3, 01-491654411
A Horváth & Partners angol tagja
Barbados & Paránsko office in
Abu Dhabi - Berlin - Bratislava
Budapest - Düsseldorf - Frankfurt
Hamburg - Munich - Stuttgart
Vienna - Zürich
Member of Ceeckos Worldwide
with offices in
Australia - Belgium - Brazil
China - France - Italy - Japan
The Netherlands - Portugal
Singapore - Spain - UK - USA

6. számú nyilatkozat

NYILATKOZAT referenciákról

Ajánlott Dr. Bodnár Viktória, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. önnalió céggyűzésére jogosult képviselője buntatójogi felelőssége mentén tejes tudatában

nyilatkozat,

hogy általunk az ajánlattevő felhívás megküldésétől visszaelé számított 3 évben végzett referenciáink a következők:

teljesítés ideje (év-hó- napjai)	szerződést kötő másik fél megnevezése kapcsolattartójának megnevezése és tele- fonszáma vagy e-mail címé	szolgáltatás tárgya	teljesítés az előírásnak és a szolgáltatás összege (nettó Ft)
1. 2012.03.26 - 2013.04.30.	MKB Bank Zrt. Kapcsolattartó: Michael Schmittlein Tel.: +36 1 485 1740 E-mail: michael.schmittlein @mkb.hu	Az MKB Bank vállalati koc- kázatkezelési rendszere- nek, tolyamatnálak ki, illet- ve átalakítása, a kapcsolto- dó szabályzások egysze- rűsítése.	143.850.000 igen
2. 2011.01.10 - 07.10.	UNIQIA Biztosító Zrt. Kapcsolattartó: Rebay Benoe Tel.: +36 70 454 7844	Szakértői támogatás az UNIQIA Biztosító compliance folyamatai és a szervezet kialakítására vo- natkozó vezetői konцепció kidolgozásában, igazatol- sági előírásfejlesztésben, a compliance kockázatok azonosítása és értékeltetése alapján, valamint a jóváhá- gyott compliance struktúra szervezeti/működési be- ágyazásában, a kapcsolódó összes szabályzat elkezdi- tésekben, az implementálás egyéb feladataiban (e- learning tematika, compliance kodká- zat/cost/benefit értékelés)	4.800.000 igen
3. 2011.07.08 - 2011.09.09	ZF Hungária Kft. Mácsai Tibor, +3630 3033 0144, tibor.mácsai@zf.com	Kockázatkezelési rendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a ZF Hungária Kft.-nél.	14.950.000 összesen: 163.600.000

Szakmai önéletrajz

Személyi adatok

Név,	Pártai Bálint
Születési idő:	1979. január 29.
Általämpoltság/színvonal:	magyar
Anyanyelv:	magyar

Egyetemi tanulmányok

1997-2002	Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetem Szakirányok: Vezetés-szervezés, Európa tanulmányok
-----------	---

Munkahelyek

- 2013 - Stratégiai menedzsment, innováció és Értékterjesztés Kompetencia Központ vezetője, IFUA Horváth & Partners Kft.
- 2011 - 2013 Karrier Program vezetője, IFUA Horváth & Partners Kft.
- 2010 - 2011 Közszolgálat Kompetencia Központ vezetője, IFUA Horváth & Partners Kft.
- 2007 - Vezető tanácsadó, Tanácsadó, IFUA Horváth & Partners Kft.
- 2002 - 2007 Tanácsadó, IFUA Horváth & Partners Kft.

Projektszponzor / projektvezető a következő projekteken

Pénzügyi szektor

- MKB Bank Zrt.** – Az MKB Bank vállalati kockázatkézelési rendszerének, folyamatainak ki-, illetve átalakítása, közreműködés a megvalósításban, a kapcsolódó szabályozások egyszerűsítése (projektvezető)
- Kockázatkézelési folyamatok (vállalati hitelezés, monitoring, döntéshozatal, provízióképzés, saegmentáció, biztosítékkezelés, csoponképzés, behajtás) tartalmi felülvizsgálata, továbbfejlesztése és a szabályozások egyszerűsítése.

- Raiffeisen Bank Zrt.** – Complaint-to-Sales konceptúli kidolgozása, a megvalósítás támogatása

- Groupama Garancia Biztosító Zrt.** – Direkt csatorna stratégia kidolgozása
- Raiffeisen Bank Zrt.** – 12 terület (wholesale, retail, treasury, IT, HR, marketing stb.) stratégiai tervezésének módosítottan támogatása

- UNIQA Biztosító Zrt.** – Automátyvédelmi konceptúli kidolgozása.

- AXA Biztosító Zrt.** – Állományvédelmi benchmark elemzés a hazai biztosítók körében.

- MAG Zrt. (MFB leányvállalat)** – Stratégiaalkotás.

- MAG Zrt. (MFB leányvállalat)** – Üzletszerzési intégráció támogatása. Folyamatszervezés.

Fejlesztéspolitika (Kivonat)

- Nemzeti Fejlesztési Ügynökség – Regionális Operatív Programok, valamint a Gazdaságfejlesztési Operatív Program közbenő (midterm) értékelése
- Nemzeti Fejlesztési Ügynökség – Akciósorok értékelése.
- Nemzeti Fejlesztési Ügynökség – ÚMFt és OP indikátorrendszer problémáinak, hiányosságainak azonosítása, javaslatterel a hiányosságok politikára.
- ÁPV Rt. – Volán társaságok privatizációjának előkészítése
- MÁV Rt. – MÁV Rt. és az egyes üzletágak stratégiájának kialakítása és a stratégiai akciók számszámítása. Személyszállítási üzletág
- VOLANBUSZ Rt. – Forgalmi és kereskedelmi folyamatok ürászervezése, az SAP R/3 és TRAFFIC 5.2 (forgalmi) rendszerek bevezetésének támogatása és minőségbiztosítása.

• VOLÁNBUSZ Rt. – Folyamatszervezés, Hatékonysegjavítás, Projektkoordináció.

Egyéb (kivonat)

- Richter Gedeon Rt. – Két kiemelt beruházási projekt kockázatkezelése.
- Richter Gedeon Rt. – Beruházási, beszerzési és karbantartási folyamatok auditja.
- MOL Rt. – SAP bevezetés audit.
- Pénzügyi Szervezetek Állami Felügyelete – Folyamatszervezés, Hatékonysegjavítás
- Hídápi Rt. – Stratégiaalkotás
- Magyar Posta Rt. – Controlling szervezet benchmark elemzése.
- Magyar Külkereskedeimi Bank Rt. – Banki termékek költségeinek elemzése.
- Gazdasági és Közlekedési Miniszterium – GVOP közbeni értékelése.

Előadások

- 2003-tól Előadás és esettanulmány moderálás az IFUA Horváth & Partners Kft. által szervezett Controlling Akadémiai stratégiai menedzsment és kockázatkezelés téma körben.
Előadás kihelyezett vállalati képzések, illetve az IFUA Horváth & Partners Kft. által szervezett szemináriumokon folyamatosan menedzsment, stratégiai menedzsment, kockázatmenedzsment, pénzügyi elianzás, projektmenedzsment téma körökben

Nyelvismeret

Angol szakmai anyaggal bővített középfokú nyelviszsga
Német szakmai anyaggal bővített középfokú nyelviszsga

Számitástechnikai ismeret

- MS Office 2007 (Word, Excel, PowerPoint, MS Project)
MS Visio 2003
Ant Toolset
Viflow
IBM Cognos TM1

ÖNÉLETRAJZ

Személyi adatok

Név: Riedl dr. Montvai Zsuzsa
Allampolgárság: magyar
Mobil: +36-30-647-9477
E-mail: dr.riedl@upcmail.hu vagy riedlzsuzsa@gmail.com

Iskolai végzettség és posztgraduális képzés

- | | |
|------|---|
| 1983 | Közgazdaság tudományok doktora cím |
| 1982 | Marx Károly Körzgazdaság tudományi Egyetem (jelenleg: Budapesti Corvinus Egyetem) Közgazdasági Továbbképző Intézetre, Pénzügyi specializáció, Okleveles szakközössége |
| 1976 | Marx Károly Körzgazdaság tudományi Egyetem, Pénzügy szak, Okleveles közgazda |

Egyéb továbbképzések, szakmai és vezetői tréningek

- | | |
|-----------|---|
| 2011- | Pénzügyi és nem pénzügyi kockázatok kezelése, ipari és banki best practice-ek, internal governance és internal control rendszerek, compliance működés és folyamatok azonosítása, értékelése, csoporthoz közelítés, harmonizálása |
| 2007-2010 | Banco Popolare csoporthoz közelítés, csoporthoz közelítés, harmonizálása, folyamatok és döntések, kockázati monitoring Bérel I/II 3 pilér, pénzügyi irányítási és működési kockázatok feltárása, vezetői stratégiai trainingek |
| 2003-2006 | PSZAF a pénzügyi intézmények komplex kockázatkezelése a Basel II feltételrendszer mentén, EU nemzetközi munkaközösségi tagsághoz kapcsolódó belső oktatások (COREP-XBRL), pénzügyi felügyeletek együttműködése, homehost felügyeletek, EU törmelegelési jelentések és szabványok, internal governance |
| 2001-2003 | PricewaterhouseCoopers: Basel II, banki kockázatok kezelése, szabályozás, kockázatkezelési folyamatok és gyakorlat. |
| 1993-2000 | West LB: Rendszeres szakmai és vezetői tréningek Magyarországon és külföldön (London, Madrid, Krickenbeck, Dublin, stb.) hitelelmézs és hitelkezelés, bankminősítések, work- |

out, restrukturálás, hitelezési, kölcsönök, jelzáloghitelvezetés, szündikált hitelek, nemzetközi gyakorlata, projektfinanszírozás, szervezeti hatékonyág, konfliktuskezelés, banki stratégia, stb.

Egyéb végzettségek

Közgazgatási szakízsga (Magyar Közigazgatási Intézet, 2004)
Okleveles bejegyzett grafologus (Grafológiai Intézet, 2006)
Projektvezetés elminősítés és gyakorlata (PriceWaterhouseCoopers, 2000)

Nyelvtudás

magyar (anyanyelv)
angol (első munkanyelv)
német (masodik munkanyelv)

Szakmai pályafutás

2011 - projektvezető

IFUA Horváth & Partners Kft - Külső szakértő és/vagy projektvezető

Ipari és kereskedelmi cégek és/vegy cégesport, önkormányzatok pénzügyi és nem pénzügyi kockázatainak azonosítása, értékelése, Kockázatcsökkenő megoldások és kockázati transzferek.
Speciális kockázatok és keretrendszerök (váltók, kötvények, cég restrukturálások)

Vállalatiirányítási kockázatok, compliance rendszerek, belső kontroll összefüggései. Vezetői döntéstámogatás és változáskezelés.

Cégek szakmai képviselője kockázatvállalással járó banki döntésekben és szolgáltatások kiválasztásában, megállapodások letrajozásában, költség- és szolgáltatás optimalizálás a cégek kockázatok tügyenében.
Banki kapcsolatok üjleszerzések és finanszírozási megoldások a komplex tőrendezetéstől a külcsarakész leponyolásig.

Banco Popolare Hungary (BPH) (a Banco Popolare Csoport, Olaszország tagja)
BPH Igazgatóság belső tagja, ügyvezető - Kockázatkezelési igazgatóság vezetője (CRO), Management Committee tag.

2007 - 2010

Igazgatóság kör: az Igazgatóság kockázatvállalásért felelős tagjaként közreműködés a BPH cégesport (BPH és leánycégje) és a BPH egyedi kockázatok, azonosítási, mérési, értékelési eljárásai és valamint bevezetésében.

Kockázatvállalási politika, kockázati érvágy definíció, folyamatos aktualizálása.
A kockázatkezelés módszertanának kidolgozása és fejlesztése: releváns kockázatok, azonosítási, mérési, értékelési eljárásai és módszerei a nemzetközi gyakorlat és a vonatkozó EU sztenderendekek szerint
Egyedi és szervezeti szintű kockázatok, limitek. Pérgugyi, stratégiai, működési, reputációs, compliance stb. kockázatok kezelése

Komplex kockázati monitoring és kockázati jelentések minden releváns kockázat tekintetében
A kockázati szint védeelmére vonatkozó vezetői intézkedések kezdeményezése ill. végrehajtása
A kockázatkezelés folyamatának és szervezeti egységeinek kialakítása: hatáskörök, feladataihatárolások, kontrollok meghatározása és működtetése.

A BPH csapat kockázatkezelés szervezeti egységeinek (förszolgálatnak) vezetése, beleértve a stratégiai és operatív kockázatkezelést,

A fentiekhez kapcsolódó belső szabályzatok elkészítése és folyamatos aktualizálása a szabályozási hierarchia szerint.
Jogsabályváltozások leképezése és nemzetközi ajánlások beépítése testre szabása.

Számos egyedi cégi/cégcsoport kockázatainak vizsgálata (jellemző kockázatok azonosítása, dokumentálása, kockázati szintek értékelése, Ágazati- és/vagy cégspecifikus kockázatok feltátrása, értékelése (ipar, kereskedelelem, szolgáltatás, logisztika, építőipar, mezőgazdaság, stb. - KKV-k, állami cégek, önkormányzatok, stb.)
Kockázatvállalási döntések meghozatala saját kompetencia limiten belül

Bazel II és SREP/ICAAP feladatok irányítása, elvégzése.

Belső projektek vezetése és/vagy támogatása, felügyelete, értékelése. (kockázatkészítés információk támagolására, informatikai biztonság)

A fentiekhez kapcsolódó belső trainingek, szakember utánpotás, human kapacitások fejlesztése

Hatósági és felügyelői kapcsolattartás, együttműködés az anyacéggel, az érdekvédelmi szervezékekkel, egyéb társintézményekkel.

Pénzügyi Szervezetek Állami Felügyelete
Intézményigazgatási Igazgatóság (2006)

Felülvizsgáj kör: A Felügyelet komplex teljesítménymérési rendszerének szakmai megalapozása, vezetői döntéshozzájárulása. A stratégiai kontrolling koncepcionális kidolgozása.
Közgazdasági, statisztikai és adatfeldolgozási fórosztaly – fórosztályvezető (2004 - 2005)

Felülvizsgáj kör: a felügyelt pénzügyi szervezetek (pénc- és tökepiac, borsítás, pénzügyi, stb. – összesen kb. 600 intézmény, III. szervazet.) kötelező jelentési rendszerének aktualizálása és

fejlesztése a felügyeleti kockázalmáról és a vonatkozó EU direktívák figyelembevételével.
 A rendeletelek munkáinak összefoglalása, szektor- és érdekeszövetségi egyeztetése Szakmai állásfoglalások kiadására.

Közreműködés a Felügyelet kockázatkezeléshez kapcsolódó módszerben fejlesztő munkáiban (pl. IRB-validitási kézikönyv). A magyar Felügyelet képviselte az EU Bankfelügyeletek Szervezet (CEBS) által vezetett EU munkabizottságban, az egységes öké-megfelelési mutató módszertani fejlesztésben és a jelentési kötelezettség kialakításában. (Common Reporting Framework). Hatásvizsgálatok és konzultációk a bankszektorban.

Monitoring Főosztály – főosztályvezető-helyettes (2003)

Felelősségi kör: a felügyeleti pénzügyi intézmények (430 intézmény), rendszeres kockázatlakásai munkálatainak összeteges, a számszerű és szöveges értékelések, vezető elbírálások előkészítése.
 Részvétel a kockázatkereles módszerzeti fejlesztésben.

PricewaterhouseCoopers Kft. (PwC Dynasoft)
 Globális Kockázatkerelesi Üzletági Péntügli szolgáltatások/
 Vezetési Tanácsadás Üzletági – Menedzser

Felelősségi kör: hitelezési kockázatkezelése és EU felkészülési temakörben projekteket vezető, illetve közreműködés projekteken: Basel II, rating és scoring rendszerek, kockázatutalási módszertanok és szabályzatok, IT implementálás szakmai támogatása, követelményespecifikációk ügyféloldali értékelése, stb.

Kapcsolatartás számos magyarországi pénzpiaci szereplővel. A nemzetközi vezető gyakoriat („best practice”) és az EU trendek értékelése, alkalmazása, kockázatkereles temakörben és kockázatkereles folyamatok korszerűsítésében.

West LB (Hungaria) Rt. (jelenleg: Gránit Bank)
 Hitel- és Kockázatkerelesi Üzletági – Üzletági igazgató,
 Management Committee (MACO) tagja

Felelősségi kör: A West LB magyarországi leánybankjánál, a kockázatállási kockázatkerelesi rendszer és szervezet kiépítése, működtetése, beleértve a kockázatkereles kiterjesztést a West LB csoport magyarországi befektetési vállalkozására (West LB Hungaria (Investment)), a releváns kockázatok tekintetében (szabályozási és jog kockázatok, nagykockázatok csapott szintű kezelése, működési kockázatok, összevonás ágazat limiték stb.).

A MACO tagjaként közreműködés a banki szintű célok megvalósításában és végrehajtásában.

A jogelőd banktól örökölt hitel- és befektetési portfolió teljes körű rendelkezésre állása és kezelése, döntés-előkészítések, megtérülések értékelése (ástrukturálások, eladások, veszteségek minimálizáló intézkedések, egyezségek étréhuzása).

A hitelvezetési kockázatállással járó egyedi és portfolió ügyletek komplex kezelése: vállalati és banki adósziggalatok, limit-előirányzások, hiteldönthetések, szerződéskötések, folyósítási felételek, hitelbiztosítékok, értékelése és nyilvántartása. Hitelmonitoring. Portfoliocolemezsések és értékelések.

Projektfinanszírozás és szindrómát hitellelés: kockázatüzemeltetői a folyosásig. Monitoring feladatai.
 Hiteldönthetések meghozatala a kompetencia szabalyok szerint. Kapcsolódó szabalyzatok folyamatos aktualizálása, fejlesztése, együttműködés társaságokkal, valamint az anyabank döntéshozó, ellenőrző és egyéb szakmai szervezeti egységeivel, gremiumával.

Általános Vállalkozási Bank Rt. (1992-től West LB Hungaria Rt.)
 Befektetési Üzletági – Üzletági vezető (1991-1992), Hitel és Lizing üzletági – Üzletági vezető-helyettes (1990)

Kismotor- és Gépgyár Vállalat
 Közgazdasági Főosztály – Főosztályvezető (1986-1990)
 Tervosztály – Osztályvezető (1981-1985)
 Tervezési és Statisztikai Osztály - tervezőmű (1976-1980)

Egyéb szakmai tevékenység:

Hungarian Business Leaders Forum – Üzleti Transzparencia és Elika munkabizottság tagja

BACEE (Közép és Kelet-Európai Bankszövetség): külföldi bankárok részére valamint bankkonferenciákon elnödás kockázati stratégiák és kockázatkerelesi külső-sikerényezési téma körben

Szakmai publikációk, cikkök: Figyelem, Napi VG, portfolio.hu

ISMERTETÉS

Aulírott, Dr. Bodnár Viktória, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. önálló cégegyzés-re jogosult képviselője az alábbiakban ismertetem a közbeszerzési műszaki leírás meghatározásának modjáról szóló 31/2011. (XII.23.) Korm. rendelet 15. § (3) bekezdés b) pontja alapján azoknak a szakember(ek)nek a megnevezését, képzettiséget elvégzettséget, akiket be kívánok venni a teljesítésbe.

7/A. számú nyilatkozat

Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Általánosított által „Kockázatkezelési szabályrendszerek kiállítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása alá tartozó tagvállalatok számára” tárgyban indított közbeszerzési eljárásban, az ájánlat részéken teszem.

Budapest, 2013. október 14.

név	Képzettség	Megfelelés
1 Kovács László	Okleveles közgazdász	II.6. M/2. magyar nyelven tárnyalóképes nyelvtudású bíró, CMIC (Certified Management Consultant) képzettsései rendelkező szakember
2 Táncsics Zoltán	Okleveles közgazdász	II.6. M/2. magyar nyelven tárnyalóképes nyelvtudású bíró, CMIC (Certified Management Consultant) képzettsései rendelkező szakember
3 Mezei Szabolcs	Okleveles közgazdász	II.6. M/2. magyar nyelven tárnyalóképes nyelvtudású bíró, CMIC (Certified Management Consultant) képzettsései rendelkező szakember
4 Szeli Zoltán	Okleveles közgazdász	II.6. M/2. magyar nyelven tárnyalóképes nyelvtudású bíró PMP (Project Management Professional) képzettséggel rendelkező projektrendelesz szakember
5 Riedliné dr. Mónika Zsuzsa	Közgazdaságüdományok doktora, okleveles szakközgazda	II.6. M/2. magyar nyelven tárnyalóképes nyelvtudású bíró szakemberrrel, aki közreműködött legalább egy, cégespont szintű kockázatkezelési rendszer kiállításában és bevezetésében
6 Paliotai Bálint	Okleveles közgazdász	II.6. M/2. magyar nyelven tárnyalóképes nyelvtudású bíró szakemberrrel, aki közreműködött legalább egy, cégespont szintű kockázatkezelési rendszer kiállításában és bevezetésében

A megfelelésen túl az alábbi szakértőket kívánjuk bevonni a teljesítésbe:

Felker Nőra - okleveles közgazdász
dr. Bodnár Viktória - okleveles közgazdász
Fekete Márk - okleveles közgazdász

Tartalom

FEOLVASÓLAP 3
A KBT. 60 § (3) BEKEZDÉSE SZERINTI TELJESSÍGI NYILATKOZAT 4
NYILATKOZAT 5
SZAKMAI AJÁNLAT ÉS PROJEKTTERV 6

a

BVK HOLDING Zrt. részére

„Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása alá tarozó tagvállalatok számára”

tárgyban megindított közbeszerzési eljárásban

Ajánlattevő neve: IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

Ajánlattevő címe: Budapest, Fehérvári út 79. 1119

Budapest, 2013. október 24.

IFUA Horváth & Partners Kft.
1119 Budapest, Hungary
Fehérvári út 79
Phone: +36 1 382 8888
Fax: +36 1 382 8889
company@ifua.hu
www.ifua.hu
www.horvath-partners.com
Főállományosak Cégügyisége
Cg. 01-49-0043411
A Horváth & Partners cégei tagja
Horváth & Partners offices in:
Amsterdam, Berlin, Bucharest
Budapest, Düsseldorf, Frankfurt
Hamburg, Munich, Stuttgart
Vienna, Zurich
Mérida, Cundinamarca
with offices in:
Australia, Belgium, Brazil
China, France, Italy, Japan
The Netherlands, Portugal
Singapore, Spain, UK, USA

FELOLVASÓLAP

Kockázatkezelési szabályrendszer kielakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása által tartozó tagvállalatok számára”

1. Az AJÁNLATTEVŐ adatai:

név IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

székhely Budapest, Fehérvári út 79. 1119

e-mail: nora.felker@ifua.hu

telefon: +36 30 382 8826

2. A bírálati szempont (legalacsonyabb összegű ellenszolgáltatás) alapján értékeléstre kerülő adat(ok):

1	2013. december 20. napig elvégzendő feladatak nettó ajánlati ára:	8 579 000,- Ft + ÁFA
2	2014. január 31. napig elvégzendő feladatak nettó ajánlati ára:	1 387 800,- Ft + ÁFA
3	Egy tanácsadói napra vonatkozó nettó ajánlati ár, valamint a 20 tanácsadói napra vonatkozó nettó ajánlati ár:	126 160,- Ft/nap + ÁFA összesen 2 523. 200,- Ft + ÁFA
	Nettó ajánlati ár összesen:	12 490. 000,- Ft + ÁFA

Budapest, 2013. október 21.

Dr. Bodnár Viktória
IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

B. C. L. J. S.

IFUA HORVÁTH & PARTNERS

BVK

A KBT. 60. § (3) BEKEZDÉSE SZERINTI TELJESÉGI NYILATKOZAT

Alulirott Dr. Bodnár Viktória, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. ajánlattevő cégszervezésre jogosult képviselője nyilatkozom, hogy a BVK HOLDING Zrt. ajánlatkérő által kiírt „Kockázatkezelési szabályrendszer kielakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása által tartozó tagvállalatok számára” tárgyú közbeszerzési eljárást ajánlattételi szakkaszából:

Az ajánlattételi felhívásban, dokumentációban és tárgyalási jegyzkönyvben foglalt valamennyi követelmény, utasítás és kikötés minden általánosan követendő eljárásban foglalva teljesített megfelelően szennel kielentlik, hogy az ajánlatkérő iratokban foglalt valamennyi feltételeit megismertük, megérthetük és azokat a jelen nyilatkozattal telítetlennel elfogadjuk.

Nyertességeink esetén a közbeszerzési eljárást a tárgyalások során kiakadtott szerződés megtökötését és teljesítését magunkra nézve kötelező jelleggel vállaljuk.

Vállaljuk, hogy a szerződést – amennyiben, mint nyertes ajánlatunkban meghirdetett teljes körtől szükséges nyújtásával oszt az abban foglalt összegű ellenorzögállatásért teljesítjük.

Elfogadjuk, hogy amennyiben olyan kifelé lettünk ajánlatunkban, ami eltérítében van az ajánlattételi felhívásai vagy a dokumentációval, illetőleg azok bármely feltételeivel, akkor az ajánlatunk érvénytelennel.

Elfogadjuk, hogy ajánlatunkat érvénytelennének nyilvántartják, ha fennállnak a Kbt.-ben meghatározott összéréhetlenségi követelmények...

Tudomásul vesszük, hogy az ajánlattételi felhívás és a dokumentáció, valamint azok mellékleteinek adárait csak az ajánlattehetséget hasznosíthatjuk, más célra törhön felhasználása tilos.

Tudomásul vesszük, hogy végős ajánlattételi határidő lejáratától kezdve 30 napig kötevé vagyunk, mely ezen időszakon belül még Ajánlatkérő hozzájárulásával sem módosítható.

Budapest, 2013. október 21.

NYILATKOZAT

Aulírott, Dr. Bodnár Viktória, mint az IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft. (a továbbiakban: ajanlattétő) általó cégegyezésre jogosult képviselője nyilatkozom, hogy az általunk megjárt, lott kockázatkészítési rendszer megfelel a költségvetési szervek belső kontrollrendszerével és belső ellenőrzéséről szóló 37/2011. (XII. 31.) Korm. rendeleitten lefektetett elveknek.

Jelen nyilatkozatot a BVK HOLDING Zrt., mint Ajánlatkérő által „Kocházatkészítési szabályrendszer kiállítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítására álló tartozó tagvállalatok számára” tárgyban indított közbeszerzési eljáráson, az ajánlat részeként teszem.

Budapest, 2013. október 21.


Dr. Bodnár Viktória
IFUA HORVÁTH & PARTNERS Kft.

IFUA HORVÁTH & PARTNERS

KOCKAZATKEZELÉSI SZABÁLYRENDSZER
KIÁLLÍTÁSA ÉS A BEVEZETÉS TÁMOGATÁSA
A BVK HOLDING Zrt. ÉS AZ IRÁNYÍTÁSA
ALÁ TARTOZÓ TAGVÁLLALATOK SZÁMÁRA

Ajánlat a BVK HOLDING Zrt. részére

Jelen projektnak nem képezi részét a tagvállalatok kockázatkészeli szabályzatának elkezítése, sem azok kockázatának részletei felmeresé, illetve erőkelese.

- Utmutató, segédeltek elkezítése.
- Véglegesített keretszabályzat alapján módosztani a lapjainak lefektetését.
- A BVK HOLDING Zrt. kockázatkészeli rendszer Zrt. kockázatkészeli szabályzatának elkezítése.
- A véglegesített keretszabályzat alapján a BVK HOLDING Zrt. kockázatkészeli módosítása.
- A BVK HOLDING Zrt. és tagvállalati kockázatkészeli kezesszabályzatának felülvizsgálata, szűkseg szentíti módosítása.
- A BVK HOLDING Zrt. és tagvállalati oktatásra, felelősségre kijelölt dolgozóinak tagvállalat projektben való szakértői, koordinátor felelősek ellátásra.
- A BVK HOLDING Zrt. és tagvállalatok kijelölt dolgozóinak tagvállalat projektben való szakértői, koordinátor felelősek ellátásra.



A tervezett projekt célja a vállalatsupport szintű kockázatkészeli rendszer alapjainak lefektetése

Projekt célja

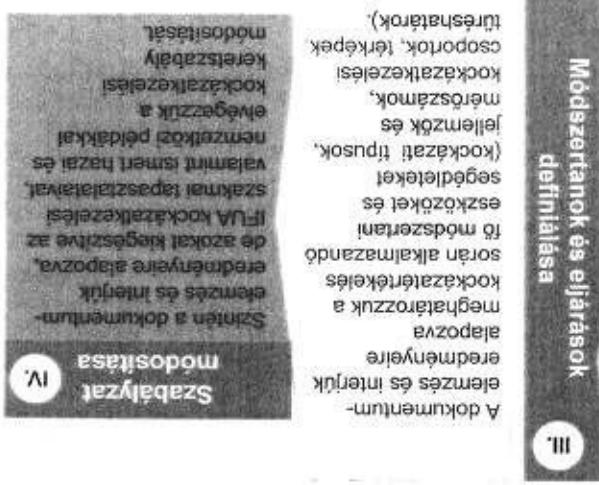
Rádi István	Partner	Dr. Bodnár Viktória
-------------	---------	---------------------

Meghatározott számunkra, hogy általánosan adhatunk a BVK Holding Budapesti Városüzemeltetési Központ Zrt. részére a kockázatkészeli szabályrendszert kiállításra és a bevezetés támogatásra a BVK HOLDING Zrt. és az irányításra a tagvállalatok számára.

Az IFUA Horváth & Partners kliensekéden fontos üzleti partnerünk tekinti a BVK HOLDING Zrt.-t A kliensökőz iparagi és megaladás kompetenciája centrumainak szakmai tudását ötvözve széleskörű szakérői tudását biztosítunk a Vállalatsupport számára.

Személyesen is elkötelezzük magunkat, hogy a legmagasabb tanácsadói színvonalat fogjuk képviselni a munka során. Reméljük, támogathatjuk a BVK HOLDING Zrt.-t az ajánlatban foglalt felelősek végrehajtásában.

- Vállalatcsoporrt szintű kerestsabalyzat
- Az mérlegük célja:
- Cégeknél 1-1 személyes megbeszélést levezetővel vagy társaságok elso számú vezetőjével, gazdasági vezetőjével vagy egy másik vezetővel.
- A dokumentummal vezetővel.
- A dokumentummal vezetővel integrált folytatunk a BVK-ot.
- Kockázatkezelési módszertani keredesekekhez.
- Inputot összegyűjti e kockázatok erőkkeléséhez, illetve kockázatokat keresi.



A dokumentummelmezés és az interjúk teremtik meg az alapot a vállalatok sajatossgait visszatükrözött kerestsabalyzatnak

Vállalatcsoporrt szintű kerestsabalyzat

A dokumentummelmezés célja egyrészt a társaságok működési

gyakorlat fejlesztésére, másrészt a jelenlegi kockázatkezelési

A minélka során valamennyi olyan BVK, illetve tagvalalat szintű sajatossgáinak megismerése.

Akár elmentenek, illyen szabályzatot például:

- Cégeknél 1-1 személyes megbeszélést levezetővel vagy társaságok elso számú vezetőjével, gazdasági vezetőjével vagy egy másik vezetővel.
- Az mérlegük célja:
- Cégeknél 1-1 személyes megbeszélést levezetővel vagy társaságok elso számú vezetőjével, gazdasági vezetőjével vagy egy másik vezetővel.
- A dokumentummal vezetővel integrált folytatunk a BVK-ot.
- Vállalatcsoporrt szintű kerestsabalyzat
- Kockázatkezelési módszertani keredesekekhez.

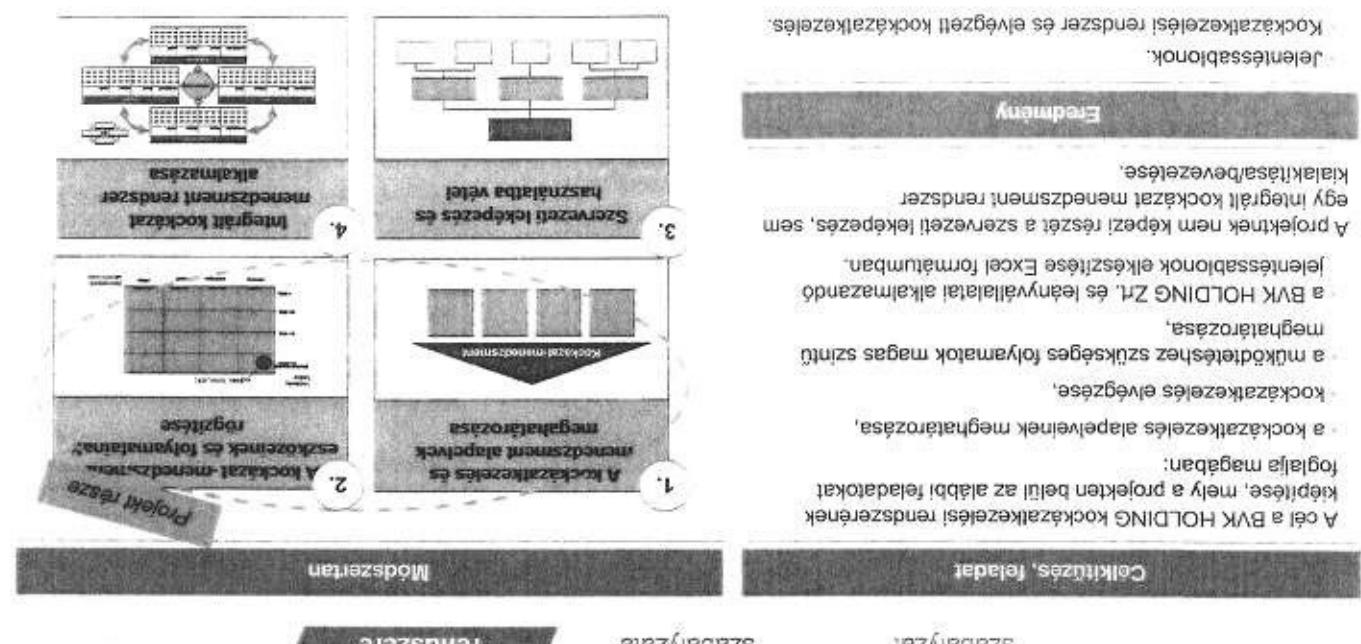


A kerestsabalyzat célja a vállalatcsoporrt szinten egyrészes kockázatkezelési gyakorlat megalapozása

Vállalatcsoporrt szintű kerestsabalyzat

Működési stratégiák





Kockázatkészítési rendszer és elvégzett kockázatközlesek jelentéssablonok.

A projektnek nem képzett részét szervezeti leképezes, sem egy integrált kockázat menedzsment rendszer kiállítására vezetésre.

a BVK HOLDING Zrt. és leányvállalataik alkalmazandó megoldásokhoz szükséges feljáratok magas szintű megfelelők.

a működésben résztvevőkkel szemben megállapodás, megállapodásban megállapodás.

a kockázatkészítés alapvetőnek megállapodás.

A cél a BVK HOLDING Kockázatkészítési rendszerrel logikaiabban:

megfelelően a projektben belül az alábbi feladatokat

A csoporthoz kötött kockázatkészítés rögzített rendszeré bázisára későbbi működethetséget

BVK HOLDING Kockázatkészítési rendszerre

A leányvállalatok szabályzatainak elkészítését egy módszertani útmutató segíti

Munkatársak oktatása

Vállalatcsoport szintű keretszabályzat

BVK HOLDING kockázatkezelési szabályzata

BVK HOLDING kockázatkezelési rendszere

Megvalósítás előkészítése

Céltitűzés, feladat

- Egy olyan módszertani útmutató, segédlet elkészítése, melynek segítségével a BVK HOLDING Zrt. és az egyes tagvállalatok
- értelmezni tudják a keretszabályzat előírásait és
 - el tudják végezni a kockázatkezeléssel kapcsolatos feladatakat, lépésekkel, a szervezetükre jellemző kockázatok azonosítását, értékelését,
 - képessé válnak elkészíteni a vállalatuk kockázatkezelési szabályzatát, rendszerét.

Módszertan

A kitűzött célok elérése érdekében az útmutatót elkészítése során az alábbi elveket, szempontokat tartjuk szem előtt:

- I Magas szakmai színvonal
- II Testreszabott tartalom: az útmutatónak nem csupán általános módszertani tudást kell tartalmaznia, hanem a kialakított keretszabályokat is magyarázni kell.
- III Könnyű kezelhetőség, ami megjelenik a struktúrában, szóhasználatban és formátumban egyaránt.
- IV Gyakorlatias tudásátadási: gyakorlati példák bemutatása a könnyebb értelmezhetőség érdekében.

Eredmény

- Módszertani útmutató, segédlet.

Projektterv

November 4-i projektindítást feltételezve a munka csak egy rendkívül feszített ütemezés mellett végezhető el

	nov.	dec.	jan.	febr.	márc.	ápr.	máj.	jún.
Munkatársak oktatása	■							
	2013. nov. 4-10.							
Vállalatcsoport szintű keretszabályzat		■■■■■						
Dokumentumelemzés		■■■■■						
Interjúk		■■■■■						
Szabályzat módosítása		■■■■■						
Szabályzat véleményezése és véglevezése		■■■■■						
BVK HOLDING kockázatkezelési szabályzata		■■■■■						
Kockázatok azonosítása és értékelése		■■■■■						
Módszertan részletezése, folyamat kialakítása		■■■■■						
Szabályzat véleményezése és véglevezése		■■■■■						
BVK HOLDING kockázatkezelési rendszere		■■■■■						
Magas szintű kockázatkezelési folyamat kialakítása		■■■■■						
Jelentéssablonok elkészítése		■■■■■						
A rendszer véleményezése és véglevezése		■■■■■						
Megvalósítás előkészítése (módszertani útmutató)		■■■■■						
	2014. jan. 6-31.							
Megvalósítás támogatása (20 szakértői nap)			■■■■■					
	2014. feb. 3. – júni. 30.							

Projektszünet
(2013. dec. 21. – 2014. jan. 5.)

Az ajánlatunkban felvázolt rendkívül szoros ütemezés csak maximális ügyféloldali együttműködéssel, rendelkezésre állással tartható



Elengedhetetlen egy ügyféloldali projektvezető kijelölése a BVK HOLDING Zrt.-n belül (praktikusan a holding kockáztatkezelési vezetője/felelőse), aki

- mind operatívan, mind szakmailag támogatja, segíti a projektet,
- részt vesz a szakmai konzultációkon és
- véleményezi az elkészült munkaanyagokat.

Kérjük, biztosítsák a szükséges kompetenciákkal rendelkező személyek részvételét az interjúkon, az előzetesen egyeztetett időpontokban, a megbeszélés szükségességének jelzését követő 5 munkanapon belül.

A szükséges dokumentumokat az adatkérést követő 2 munkanapon belül kérjük rendelkezésre bocsátani.

Projektszervezet

Javasolt projektszervezet

Projektirányító Bizottság	
BVK	IFUA
- BVK HOLDING Zrt. által kijelölt projektszponzor	- Tanács Zoltán (projektszponzor)

Projektvezetés

IFUA

- Szél Zoltán

Szakmai projektvezetés

BVK

IFUA

- BVK HOLDING Zrt. által kijelölt projektvezető	- Felker Nőra
---	---------------

Szakértői team

BVK

IFUA

- BVK HOLDING Zrt. által kijelölt munkatársak	Dr. Bodnár Viktória Fekete Márk
- Tagvállalatok által kijelölt munkatársak	Kovács László Mezei Szabolcs Palotai Bálint
	Riedlné dr. Montvai Zsuzsa
	Szél Zoltán

Annak érdekében, hogy egy testreszabott, használható kockáztatkezelési szabályrendszer készüljön el, elengedhetetlen a BVK közreműködése

Elvégzendő feladat	Ajánlatkérői közreműködés jellege
II.1. A BVK Holding Zrt. és tagvállalatai – a dokumentáció részeként átadott – kockáztatkezelési keretszabályzatának felülvizsgálata, szükség szerint módosítása.	Dokumentumok rendelkezésre bocsátása, részvétel az interjúkon, szakmai egyeztetések, beérkezett adatok pontosítása, szabályzat véleményezése.
II.2. Vélegesített keretszabályzat alapján módszertani útmutató, segédlet elkészítése.	Részvétel szakmai egyeztetéseken (szükség szerint), elkészült dokumentum véleményezése.
II.3. A BVK HOLDING Zrt. és a tagvállalatok kijelölt dogozónak (előzetes becslések szerint kb. 15 fő) oktatása, felkészítése a BVK HOLDING Zrt., illetve a tagvállalati projektben való szakértői, koordinátori feladatak ellátására. Az oktatás helyszíne a BVK HOLDING Zrt. telephelye.	Részvétel az oktatáson.
II.4. A vélegesített keretszabályzat alapján a BVK HOLDING Zrt. kockáztatkezelési szabályzatának elkészítése.	Részvétel az interjúkon/workshopokon, szakmai egyeztetések, beérkezett adatok pontosítása, szabályzat véleményezése, kockáztatkezelési rendszer kialakítása.
II.5. Megvalósítás szakértői támogatása (20 tanácsadói nap)	Tagvállalati kockáztatkezelési szabályzatok elkészítése, kockázati listák kialakítása, kockázatok értékelése, kockáztatkezelés rendszerének kialakítása.

Az egyes projektszakaszok tanácsadási díja és becsült erőforrásigénye

Elvégzendő feladat	Ellenszolgáltatás összege (tanácsadási díj, nettó Ft)	Kalkulált tanácsadói időaráldítás (szakértői embernap)	Becsült ajánlatkérői erőforrásigény (embernap)
II.1. A BVK Holding Zrt. és tagvállalatai – a dokumentáció részeként átadott – kockáztatkezelési keretszabályzatának felülvizsgálata, szükség szerint módosítása.	4.415.000,-	35	10
II.2. Vélegesített keretszabályzat alapján módszertani útmutató, segédlet elkészítése.	1.387.800,-	11	5
II.3. A BVK HOLDING Zrt. és a tagvállalatok kijelölt dogozónak (előzetes becslések szerint kb. 15 fő) oktatása, felkészítése a BVK HOLDING Zrt., illetve a tagvállalati projektben való szakértői, koordinátori feladatak ellátására. Az oktatás helyszíne a BVK HOLDING Zrt. telephelye.	380.000,-	3	10
II.4. A vélegesített keretszabályzat alapján a BVK HOLDING Zrt. kockáztatkezelési szabályzatának elkészítése.	3.784.000,-	30	15
II.5. Megvalósítás szakértői támogatása (20 tanácsadói nap)	2.523.200,-	20	140
Mindösszesen	12.490.000,-	99	180

Meggyőződésünk, hogy az IFUA maximálisan alkalmas a BVK HOLDING által tervezett feladatok megvalósítására

Meggyőződésünk, hogy az IFUA Horváth & Partners maximálisan alkalmas a BVK HOLDING által tervezett feladatok megvalósítására, közreműködésünkkel a kitüzzött célok kiemelkedő szakmai színvonalon érhetők el.

- Egyedülálló a referencialistánk önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok, vállalatcsoportok fejlesztésében.
- Emellett jelentős tapasztalattal rendelkezünk nem önkormányzati tulajdonban lévő közsolgáltatók működésfejlesztésében is.



- A kockázatkezelési tapasztalatunk részeként számos iparágban és vállalatnál készítettünk, fejlesztettünk kockázatkezelési rendszereket.
- Kockázatkezeléshez kapcsolódó munkánk volt több közsolgáltatónál, pénzintézetnél, felsőoktatási intézménynél, közigazgatási szervnél, illetve gyártó vállalatnál.



- Munkánkat széleskörű nemzetközi háttér segíti, a Horváth & Partners Csoport a Cordence Worldwide nemzetközi tanácsadói hálózat tagjaként a világ 19 országában van jelen.
- Budapesti irodánkban közel 70 magasan képzett, tapasztalt tanácsadó munkatársunk garantálja a magas szakmai színvonalat, akár szűk határidők esetén is.



Kiemelt kockázatkezelési referenciáink – Közsolgáltatók



E.ON Energia-kereskedő Kft.

- A vevőkre vonatkozó hitelminősítést és hitelkeret-megállapítást támogató informatikai rendszer (Credit Risk Management) kialakítása.
- A kialakított Credit Risk Management rendszer a villamos energia szállítási szerződések aláírását megelőzően pénzügyi adatok alapján minősíti az ügyfeleket.



Fővárosi Gázművek Zrt.

- Közreműködés a 100m³/h teljesítménylekötés feletti ügyfelek árazási modelljének kialakításában.

Fővárosi Gázművek Zrt.

- Közreműködés a 20-99 m³/h kapacitással rendelkező nem háztartási és társasházi földgáz felhasználók kezelésére szolgáló termékfejlesztésben.



Magyar Villamos Művek Zrt.

- MVM GVH (gazdasági vezérgazgató-helyettes) szervezet kialakítása és hozzáillesztése az új irányítási modellhez.

- A munka kiterjedt a következő feladatokra: átfogó és részletes szervezeti koncepció, HR terv, részletes folyamatleírások, RACI és DHL mátrixok, munkaköri leírások és belső szabályzatok, oktatási és megvalósítási terv.

Kiemelt kockázatkezelési referenciáink – Egyéb piaci szolgáltatók



- A hitelezési folyamathoz kapcsolódó monitoring koncepció kialakításának támogatása, a vonatkozó követelményfüzet összeállítása.
- A riportolás informatikai támogatásának megvalósítása IBM/Cognos TM1 eszközben.

**AEGON
Magyarország
Hitel Zrt.**

- Egységes folyamatérkép kialakítása, különös tekintettel az aktuárusi és vállalati kockázatkezelés, belső ellenörzés, valamint vezetés és vállalatirányítás folyamatának egységes folyamatérképen történő felmérésére és dokumentálására.



- Devizás portfólióhoz kapcsolódó kockázatok csökkentése (módszertan, folyamatok, szabályozás).
- Behajtás és remarketing folyamatok átalakítása, továbbfejlesztése, optimalizálása.
- Portfóliominőség-javító módszertanok kidolgozása.



MKB Bank Zrt.

- A jelenlegi szabályozási keretrendszer felülvizsgálata, különös tekintettel a nagyvállalati kockázati területre.
- A munka kiterjedt a felhasználói igények felmérésére, benchmarkok bemutatására, valamint a jelenlegi szabályozók felülvizsgálatára, fejlesztésére.
- Közreműködés a konszolidációs rendszerben kialakításra kerülő országkockázati, nagyadós és risk cockpit riportcsomagok megvalósításában.

Kiemelt kockázatkezelési referenciáink – Egyéb piaci szolgáltatók, termelőcégek



- Az informatikai működésfolytonosság felülvizsgálata, illetve a BCP teszt minőségbiztosítása.
- A munka magában foglalta a működésfolytonossági terv felülvizsgálatát, a terv létrehozásának támogatásához felhasznált alkalmazás felülvizsgálatát, a működésfolytonosság felülvizsgálata érdekében végrehajtásra kerülő tesztelés minőségbiztosítását.



- A vállalati ügyfelek hálózati kapcsolatainak detektálása kockázatelemzési célból.



- Az UNIQUA compliance rendszere kialakításának támogatása, összhangban a jogszabály követelményekkel és a rendszer helyi specialitásaival.
- A compliance funkciók beágyazása a biztosító társaság teljes működési és controlling rendszerébe.



ZF Hungária Kft.

- Kockázatmenedzsment rendszer kialakítása és működtetése egy gyártásbevezetési projektben.
- A munka kiterjedt a projekt sikerkritériumait veszélyeztető kockázati tényezők azonosítására, a kockázatkezelési intézkedések azonosítására, sztenderd kockázatkezelési módszertan és folyamatmodell kialakítása.

Kiemelt kockázatkezelési referenciáink – Oktatási szektor

Debreceni
Egyetem

- A gazdasági területet érintő szabályzatok aktualizálása, illetve szükség szerint új szabályzatok elkészítése.

- A FEUVE rendszer kialakítása a meglévő gazdasági és beszerzési folyamatok vonatkozásában.

Eötvös Lóránd
Tudományegyetem

- Az ELTE beszerzési és kötelezettségvállalási folyamatainak korszerűsítése.

- Az állami források elosztására vonatkozó módszertan meghatározása.

- Ellenőrzési nyomvonal kidolgozása.

IFI
Oktatáskutató és
Fejlesztő Intézet

- Európai Uniós forrásból megvalósuló projekthez kapcsolódóan felsőoktatási intézmények fejlesztési stratégiáinak minőségügyi megalapozása és módszertani eljárások kidolgozása.

Kiemelt kockázatkezelési referenciáink – Közigazgatás

Földművelésügyi
és
Vidékfejlesztési
Minisztérium

- A miniszterium FEUVE rendszerének kialakítása. A feladat a fejezeti kezelésű előirányzatokra vonatkozóan a Folyamatba Épített Előzetes és Utólagos Vezetői Ellenőrzés (FEUVE) rendszerének kialakítása volt.

Nemzeti Hírközlési
Hatóság

- Ellenőrzési nyomvonal és folyamati kockázatkezelési rendszer kialakítása.

- A FEUVE szabályzat felülvizsgálata és a szabálytalanságkezelés eljárásrendjének kialakítása.

IFUA HORVÁTH & PARTNERS
MANAGEMENT CONSULTANTS

BVK HOLDING Zrt.

Szerződésegyeztető lap

Kezdeményező egység: Stratégiai Igazgatóság	Iktatóbélyegző helye:	
Kezdeményező egységnek a beszerzés megindításáért felelős munkavállalójának neve, munkaköre: Kővári Zsolt stratégiai igazgató		
Szerződő partner cégneve: IFUA HORVÁTH & PARTNERS Vezetési és Informatikai Tanácsadó Korlátolt Felelősségű Társaság		
Szerződés tárgya (jellemző rövid összefoglaló): Kockázatkezelési szabályrendszer kialakítása és a bevezetés támogatása a BVK HOLDING Zrt. és az irányítása alá tartozó tagvállalatok számára		
Szerződésben vállaltak teljesítési határideje*: Határidő: 2014.06.30. (teljesítési véghatáridő)	Szerződés nettó értéke: 12.490.000 Ft: + Áfa %:	
1. Kezdeményező szervezeti egység	A jelen (köz)beszerzés a BVK HOLDING Zrt. Beszerzési-, Közbeszerzési Szabályzatában rögzített rendelkezések betartásával került lebonyolításra, továbbá a szerződés megkötése a Társaság szempontjából célszerű és indokolt. <i>Kővári Zsolt</i>	Érkezett: <i>2013. XI. 7.</i> Továbbított: <i>2013. XI. 7.</i>
2. Gazdasági Igazgatóság nyilatkozata a szerződés pénzügyi, adójogi, számviteli tárgyú pontjainak megfelelőségéről.	<i>Rezsille</i> <i>L. Gulyás</i>	Érkezett: <i>2013. XI. 07.</i> Továbbított: <i>2013. XI. 07.</i>
3. Jogi Igazgatóság nyilatkozata a szerződés jogi megfelelőségéről.	<i>dr. Mező István</i> vezető jogtanácsos <i>Mentes általános tanácskozás</i> Eltérés a Szerződéskötési Szabályzat rendelkezéseitől: igen/nem*	Érkezett: <i>2013. XI. 07.</i> Továbbított: <i>2013. XI. 07.</i>
4. Vezérigazgató hozzájárulása a Szerződéskötési Szabályzat rendelkezéseinek mellőzéséről.	Engedélyezem a Szerződéskötési Szabályzat pontjától történő eltérést.	Dátum: Szarvas Ferenc vezérigazgató

Leadás iktatásra: 20.13. év. 18. hónap. nap

Leadó aláírása:

* A megfelelő aláhúzandó

Umar

